

# ОТЧЕТ ЭМИТЕНТА ЭМИССИОННЫХ ЦЕННЫХ БУМАГ

*Общество с ограниченной ответственностью  
«ИКС 5 ФИНАНС»*

*Код эмитента: 36241-R*

**за 12 месяцев 2025 г.**

**Информация, содержащаяся в настоящем отчете эмитента, подлежит раскрытию в соответствии с законодательством Российской Федерации о ценных бумагах**

Адрес эмитента	<b>109029, г. Москва, ул. Средняя Калитниковская, д. 28, стр. 4, эт.2, пом. XXIX, ком. 20</b>
Контактное лицо эмитента	<b>Щеголеватых Наталья Леонидовна, Генеральный директор</b> Телефон: +7 (495) 662-88-88 Адрес электронной почты: <b>X5_Corporate_Finance@x5.ru</b>

Адрес страницы в сети Интернет	<b><a href="https://e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=9483">https://e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=9483</a>, <a href="https://x5-finance.ru/">https://x5-finance.ru/</a></b>
--------------------------------	---

Генеральный директор Дата: 14 мая 2026 года	_____ <b>Н.Л. Щеголеватых</b>
--	-------------------------------

## Оглавление

Оглавление.....	2
Раздел 1. Управленческий отчет эмитента .....	5
1.1. Общие сведения об эмитенте и его деятельности.....	5
1.2. Сведения о положении эмитента в отрасли.....	7
1.3. Основные операционные показатели, характеризующие деятельность эмитента.....	11
1.4. Основные финансовые показатели эмитента .....	12
1.4.1. Финансовые показатели рассчитываемые на основе консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности) .....	12
1.4.2. Финансовые показатели, рассчитываемые на основе бухгалтерской (финансовой) отчетности ..	13
1.4.3. Финансовые показатели кредитной организации .....	13
1.4.4. Иные финансовые показатели.....	14
1.4.5. Анализ динамики изменения финансовых показателей, приведенных в подпунктах 1.4.1 - 1.4.4 настоящего пункта .....	14
1.5. Сведения об основных поставщиках эмитента .....	15
1.6. Сведения об основных дебиторах эмитента .....	15
1.7. Сведения об обязательствах эмитента .....	16
1.7.1. Сведения об основных кредиторах эмитента .....	16
1.7.2. Сведения об обязательствах эмитента из предоставленного обеспечения.....	17
1.7.3. Сведения о прочих существенных обязательствах эмитента.....	18
1.8. Сведения о перспективах развития эмитента.....	18
1.9. Сведения о рисках, связанных с деятельностью эмитента.....	18
Раздел 2. Сведения о лицах, входящих в состав органов управления эмитента, сведения об организации в эмитенте управления рисками, контроля за финансово-хозяйственной деятельностью и внутреннего контроля, внутреннего аудита, а также сведения о работниках эмитента.....	35
2.1. Информация о лицах, входящих в состав органов управления эмитента.....	35
2.1.1. Состав совета директоров (наблюдательного совета) эмитента.....	35
2.1.2. Информация о единоличном исполнительном органе эмитента .....	37
2.1.3. Состав коллегиального исполнительного органа эмитента .....	38
2.2. Сведения о политике в области вознаграждения и (или) компенсации расходов, а также о размере вознаграждения и (или) компенсации расходов по каждому органу управления эмитента .....	38
2.3. Сведения об организации в эмитенте управления рисками, контроля за финансово-хозяйственной деятельностью, внутреннего контроля и внутреннего аудита.....	38
2.4. Информация о лицах, ответственных в эмитенте за организацию и осуществление управления рисками, контроля за финансово-хозяйственной деятельностью и внутреннего контроля, внутреннего аудита .....	40
2.5. Сведения о любых обязательствах эмитента перед работниками эмитента и работниками подконтрольных эмитенту организаций, касающихся возможности их участия в уставном капитале эмитента .....	41
Раздел 3. Сведения об акционерах (участниках, членах) эмитента, а также о сделках эмитента, в совершении которых имелась заинтересованность, и крупных сделках эмитента.....	42
3.1. Сведения об общем количестве акционеров (участников, членов) эмитента .....	42
3.2. Сведения об акционерах (участниках, членах) эмитента или лицах, имеющих право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции (доли), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента.....	42
3.3. Сведения о доле участия Российской Федерации, субъекта Российской Федерации или муниципального образования в уставном капитале эмитента, наличии специального права (золотой акции) .....	45
3.4. Сделки эмитента, в совершении которых имелась заинтересованность .....	45
3.5. Крупные сделки эмитента .....	45
Раздел 4. Дополнительные сведения об эмитенте и о размещенных им ценных бумагах .....	45

4.1. Подконтрольные эмитенту организации, имеющие для него существенное значение .....	45
4.2. Дополнительные сведения, раскрываемые эмитентами зеленых облигаций, социальных облигаций, облигаций устойчивого развития, адаптационных облигаций .....	46
4.2.1. Информация о реализации проекта (проектов), для финансирования и (или) рефинансирования которого (которых) используются денежные средства, полученные от размещения зеленых облигаций, социальных облигаций, облигаций устойчивого развития, адаптационных облигаций .....	46
4.2.2. Описание политики эмитента по управлению денежными средствами, полученными от размещения зеленых облигаций, социальных облигаций, облигаций устойчивого развития, адаптационных облигаций .....	46
4.2.3. Отчет об использовании денежных средств, полученных от размещения зеленых облигаций, социальных облигаций, облигаций устойчивого развития, адаптационных облигаций .....	46
4.2(1). Дополнительные сведения, раскрываемые эмитентами инфраструктурных облигаций .....	46
4.2(2). Дополнительные сведения, раскрываемые эмитентами облигаций, связанных с целями устойчивого развития .....	46
4.2(3). Дополнительные сведения, раскрываемые эмитентами облигаций климатического перехода... ..	46
4.3. Сведения о лице (лицах), предоставившем (предоставивших) обеспечение по облигациям эмитента с обеспечением, а также об обеспечении, предоставленном по облигациям эмитента с обеспечением .....	47
4.3.1. Дополнительные сведения об ипотечном покрытии по облигациям эмитента с ипотечным покрытием.....	48
4.3.2. Дополнительные сведения о залоговом обеспечении денежными требованиями по облигациям эмитента с заложенным обеспечением денежными требованиями .....	48
4.4. Сведения об объявленных и выплаченных дивидендах по акциям эмитента .....	48
4.5. Сведения об организациях, осуществляющих учет прав на эмиссионные ценные бумаги эмитента .....	48
4.6. Информация об аудиторе эмитента .....	49
Раздел 5. Консолидированная финансовая отчетность (финансовая отчетность), бухгалтерская (финансовая) отчетность эмитента .....	51
5.1. Консолидированная финансовая отчетность (финансовая отчетность) эмитента .....	51
5.2. Бухгалтерская (финансовая) отчетность .....	51

## Введение

Основания возникновения у эмитента обязанности осуществлять раскрытие информации в форме отчета эмитента:

*В отношении ценных бумаг Эмитента осуществлена регистрация проспекта ценных бумаг. Биржевые облигации Эмитента допущены к организованным торгам на бирже с представлением бирже проспекта биржевых облигаций для такого допуска.*

*В Отчете эмитента содержится ссылка на финансовую отчетность, на основании которой в Отчете эмитента раскрывается информация о финансово-хозяйственной деятельности Эмитента.*

Информация о финансово-хозяйственной деятельности лица, предоставляющего обеспечение по облигациям эмитента:

*Лицо, предоставляющее обеспечение по облигациям Эмитента – ПАО «Корпоративный центр ИКС 5» (ОГРН 1247700463911, ИНН 9722079341, адрес страницы раскрытия информации: <https://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=39008>).*

*Информация о финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Корпоративный центр ИКС 5» приведена в отчете эмитента эмиссионных ценных бумаг за 12 месяцев 2025 года ПАО «Корпоративный центр ИКС 5». Ссылка на прошедшую аудиторскую проверку консолидированную финансовую отчетность и отчет эмитента эмиссионных ценных бумаг за 12 месяцев 2025 года ПАО «Корпоративный центр ИКС 5» включена в настоящий Отчет эмитента.*

Информация о финансово-хозяйственной деятельности лица, предоставляющего обеспечение по облигациям эмитента, отражает его деятельность в качестве организации, которая вместе с другими организациями в соответствии с МСФО определяется как группа.

Финансовая отчетность, на основании которой в настоящем отчете эмитента раскрыта информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента и лица, предоставляющего (предоставившего) обеспечение по облигациям эмитента, дает объективное и достоверное представление об активах, обязательствах, финансовом состоянии, прибыли или убытке эмитента и лица, предоставляющего (предоставившего) обеспечение по облигациям эмитента. Информация о финансовом состоянии и результатах деятельности эмитента и лица, предоставляющего (предоставившего) обеспечение по облигациям эмитента, содержит достоверное представление о деятельности эмитента и лица, предоставляющего (предоставившего) обеспечение по облигациям эмитента, а также об основных рисках, связанных с их деятельностью.

Настоящий отчет эмитента содержит оценки и прогнозы в отношении будущих событий и (или) действий, перспектив развития отрасли экономики, в которой эмитент осуществляет основную деятельность, и результатов деятельности эмитента, его планов, вероятности наступления определенных событий и совершения определенных действий.

Инвесторы не должны полностью полагаться на оценки и прогнозы, приведенные в настоящем отчете эмитента, так как фактические результаты деятельности эмитента в будущем могут отличаться от прогнозируемых результатов по многим причинам. Приобретение ценных бумаг эмитента связано с рисками, в том числе описанными в настоящем отчете эмитента.

Иная информация, которая, по мнению эмитента, будет полезна для заинтересованных лиц при принятии ими экономических решений:

*Производственные и финансовые показатели, представленные в значительной части разделов настоящего Отчета эмитента, относятся только к ООО «ИКС 5 ФИНАНС» (далее – Общество, Эмитент) и не отражают положение Группы X5<sup>1</sup> (далее – X5, Группа) в целом, не могут служить основанием для анализа деятельности Группы. Финансовые показатели основываются на неконсолидированной финансовой отчетности Эмитента, составленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (далее – МСФО).*

*Эмитент не имеет подконтрольных организаций и не создает группу. Эмитент ведет свою основную деятельность в рамках X5: осуществляет операции по привлечению капитала и организации финансирования компаний, входящих в Группу, в частности путем размещения*

---

<sup>1</sup> В настоящем Отчете эмитента «Группа X5», «Группа», «X5» относятся к ПАО «Корпоративный центр ИКС 5» и его дочерним обществам, совместно определяемым в качестве группы в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности.

корпоративных облигаций на финансовом рынке. На финансово-хозяйственную деятельность Эмитента и его способность исполнять обязательства оказывают влияние риски и условия Группы. Принимая во внимание данное обстоятельство, в настоящем Отчете эмитента целесообразно приводить информацию о рисках по X5 в целом. Риски, реализация которых может оказать существенное влияние на Группу, в равной степени распространяются и на Эмитента.

Группа осуществляет деятельность по розничной торговле, осуществляет управление магазинами: «Пятёрочка», «Перекрёсток», «Чижик», расположенными на территории восьми федеральных округов Российской Федерации. Группа ведет деятельность в трех основных продуктовых розничных сегментах: магазины «у дома» (бренд «Пятёрочка»), супермаркеты (бренд «Перекрёсток») и жёсткие дискаунтеры (бренд «Чижик»). Онлайн-бизнесы Группы включают сервис X5 Digital, предоставляющий услугу экспресс-доставки из «Пятёрочки», «Перекрёстка» и «Чижика», логистический бизнес 5Post, который осуществляет доставку заказов из интернет-магазинов и маркетплейсов партнеров в постаматы и пункты выдачи в магазинах «Пятёрочка» и «Перекрёсток», а также бизнес-подразделение «X5 Медиа», предоставляющее единое окно рекламных и аналитических возможностей X5, медиаплатформу о еде Food.ru и платформу для работы с инфлюенсерами «X5 Блогер». Торговые сети и распределительные центры Группы расположены в 75 субъектах Российской Федерации на территории всех федеральных округов.

## Раздел 1. Управленческий отчет эмитента

### 1.1. Общие сведения об эмитенте и его деятельности

Полное фирменное наименование эмитента: *Общество с ограниченной ответственностью «ИКС 5 ФИНАНС»*

Сокращенное фирменное наименование эмитента: *ООО «ИКС 5 ФИНАНС»*

*В уставе Эмитента зарегистрировано наименование на иностранном языке.*

Наименования эмитента на иностранном языке: *Limited Liability Company «X5 FINANCE»*

Сокращенное наименование эмитента на иностранном языке: *X5 FINANCE*

Место нахождения эмитента: *город Москва*

Адрес эмитента: *109029, г. Москва, ул. Средняя Калитниковская, д. 28, стр. 4, эт.2, пом. XXIX, ком. 20*

Сведения о способе создания эмитента:

*Эмитент создан в соответствии с Гражданским кодексом Российской Федерации и Федеральным законом от 08.02.1998 № 14-ФЗ «Об обществах с ограниченной ответственностью» на основании принятого единственным учредителем (ООО «ИКС 5 Ритейл Групп») Решения № 1 о создании от 27.12.2006. Эмитент зарегистрирован Межрайонной ИФНС № 46 по г. Москве 27.12.2006 за ОГРН 1067761792053.*

Дата создания эмитента: *27.12.2006*

Сведения о случаях изменения наименования и (или) реорганизации эмитента, если такие случаи имели место в течение трех последних лет, предшествующих дате окончания отчетного периода, за который составлен отчет эмитента:

*26.08.2024 была зарегистрирована новая редакция Устава Общества (Новая редакция № 6), в которой внесены изменения в наименование Общества на английском языке:*

*Полное наименование Эмитента на иностранном языке: Limited Liability Company «X5 FINANCE»*

*Сокращенное наименование Эмитента на иностранном языке: X5 FINANCE.*

*Наименование Общества на английском языке до 26.08.2024:*

*Полное наименование Эмитента на иностранном языке: Limited Liability Company «X5 FINANCE»*

*Сокращенное наименование Эмитента на иностранном языке: X5 FINANCE.*

*Реорганизации Эмитента в течение трех последних лет, предшествующих дате окончания отчетного периода, за который составлен Отчет эмитента, не осуществлялись.*

Основной государственный регистрационный номер (ОГРН) *1067761792053.*

Идентификационный номер налогоплательщика (ИНН) *7715630469.*

Краткое описание финансово-хозяйственной деятельности, операционных сегментов и географии осуществления финансово-хозяйственной деятельности эмитента:

*Специфика основной хозяйственной деятельности Эмитента заключается в осуществлении операций по привлечению капитала и организации финансирования для российских компаний, входящих в Группу, в частности путем выпуска ценных бумаг и предоставления займов. Эмитент осуществляет деятельность в одном операционном сегменте (финансовое посредничество). Эмитент осуществляет свою деятельность и зарегистрирован в качестве налогоплательщика на территории Российской Федерации.*

Федеральными законами для определенной категории (группы) инвесторов, в том числе для иностранных инвесторов (группы лиц, определяемой в соответствии ст. 9 Федерального закона от 26.07.2006 № 135-ФЗ «О защите конкуренции», в которую входят иностранные инвесторы), установлены ограничения при их участии в уставном капитале эмитента (совершении сделок с акциями (долями), составляющими уставный капитал эмитента) в связи с осуществлением эмитентом и (или) его подконтрольными организациями определенного вида (видов) деятельности, в том числе вида (видов) деятельности, имеющего стратегическое значение для обеспечения обороны страны и безопасности государства.

Название и реквизиты федерального закона, которым установлены соответствующие ограничения:  
*Ограничения при участии в уставном капитале Эмитента в связи с осуществлением Эмитентом определенного вида (видов) деятельности, в том числе вида (видов) деятельности, имеющего (имеющих) стратегическое значение для обеспечения обороны страны и безопасности государства, отсутствуют.*

*Дополнительно к вышесказанному: в соответствии с п. 1 Указа Президента Российской Федерации от 01.03.2022 № 81 «О дополнительных временных мерах экономического характера по обеспечению финансовой стабильности Российской Федерации» установлен особый порядок осуществления (исполнения) резидентами сделок (операций) с иностранными лицами, связанными с иностранными государствами, которые совершают в отношении российских юридических лиц и физических лиц недружественные действия» (далее – «Указ № 81»), в соответствии с Федеральным законом от 30.12.2006 № 281-ФЗ «О специальных экономических мерах и принудительных мерах», Федеральным законом от 28.12.2010 № 390-ФЗ «О безопасности» и Федеральным законом от 04.06.2018 № 127-ФЗ «О мерах воздействия (противодействия) на недружественные действия Соединенных Штатов Америки (США) и иных иностранных государств», с 02.03.2022 устанавливается особый порядок осуществления (исполнения) резидентами Российской Федерации сделок (операций), влекущих за собой возникновение права собственности на ценные бумаги, осуществляемые (исполняемые) с иностранными лицами, связанными с иностранными государствами, которые совершают в отношении российских юридических лиц и физических лиц недружественные действия (в том числе если такие иностранные лица имеют гражданство этих государств, местом их регистрации, местом преимущественного ведения ими хозяйственной деятельности или местом преимущественного извлечения ими прибыли от деятельности являются эти государства), и с лицами, которые находятся под контролем указанных иностранных лиц, независимо от места их регистрации или места преимущественного ведения ими хозяйственной деятельности.*

*Кроме того, в дополнение к мерам, предусмотренным Указом № 81 и Указом Президента Российской Федерации от 05.03.2022 № 95 «О временном порядке исполнения обязательств перед некоторыми иностранными кредиторами», был принят Указ Президента Российской Федерации от 08.09.2022 № 618 «Об особом порядке осуществления (исполнения) отдельных видов сделок (операций) между некоторыми лицами» (далее – Указ № 618), который установил особый порядок осуществления (исполнения) между резидентами и иностранными лицами, связанными с иностранными государствами, которые совершают в отношении Российской Федерации, российских юридических лиц и физических лиц недружественные действия (в том числе если такие иностранные лица имеют гражданство этих государств, местом их регистрации, местом преимущественного ведения ими хозяйственной деятельности или местом преимущественного извлечения ими прибыли от деятельности являются эти государства), или лицами, которые находятся под контролем указанных иностранных лиц, независимо от места их регистрации или места преимущественного ведения ими хозяйственной деятельности (далее - лица иностранных государств, совершающих недружественные действия), между лицами иностранных государств, совершающих недружественные действия, а также между лицами иностранных государств, совершающих недружественные действия, и иностранными лицами, не являющимися лицами иностранных государств, совершающих недружественные действия, сделок (операций), влекущих за собой прямо и (или) косвенно установление, изменение или прекращение прав владения, пользования и (или) распоряжения долями в уставных капиталах обществ с ограниченной*

*ответственностью (за исключением кредитных организаций и некредитных финансовых организаций) либо иных прав, позволяющих определять условия управления такими обществами с ограниченной ответственностью и (или) условия осуществления ими предпринимательской деятельности. Сделки (операции), предусмотренные п. 1 Указа № 618, могут осуществляться (исполняться) на основании разрешений, выдаваемых Правительственной комиссией по контролю за осуществлением иностранных инвестиций в Российской Федерации и при необходимости содержащих условия осуществления (исполнения) таких сделок (операций).*

Иные ограничения, связанные с участием в уставном капитале эмитента, установленные его уставом: *не применимо, Эмитент не является акционерным обществом.*

Иная информация, которая, по мнению эмитента, является существенной для получения заинтересованными лицами общего представления об эмитенте и его финансово-хозяйственной деятельности: *отсутствует.*

## **1.2. Сведения о положении эмитента в отрасли**

Общая характеристика отрасли, в которой эмитент осуществляет свою финансово-хозяйственную деятельность:

*Общество создано с целью привлечения капитала на долговом рынке для финансирования потребностей X5. Хозяйственной деятельности в других областях Общество не ведет и не планирует в будущем. Планы Эмитента неразрывно связаны со стратегическими планами Группы. Являясь крупнейшим российским ритейлером, Группа имеет уникальные возможности для использования долгосрочных тенденций роста потребительской активности.*

Сведения о структуре отрасли и темпах ее развития, основных тенденциях развития, а также основных факторах, оказывающих влияние на ее состояние:

*Рост ВВП России в 2025 году составил 1,0%. Ключевым фактором охлаждения экономики стал накопленный эффект от продолжительного периода высоких ключевых ставок, который повысил сберегательную активность населения, одновременно снизив его потребительскую активность. При этом высокая стоимость заёмных средств привела к сокращению инвестиционных возможностей бизнеса для развития новых проектов. Кроме того, Правительство приняло решение о повышении налоговой нагрузки, в частности ставки НДС, с 2026 года.*

*В 2025 году рост реальных располагаемых доходов населения составил 7,4% (8,2% в 2024 году). По всем основным компонентам доходов наблюдалась положительная динамика по итогам года. Однако с начала года наметилось замедление прироста основного компонента доходов - заработной платы. По предварительным данным рост реальной заработной платы по итогам 2025 года составил 4,4% (9,7% в 2024 году), а номинальной - 13,5% на фоне высокой базы прошлого года. Продолжающийся рост трудовых доходов связан с тем, что при высокой текущей загрузке трудовых ресурсов в экономике сохранилась нехватка кадров. Безработица продолжала снижаться, достигнув рекордно низкого уровня к концу года (2,2%). Дефицит кадров преимущественно связан со снижением численности трудоспособного населения ввиду демографической ситуации, с сокращением числа трудовых мигрантов, а также с возросшим спросом на рабочую силу во всех отраслях экономики. Однако к концу 2025 года было зафиксировано замедление рынка труда и охлаждение спроса на кадры на фоне высоких процентных ставок, требующих оптимизации затрат на персонал.*

*За 2025 год инфляция ускорилась до 8,69% против 8,45% за 2024 год, в том числе на продовольственные товары до 10,31% против 9,18%, а на непродовольственные замедлилась до 4,55% против 6,38%. По оценкам INFOline, фактическая инфляция в продуктах питания на конец 2025 года в Российской Федерации приблизилась к 11%.*

*Рост потребительской активности сохраняется, но на более низком уровне, чем в предыдущем году, что обусловлено повышением сберегательной активности населения на фоне привлекательности банковских депозитов. Согласно данным Росстата, за 2025 год оборот розничной торговли в товарной массе вырос на 2,6%, в том числе продовольственными товарами - на 2,2%, а непродовольственными - на 3,1%. В 2025 году, особенно во II полугодии, на потребительскую активность негативно влияло ухудшение ситуации в экономике и на рынке труда.*

*По оценкам INFOline, в 2025 году рост рынка online-продаж продовольственных товаров*

замедлился на 11,4 п. п. до 27,0%, а ёмкость составила 1,625 трлн руб. Крупнейшие игроки в 2025 году продолжили усиливать фокус на улучшение unit-экономики и повышение эффективности маркетинговых инвестиций для выхода на положительную EBITDA в online за счет оптимизации расходов на доставку.

Вместе с тем сохраняющаяся на протяжении последних лет нестабильная социально-экономическая ситуация спровоцировала изменение потребительских привычек россиян и усилила тенденцию к рациональному потреблению, которая, в свою очередь, изменила соотношение форматов продовольственных сетей. Сохраняется тренд на даунтрейдинг, в рамках которого всё больше покупателей отдают предпочтение магазинам «у дома» и жёстким дискаунтерам с более доступными ценами по сравнению с супермаркетами и гипермаркетами. Рост сегмента жёстких дискаунтеров в стране по итогам 2025 года составил 19,6%.

Сфера розничной торговли в России характеризуется высоким уровнем конкуренции, который еще более возрос в последние годы. Развитие дистанционной торговли, внедрение новых процессов доставки товаров, изменение потребительского поведения населения, появление новых подформатов розничной торговли и бизнес-моделей оказывают серьезное влияние на уровень конкуренции, который будет продолжать расти в связи с продолжающимся ростом крупных розничных компаний.

В качестве основных тенденций развития отрасли за последние три года можно отметить следующие:

- усиление роли транспортной и складской логистики и, как следствие, особое внимание ритейлеров к построению собственных логистических систем, позволяющих эффективно управлять цепочками поставок;
- усиление роли сетей в низком ценовом сегменте (магазинов «у дома», жёстких дискаунтеров, специализированных магазинов) в результате изменения потребительских привычек населения и усиления тенденции к рациональному потреблению;
- переход покупателей на собственные торговые марки торговых сетей по мере ухода FMCG-брендов с рынка;
- активная экспансия торговых сетей в регионы с относительно низкой концентрацией сетевого ритейла;
- рост e-grocery сегмента (продуктовая онлайн розница) в структуре продовольственного рынка;
- растущий спрос в сегменте готовой еды;
- построение омниканальной модели бизнеса, которая позволяет размыть границы между онлайн- и офлайн-каналами взаимодействия с покупателями;
- увеличение доли товаров локальных производителей в ассортиментной матрице ритейлеров.

В декабре 2025 года оборот розничной торговли в денежном выражении вырос на 8,5% (в ноябре 2025 года на 8,9%, в декабре 2024 года – на 13,6%), в IV квартале 2025 года – на 9,6% (за IV квартал 2024 года – на 13,6%). За 2025 год оборот розничной торговли в денежном выражении вырос на 9,9% (за 2024 год – на 15,9%).

Оборот общественного питания в декабре 2025 года в денежном выражении вырос на 21,9% до 421,5 млрд руб. (в ноябре 2025 года – на 21,1%, в декабре 2024 года – на 23,8%). За 2025 год темпы роста оборота общественного питания в денежном выражении замедлились на 1,7 п.п. до 21,4%, оборот составил 4 286,8 млрд руб.

Динамика оборота розничной торговли в России в 2024-2025:

Период	Оборот, млрд руб.	Динамика, к аналогичному периоду	
		В сопоставимых ценах, %	В денежном выражении, %
2024	55 791,4	107,7	115,9
Январь 2025	4 572,9	104,7	113,4
Февраль 2025	4 555,7	101,8	110,5
Январь-февраль 2025	9 128,6	103,8	111,9
Март 2025	4 941,2	101,3	110,2
I квартал 2025	14 069,7	102,6	111,3
Апрель 2025	4 858,4	101,9	110,6

<i>Январь-апрель 2025</i>	<i>18 928,2</i>	<i>102,4</i>	<i>111,1</i>
<i>Май 2025</i>	<i>4 964,5</i>	<i>101,8</i>	<i>110,1</i>
<i>Январь-май 2025</i>	<i>23 892,7</i>	<i>102,3</i>	<i>110,9</i>
<i>Июнь 2025</i>	<i>4 987,3</i>	<i>101,2</i>	<i>109,1</i>
<i>II квартал 2025</i>	<i>14 810,2</i>	<i>101,6</i>	<i>110,6</i>
<i>I полугодие 2025</i>	<i>28 800</i>	<i>102,1</i>	<i>109,9</i>
<i>Июль 2025</i>	<i>5 197,6</i>	<i>102,0</i>	<i>109,2</i>
<i>Январь-июль 2025</i>	<i>34 077,6</i>	<i>102,1</i>	<i>110,4</i>
<i>Август 2025</i>	<i>5 354,1</i>	<i>102,8</i>	<i>109,5</i>
<i>Январь-август 2025</i>	<i>39 431,7</i>	<i>102,2</i>	<i>110,3</i>
<i>Сентябрь 2025</i>	<i>5 172,8</i>	<i>101,8</i>	<i>108,3</i>
<i>III квартал 2025</i>	<i>15 724,5</i>	<i>102,1</i>	<i>109,0</i>
<i>Январь-сентябрь 2025</i>	<i>44 604,5</i>	<i>102,1</i>	<i>110,0</i>
<i>Октябрь 2025</i>	<i>5 360,0</i>	<i>104,8</i>	<i>111,4</i>
<i>Январь-октябрь 2025</i>	<i>49 964,5</i>	<i>102,4</i>	<i>110,2</i>
<i>Ноябрь 2025</i>	<i>5 217,2</i>	<i>103,3</i>	<i>108,9</i>
<i>Январь-ноябрь 2025</i>	<i>55 181,7</i>	<i>102,5</i>	<i>110,1</i>
<i>Декабрь 2025</i>	<i>6 133,2</i>	<i>103,9</i>	<i>108,5</i>
<i>IV квартал 2025</i>	<i>16 710,5</i>	<i>104,0</i>	<i>109,6</i>
<i>2025</i>	<i>61 315,0</i>	<i>102,6</i>	<i>109,9</i>

*Источник: расчеты ИА Инфолайн, данные ФСГС*

*Структура оборота розничной торговли по группам товаров, млрд руб.:*

<i>Показатель</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>	<i>2025/2024</i>	<i>Дек. 24</i>	<i>Дек. 25</i>	<i>Дек. 25 / Дек. 24</i>
<i>Оборот розничной торговли, в том числе</i>	<i>55 791,4</i>	<i>61 315,0</i>	<i>9,9%</i>	<i>5 651,6</i>	<i>6 133,2</i>	<i>8,5%</i>
<i>продовольственные товары</i>	<i>26 410,0</i>	<i>29 594,6</i>	<i>12,1%</i>	<i>2 760,5</i>	<i>2 982,5</i>	<i>8,0%</i>
<i>непродовольственные товары</i>	<i>29 381,4</i>	<i>31 720,4</i>	<i>8,0%</i>	<i>2 891,1</i>	<i>3 150,7</i>	<i>9,0%</i>
<i>Доля продовольственных товаров, %</i>	<i>47,3</i>	<i>48,3</i>	<i>0,9</i>	<i>48,8</i>	<i>48,6</i>	<i>-0,2</i>
<i>Доля непродовольственных товаров, %</i>	<i>52,7</i>	<i>51,7</i>	<i>-9,9</i>	<i>51,2</i>	<i>51,4</i>	<i>0,2</i>

*Источник: расчеты ИА Инфолайн, данные ФСГС*

*В декабре 2025 года доля 11 крупнейших регионов в обороте розничной торговли снизилась по отношению к декабрю 2024 года на 0,88 п.п. до 49,67%. Доля Москвы и Московской области сократилась на 0,91 п.п., в том числе Московской области – на 0,04 п.п., Москвы – на 0,87 п.п. При этом выросла доля Ростовской области – на 0,09 п.п., Свердловской области – на 0,1 п.п., Тюменской области – на 0,02 п.п. и Нижегородской области – на 0,03 п.п. Доли Санкт-Петербург а, Краснодарского края и Республики Татарстан не изменились.*

Общая оценка результатов финансово-хозяйственной деятельности эмитента в данной отрасли. Указывается доля эмитента в объеме реализации аналогичной продукции иными предприятиями отрасли или иные фактические показатели, характеризующие положение эмитента в отрасли в целом:

*ПАО «Корпоративный центр ИКС 5» (тикер на Московской бирже – X5; рейтинг Эксперт РА – ruAAA, АКРА – AAA(RU), НКР – AAA.ru) – ведущая российская продуктовая розничная компания, которая управляет магазинами нескольких торговых сетей: магазинами «у дома» «Пятёрочка», супермаркетами «Перекрёсток», жёсткими дискаунтерами «Чижик». X5 занимает лидирующие*

*позиции в e-commerce, цифровые бизнесы X5 включают 5Post и X5 Digital.*

*На 31 декабря 2025 года под управлением X5 находилось 29 790 магазинов с лидирующими позициями в Москве и Санкт-Петербурге, а также значительным присутствием в европейской части России и растущим присутствием на Дальнем Востоке. Сеть включает в себя 25 533 магазина «Пятёрочка», 1 004 супермаркета «Перекрёсток», 3 253 жёстких дискаунтера «Чижик», а также 4 251 точку, подключённую к программе франчайзинга под брендом «ОКОЛО». Под управлением X5 также находятся 83 распределительных центра и 7 258 единиц собственного грузового транспорта на территории Российской Федерации. X5 является одним из крупнейших российских работодателей. На конец 2025 г. в X5 работали 389 тыс сотрудников.*

*Выручка за 2024 год составила 3 908 047 млн руб., EBITDA до применения МСФО (IFRS) 16 составила 251 807 млн руб., а чистая прибыль до применения МСФО (IFRS) 16 составила 110 091 млн руб.*

*Выручка за 2025 год составила 4 642 034 млн руб., EBITDA до применения МСФО (IFRS) 16 составила 273 109 млн руб., а чистая прибыль до применения МСФО (IFRS) 16 составила 94 803 млн руб.*

*В 2025 году X5 открыла 2 870 новых магазинов (с учётом закрытий) (по сравнению с 2 530 новыми магазинами в 2024 году), что было обусловлено расширением формата магазинов «у дома» и жёстких дискаунтеров.*

*В 2025 году чистая выручка «Чижика» выросла на 67,3% по сравнению с предыдущим годом и составила 417,5 млрд руб., а количество магазинов увеличилось на 38,7% до 3 253 на конец декабря. Формат жёстких дискаунтеров является привлекательным для покупателей, ищущих лучшее ценовое предложение в условиях сохранения значительной продовольственной инфляции, и X5 планирует продолжить активное расширение сети магазинов «Чижик» в 2026 году.*

*Чистая выручка цифровых бизнесов X5 выросла на 42,8% по сравнению с 2024 годом и составила 285,7 млрд руб., при этом X5 Digital продемонстрировали уверенный рост GMV в 2025 году.*

*В 2025 году X5 продолжила развивать сервис экспресс-доставки из магазинов «Пятёрочка», супермаркетов «Перекрёсток» и жёстких дискаунтеров «Чижик». По состоянию на 31 декабря 2025 г. услуга экспресс-доставки была доступна из 9 544 магазинов (7 315 магазинов «Пятёрочка», 909 супермаркетов «Перекрёсток» и 1 320 «жёстких» дискаунтеров «Чижик»). X5 продолжила развивать свои услуги экспресс-доставки, а также партнерские отношения с агрегаторами, чтобы обеспечить своим клиентам удобство омниканальных покупок.*

*Доля X5 на рынке продовольственной розницы в 2025 году составила 16,6%, а на рынке онлайн-торговли продуктами питания – 18,6%, при этом необходимо отметить хорошую динамику финансовых показателей Группы и амбициозную стратегию роста. В укреплении лидерства X5 могут помочь развитие жёсткого дискаунтера «Чижик», цифрового бизнеса и сегмента готовой еды.*

*Оценка соответствия результатов деятельности эмитента тенденциям развития отрасли. Указываются причины, обосновывающие полученные результаты деятельности (удовлетворительные и неудовлетворительные, по мнению эмитента, результаты):*

*По мнению Эмитента, результаты деятельности Группы в отрасли являются положительными и соответствующими тенденциям развития отрасли.*

*Основные причины, обосновывающие полученные результаты:*

- лидерские позиции на рынке продовольственного ритейла в России;
- мультиформатная модель бизнеса;
- фокус на наиболее перспективных и быстрорастущих сегментах рынка;
- адаптация ценностного предложения под изменения в макроэкономике;
- узнаваемые бренды;
- работа над повышением операционной эффективности;
- развитие эффективной системы логистики;
- широкое присутствие в регионах;
- цифровизация бизнеса и развитие онлайн-каналов продаж;
- присутствия на всех этапах клиентского пути;

- технологическое лидерство в индустрии.

Степень концентрации российского рынка розничной торговли продуктами питания достаточно низкая – в 2025 году на долю 5 крупнейших игроков приходится 39,9% рынка, что существенно уступает аналогичным показателям стран Восточной и Западной Европы. Консолидация рынка в 2025 году ускорилась на фоне ценовой конкуренции: ориентированные на низкие цены форматы и сети динамично растут.

Сведения об основных конкурентах эмитента, сопоставляются сильные и слабые стороны эмитента в сравнении с ними:

**Основные конкуренты X5:**

**Магнит**

Сеть магазинов «Магнит» является одной из ведущих розничных сетей по торговле продуктами питания в России. По состоянию на 31 декабря 2025 г. сеть «Магнит» насчитывала 33 440 магазинов, расположенных в 4,9 тыс населенных пунктах Российской Федерации и Республике Узбекистан. Компания управляет собственной логистической системой, насчитывающей по состоянию на 31 декабря 2025 г. 52 распределительных центра, автоматизированную систему управления запасами и автопарком, состоящим из 8 955 автомобилей.

**Mercury Retail**

Mercury Retail – управляет сетями магазинов «Красное&Белое» и «Бристоль». Основной формат объектов – компактные магазины (средняя торговая площадь – 70-84 кв. м) с единообразным форматом в рамках каждого бренда. Магазины имеют релевантный ассортимент для ежедневных покупок (около 1 500 SKU в магазинах «Красное&Белое» и 1 750 SKU в магазинах «Бристоль»). По состоянию на 31 января 2026 года под управлением холдинга находилось 28 237 объектов общей торговой площадью 2 090,2 тыс кв. м, в том числе 21 464 магазина «Красное&Белое» и 6 773 магазина «Бристоль» (без учета франчайзинговых объектов). По состоянию на январь 2026 года группа управляла 29 распределительными центрами и собственным автопарком более 4,2 тыс автомобилей.

**Лента**

Лента – ведущий многоформатный продуктовый и FMCG ретейлер в России. Компания развивает форматы гипермаркетов, супермаркетов, магазинов у дома и дрогери. «Лента» также предоставляет покупателям возможность совершать покупки онлайн, используя собственные сервисы и сервисы онлайн-партнёров. «Лента» является крупнейшей сетью гипермаркетов в России и четвёртой среди крупнейших продуктовых ретейлеров страны по выручке. Компания была основана в 1993 году в Санкт-Петербурге. По состоянию на 31 декабря 2025 года под управлением «Группы Лента» находится 270 гипермаркетов, 373 супермаркета, 3 928 магазинов у дома и 1 985 магазинов дрогери общей торговой площадью около 3,0 млн кв. м в более чем 650 населённых пунктах России. Средняя торговая площадь одного гипермаркета составляет около 5 100 кв. м, средняя площадь супермаркета – около 760 кв. м, средняя торговая площадь магазина у дома - около 260 кв. м., средняя торговая площадь магазина дрогери – около 130 кв. Компания располагает 27 распределительными центрами по всей России. В 2025 году розничная выручка «Группы Лента» составила 1 104 млрд руб.

### 1.3. Основные операционные показатели, характеризующие деятельность эмитента

Основные операционные показатели, которые наиболее объективно и всесторонне характеризуют финансово-хозяйственную деятельность эмитента:

Наименование показателя	Единица измерения	2024, 12 мес.	2025, 12 мес.
Процентные доходы	руб.	12 740 014 000	31 110 136 000
Процентные расходы	руб.	11 902 610 000	30 129 032 000
Чистый процентный доход	руб.	837 404 000	981 104 000

Деятельность Эмитента связана с привлечением внешнего финансирования (путем выпуска корпоративных облигаций) для Группы, следовательно, операционные показатели, наиболее объективно и всесторонне характеризующие финансово-хозяйственную деятельность Эмитента, выражены не в натуральном, а в денежном выражении. Основными операционными показателями, характеризующими деятельность Эмитента, являются процентные доходы и расходы, связанные с выплатой накопленного купонного дохода по облигационным займам за отчётный период.

*Так как основной деятельностью Эмитента является привлечение финансирования на рынке рублевых облигаций Российской Федерации, сложившаяся конъюнктура рынка напрямую влияет на результаты операционной деятельности Общества.*

Анализ динамики изменения приведенных показателей операционной деятельности эмитента (группы эмитента):

*Процентные доходы в 2025 году составили 31 110 136 тыс руб., по сравнению с 2024 годом – 12 740 014 тыс руб., увеличились в 2,4 раза. Такой рост произошел за счет увеличения общего объема выданных займов компаниям Группы в 2025 году.*

*Процентные расходы в 2025 году, также значительно выросли на 18 226 422 тыс руб.: с 11 902 610 тыс руб. в 2024 до 30 129 032 тыс руб. в 2025 году за счет существенного объема размещенных в 2025 году корпоративных облигаций.*

*Чистый процентный доход в 2025 году по сравнению с доходом, полученным в 2024 году, увеличился в 1,2 раза за счет увеличения стоимости выдаваемых компаниям Группы займов. Рыночная стоимость заемного капитала значительно снизилась в конце 2025 года за счет снижения Ключевой ставки Банка России с 21 % в начале года до 16 % в конце 2025 года.*

*Специфика деятельности Эмитента состоит в том, что он осуществляет операции по привлечению финансирования для российских компаний, входящих в Группу, в частности путем выпуска корпоративных биржевых облигаций и предоставления займов. В этой связи на изменение основных операционных показателей существенное влияние оказали размер привлекаемого финансирования и динамика доходностей на рынке корпоративных облигаций: за период с 31.12.2024 по 31.12.2025 были дополнительно размещены выпуски корпоративных биржевых облигаций 003P-06, 003P-08, 003P-09, 003P-10, 003P-11, 003P-12, 003P-13, 003P-14, 003P-15 номинальным объемом 150 млрд руб.*

Основные события и факторы, в том числе макроэкономические, произошедшие в отчетном периоде, которые, по мнению эмитента, оказали существенное влияние на изменение основных операционных показателей эмитента:

*Более подробно основные события и факторы, в том числе макроэкономические, произошедшие в отчетном периоде, которые, по мнению Эмитента, оказали существенное влияние на изменение основных операционных показателей Эмитента, приведены в п. 1.4.5 настоящего Отчета эмитента.*

## **1.4. Основные финансовые показатели эмитента**

### **1.4.1. Финансовые показатели рассчитываемые на основе консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности)**

Информация настоящего пункта раскрывается на основе данных финансовой отчетности.

Финансовые показатели, характеризующие финансовые результаты деятельности эмитента:

N п/п	Наименование показателя	Методика расчета показателя	2024, 12 мес.	2025, 12 мес.
1	Выручка, тыс руб.	Статья «Выручка» Консолидированного отчета о прибыли или убытке и совокупном доходе	<b>12 740 014</b>	<b>31 110 136</b>
2	Прибыль до вычета расходов по выплате процентов, налогов, износа основных средств и амортизации нематериальных активов (ЕБИТДА), тыс руб.	Показатель «Операционная прибыль» Консолидированного отчета о прибыли или убытке и совокупном доходе плюс показатель «Амортизация и обесценение основных средств, активов в форме права пользования, инвестиционной недвижимости, прочих нематериальных активов, гудвила и инвестиций в ассоциированные организации» Консолидированного отчета о движении денежных средств	<b>822 591</b>	<b>1 182 294</b>

3	Рентабельность по EBITDA (EBITDA margin), %	Отношение показателя EBITDA к выручке	<b>6,46</b>	<b>3,80</b>
4	Чистая прибыль (убыток), тыс руб.	Показатель «Прибыль» Консолидированного отчета о прибыли или убытке и совокупном доходе	<b>661 369</b>	<b>877 719</b>
5	Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности, тыс руб.	Показатель «Чистое поступление денежных средств по операционной деятельности» Консолидированного отчета о движении денежных средств	<b>5 199 402</b>	<b>1 631 981</b>
6	Расходы на приобретение основных средств и нематериальных активов (капитальные затраты), тыс руб.	Показатель «Чистое расходование денежных средств по инвестиционной деятельности» Консолидированного отчета о движении денежных средств	<b>0</b>	<b>0</b>
7	Свободный денежный поток, руб.	Чистые поступления денежных средств по операционной деятельности уменьшенные на сумму капитальных затрат	<b>21 402</b>	<b>-18 019</b>
8	Чистый долг, тыс руб.	Разность между суммой долгосрочных, краткосрочных кредитов и займов, долгосрочных и краткосрочных обязательств по аренде и лизингу и денежными средствами и их эквивалентами	<b>117 378 320</b>	<b>202 532 086</b>
9	Отношение чистого долга к EBITDA за последние 12 месяцев	Отношение чистого долга к EBITDA за последние 12 месяцев	<b>143</b>	<b>171</b>
10	Рентабельность капитала (ROE), %	Отношение чистой прибыли (убытка) к среднегодовому размеру собственного капитала на начало и конец периода	<b>8,07</b>	<b>15,75</b>

Статьи консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности), на основе которых рассчитан показатель «Чистый долг»:

№ п/п	Наименование показателя
1	<i>Долгосрочные заемные средства от третьих лиц</i>
2	<i>Краткосрочные заемные средства от третьих лиц</i>
3	<i>Денежные средства и их эквиваленты</i>

Статьи консолидированной финансовой (финансовой) отчетности, на основе которых рассчитан показатель EBITDA:

№ п/п	Наименование показателя
1	<i>Прибыль до налогообложения</i>

#### 1.4.2. Финансовые показатели, рассчитываемые на основе бухгалтерской (финансовой) отчетности

Эмитент, составляет и раскрывает финансовую отчетность.

#### 1.4.3. Финансовые показатели кредитной организации

Эмитент не является кредитной организацией.

#### 1.4.4. Иные финансовые показатели

Иные финансовые показатели отсутствуют.

#### 1.4.5. Анализ динамики изменения финансовых показателей, приведенных в подпунктах 1.4.1 - 1.4.4 настоящего пункта

Основные события и факторы, в том числе макроэкономические, произошедшие в отчетном периоде, которые оказали существенное влияние на изменение приведенных финансовых показателей:

##### **Выручка:**

*В связи со спецификой основной хозяйственной деятельности Эмитента выручка от реализации продукции и/или оказания услуг в указанном периоде отсутствует. В качестве доходов Эмитента представлены процентные доходы от связанных сторон.*

*По итогам 12 месяцев 2025 года процентные доходы от связанных сторон существенно выросли по сравнению с 12 месяцами 2024 года и составили 31 110 136 тыс руб., вследствие существенного увеличения объема выданных займов компаниям группы в 2025 году за счет выпусков серии 003P-06, 003P-08, 003P-09, 003P-10, 003P-11, 003P-12, 003P-13, 003P-14, 003P-15.*

*Прибыль до вычета расходов по выплате процентов, налогов, износа основных средств и амортизации нематериальных активов (ЕБИТДА):*

*ЕБИТДА по итогам 2025 года составляла 1 182 294 тыс руб., что существенно выше по сравнению с 2024 годом – 822 591 тыс руб. Изменение обусловлено увеличением спредов между купонным доходом и ставками по внутригрупповым займам в 2025 году.*

##### **Рентабельность по ЕБИТДА:**

*Рентабельность по ЕБИТДА по итогам 2025 года составила 3,80% (по итогам 2024 года – 6,46%). Снижение на 2,66% обусловлено тем, что темп роста финансовых расходов превышает темп роста финансовых доходов от связанных сторон.*

##### **Чистая прибыль (убыток):**

*Чистая прибыль по итогам 2025 года составила 877 719 тыс руб. (по итогам 2024 года – 661 369 тыс руб.), причиной роста послужило увеличение спредов между купонным доходом и ставкой по займам выданным.*

##### **Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности:**

*Величина чистых денежных средств по итогам 2025 года снизилась на 3 567 421 тыс руб. за счет увеличения поступлений денежных средств от эмиссии новых облигационных займов.*

##### **Расходы на приобретение основных средств и нематериальных активов:**

*Расходы отсутствуют в связи со спецификой хозяйственной деятельности Эмитента.*

##### **Свободный денежный поток:**

*В 2025 году свободный денежный поток отрицательный: - 18 019 тыс руб., за счет распределения прибыли в 2025 году.*

##### **Чистый долг:**

*Чистый долг по итогам 2025 составил 202 532 086 тыс руб. (по итогам 2024 года – 117 378 320 тыс руб.), величина показателя складывается из показателя заемные средства минус денежные средства. Увеличение чистого долга связано с размещением новых облигационных выпусков серии 003P-06, 003P-08, 003P-09, 003P-10, 003P-11, 003P-12, 003P-13, 003P-14, 003P-15.*

##### **Отношение чистого долга к ЕБИТДА:**

*Отношение величины чистого долга Эмитента за 2025 год к ЕБИТДА составило 171 (за 2024 год – 143). Изменение обусловлено увеличением величины чистого долга в 2025 году.*

##### **Рентабельность капитала:**

*Рентабельность капитала в 2025 году составила 15,75 (по итогам 2024 года – 8,07). Изменение показателя связано с увеличением прибыли и снижением капитала в 2025 году.*

Основные события и факторы, в том числе макроэкономические, которые оказали существенное влияние на изменение приведенных финансовых и операционных показателей:

*Рынок российских облигаций был напряженным в первые восемь месяцев 2025 года, в связи со*

снижением инфляции и смягчением денежно-кредитной политики (ДКП) Банка России. Однако имела место последующая резкая коррекция регулятором из-за опасений резкого роста заимствований на рынке облигаций федерального займа (далее – ОФЗ) со стороны Министерства финансов Российской Федерации. Тем не менее, негативное влияние было ограниченным, и в конце года Индекс государственных облигаций Российской Федерации (RGBI) закрылся вблизи своих локальных максимумов. При этом по итогам 2025 года на фоне снижения ключевой ставки Банка России на 500 б.п. до 16% доходность в среднем по рынку ОФЗ снизилась на 204 б.п., а по рынку субфедеральных и корпоративных облигаций снижение составило 521 и 612 б.п. соответственно, в том числе за счет сужения спредов по их доходности к доходности ОФЗ. Рынок облигаций закончил 2025 год в ситуации неопределённости относительно темпов дальнейшего смягчения ДКП, которая усилилась в начале 2026 года на фоне резкого ускорения темпов инфляции после повышения налога.

В текущих условиях Общество разместило четыре выпуска общим номинальным объёмом 150 млрд руб.

### 1.5. Сведения об основных поставщиках эмитента

Информация настоящего пункта раскрывается на основе данных финансовой отчётности.

Уровень (количественный критерий) существенности объема и (или) доли поставок основного поставщика: **10% от общего объема поставок сырья и товаров (работ, услуг).**

Сведения об основных поставщиках эмитента, объем и (или) доля поставок которых в объеме поставок сырья и товаров (работ, услуг) имеет существенное значение: **поставщики, подпадающие под определенный Эмитентом уровень существенности, отсутствуют.**

Сведения об иных поставщиках, поставки которых, по мнению эмитента, имеют для эмитента существенное значение в силу иных причин, факторов или обстоятельств: **иные поставщики, имеющие для Эмитента существенное значение, отсутствуют.**

### 1.6. Сведения об основных дебиторах эмитента

Информация настоящего пункта раскрывается на основе данных финансовой отчётности.

Уровень существенности дебиторской задолженности, приходящейся на долю основного дебитора: **10% от общей суммы дебиторской задолженности Эмитента.**

Основные дебиторы, имеющие для эмитента (группы эмитента) существенное значение, подпадающие под определенный эмитентом уровень существенности на 31.12.2025:

1. Полное фирменное наименование: **Акционерное общество «Торговый дом «ПЕРЕКРЕСТОК»**

Сокращенное фирменное наименование: **АО «Торговый дом «ПЕРЕКРЕСТОК»**

Место нахождения: **город Москва**

ИНН **7728029110**

ОГРН **1027700034493**

Сумма дебиторской задолженности: **106 268 358**

Единица измерения: **тыс руб.**

Доля основного дебитора в объеме дебиторской задолженности, %: **51,13**

Размер и условия (процентная ставка, размер неустойки) просроченной дебиторской задолженности: **просроченная дебиторская задолженность отсутствует. Согласно Договору об общих условиях предоставления займов № 01-6/9842 от 06.08.2012 на сумму неисполненных Заемщиком обязательств начисляется неустойка в размере 1% годовых.**

Сведения о том, является ли основной дебитор организацией, подконтрольной членам органов управления эмитента и (или) лицу, контролирующему эмитента: **основной дебитор является организацией, подконтрольной лицу, контролирующему Эмитента.**

Основание, в силу которого эмитент, член органа управления эмитента и (или) лицо, контролирующее эмитента, осуществляет контроль над дебитором: **лицо, контролирующее Эмитента, осуществляет прямой контроль над основным дебитором.**

Доля участия лица, контролирующего эмитента, и (или) члена органа управления эмитента в уставном капитале дебитора - коммерческой организации: **ПАО «Корпоративный центр ИКС 5» владеет 100% уставного капитала АО «Торговый дом «ПЕРЕКРЕСТОК».**

В случае, когда дебитор является акционерным обществом, - также доля обыкновенных акций

дебитора, принадлежащих лицу, контролирующему эмитента, и (или) члену органа управления эмитента: **ПАО «Корпоративный центр ИКС 5» владеет 100% акций АО «Торговый дом «ПЕРЕКРЕСТОК».**

2. Полное фирменное наименование: **Общество с ограниченной ответственностью «Агроторг»**

Сокращенное фирменное наименование: **ООО «Агроторг»**

Место нахождения: **город Санкт-Петербург**

ИНН **7825706086**

ОГРН **1027809237796**

Сумма дебиторской задолженности: **100 526 641**

Единица измерения: **тыс руб.**

Доля основного дебитора в объеме дебиторской задолженности, %: **48,37**

Размер и условия (процентная ставка, размер неустойки) просроченной дебиторской задолженности: **просроченная дебиторская задолженность отсутствует. Согласно Договору об общих условиях предоставления займов № ВВ-6/2264 от 26.11.2014 на сумму неисполненных Заемщиком обязательств начисляется неустойка в размере 1% годовых.**

Сведения о том, является ли основной дебитор организацией, подконтрольной членам органов управления эмитента и (или) лицу, контролирующему эмитента: **основной дебитор является организацией, подконтрольной лицу, контролирующему Эмитента.**

Основание, в силу которого эмитент, член органа управления эмитента и (или) лицо, контролирующее эмитента, осуществляет контроль над дебитором: **лицо, контролирующее Эмитента, осуществляет прямой контроль над основным дебитором – ПАО «Корпоративный центр ИКС 5» владеет 100% долей в уставном капитале ООО «Агроторг».**

Доля участия лица, контролирующего эмитента, и (или) члена органа управления эмитента в уставном капитале дебитора - коммерческой организации: **ПАО «Корпоративный центр ИКС 5» владеет 100% уставного капитала ООО «Агроторг».**

В случае, когда дебитор является акционерным обществом, - также доля обыкновенных акций дебитора, принадлежащих лицу, контролирующему эмитента, и (или) члену органа управления эмитента: **не применимо.**

Иные дебиторы, имеющие для эмитента существенное значение: **иные дебиторы, имеющие для Эмитента существенное значение, отсутствуют.**

## **1.7. Сведения об обязательствах эмитента**

Информация настоящего пункта раскрывается на основе данных финансовой отчетности.

### **1.7.1. Сведения об основных кредиторах эмитента**

Уровень существенности кредиторской задолженности, приходящейся на долю основного кредитора: **10% от общей суммы кредиторской задолженности Эмитента.**

Основные кредиторы, имеющие для эмитента (группы эмитента) существенное значение: **основные кредиторы, имеющие для Эмитента существенное значение, отсутствуют.**

Иные кредиторы, имеющие для эмитента существенное значение: **иные кредиторы, имеющие для Эмитента существенное значение, отсутствуют.**

**Основная задолженность Эмитента – задолженность по выпущенным биржевым облигациям. Кредиторская задолженность обусловлена размещением облигаций, основными кредиторами являются владельцы таких облигаций.**

**Общий размер задолженности по облигационным займам по состоянию на 31.12.2025 составляет 202 522 262 тыс рублей.**

**В обращении на 31.12.2025 находились следующие выпуски:**

<b>Регистрационный (идентификационный) номер выпуска</b>	<b>Дата размещения</b>	<b>Балансовая стоимость (тыс руб.)</b>
<b>4B02-02-36241-R-003P</b>	<b>02.11.2023</b>	<b>20 052 845</b>

<i>4B02-03-36241-R-003P</i>	<i>05.12.2023</i>	<i>10 087 734</i>
<i>4B02-04-36241-R-003P</i>	<i>12.03.2024</i>	<i>10 081 272</i>
<i>4B02-05-36241-R-003P</i>	<i>07.06.2024</i>	<i>10 083 099</i>
<i>4B02-07-36241-R-003P</i>	<i>26.12.2024</i>	<i>1 713 281</i>
<i>4B02-08-36241-R-003P</i>	<i>27.01.2025</i>	<i>20 052 668</i>
<i>4B02-09-36241-R-003P</i>	<i>10.02.2025</i>	<i>18 203 009</i>
<i>4B02-10-36241-R-003P</i>	<i>28.02.2025</i>	<i>10 009 593</i>
<i>4B02-11-36241-R-003P</i>	<i>24.03.2025</i>	<i>15 051 308</i>
<i>4B02-12-36241-R-003P</i>	<i>26.06.2025</i>	<i>15 036 038</i>
<i>4B02-13-36241-R-003P</i>	<i>28.07.2025</i>	<i>11 011 267</i>
<i>4B02-14-36241-R-003P</i>	<i>24.09.2025</i>	<i>15 045 133</i>
<i>4B02-06-36241-R-003P</i>	<i>26.11.2025</i>	<i>26 049 781</i>
<i>4B02-15-36241-R-003P</i>	<i>25.12.2025</i>	<i>20 045 234</i>

*В обращении на дату раскрытия настоящего Отчета эмитента находились следующие выпуски:*

<i>Регистрационный (идентификационный) номер выпуска</i>	<i>Дата размещения</i>
<i>4B02-02-36241-R-003P</i>	<i>02.11.2023</i>
<i>4B02-03-36241-R-003P</i>	<i>05.12.2023</i>
<i>4B02-04-36241-R-003P</i>	<i>12.03.2024</i>
<i>4B02-05-36241-R-003P</i>	<i>07.06.2024</i>
<i>4B02-07-36241-R-003P</i>	<i>26.12.2024</i>
<i>4B02-08-36241-R-003P</i>	<i>27.01.2025</i>
<i>4B02-09-36241-R-003P</i>	<i>10.02.2025</i>
<i>4B02-10-36241-R-003P</i>	<i>28.02.2025</i>
<i>4B02-11-36241-R-003P</i>	<i>24.03.2025</i>
<i>4B02-12-36241-R-003P</i>	<i>26.06.2025</i>
<i>4B02-13-36241-R-003P</i>	<i>28.07.2025</i>
<i>4B02-14-36241-R-003P</i>	<i>24.09.2025</i>
<i>4B02-06-36241-R-003P</i>	<i>26.11.2025</i>
<i>4B02-15-36241-R-003P</i>	<i>25.12.2025</i>
<i>4B02-17-36241-R-003P</i>	<i>03.02.2026</i>
<i>4B02-16-36241-R-003P</i>	<i>05.02.2026</i>
<i>4B02-18-36241-R-003P</i>	<i>21.04.2026</i>
<i>4B02-19-36241-R-003P</i>	<i>22.04.2026</i>

### **1.7.2. Сведения об обязательствах эмитента из предоставленного обеспечения**

Единица измерения: *тыс руб.*

<i>Наименование показателя</i>	<i>На 31.12.2025</i>
<i>Размер предоставленного эмитентом обеспечения</i>	<i>0</i>
<i>- в том числе в форме залога:</i>	<i>0</i>
<i>- в том числе в форме поручительства:</i>	<i>0</i>
<i>- в том числе в форме независимой гарантии:</i>	<i>0</i>

Уровень существенности размера предоставленного обеспечения: *10% от общего размера предоставленного обеспечения.*

Сделки по предоставлению обеспечения, имеющие для эмитента (группы эмитента) существенное значение: *сделки по предоставлению обеспечения, имеющие для Эмитента существенное значение, отсутствуют.*

### 1.7.3. Сведения о прочих существенных обязательствах эмитента

Указываются любые обязательства, которые, по мнению эмитента, могут существенным образом воздействовать на финансовое положение эмитента (а если эмитентом составляется и раскрывается консолидированная финансовая отчетность - на финансовое положение группы эмитента), в том числе на ликвидность, источники финансирования и условия их использования, результаты деятельности и расходы, с описанием факторов, при которых указанные обязательства могут повлечь такое воздействие: *Прочих обязательств, которые, по мнению Эмитента, могут существенным образом воздействовать на финансовое положение Эмитента, в том числе на ликвидность, источники финансирования и условия их использования, результаты деятельности и расходы, не имеется.*

### 1.8. Сведения о перспективах развития эмитента

Описание стратегии дальнейшего развития эмитента не менее чем на год в отношении организации нового производства, расширения или сокращения производства, разработки новых видов продукции, модернизации и реконструкции основных средств, возможного изменения основной деятельности:

*Общество создано с целью привлечения капитала на долговом рынке для финансирования потребностей Группы. Хозяйственной деятельности в других областях Общество не ведет и не планирует в будущем. Планы Общества неразрывно связаны со стратегическими планами Группы. Являясь крупнейшим российским ритейлером, X5 имеет уникальные возможности для использования долгосрочных тенденций роста потребительской активности. Стратегическая цель X5 – стать самой ценной компанией среди продуктовых ритейлеров России в глазах покупателей, сотрудников и акционеров.*

*Главная цель – создавать ценность для акционеров и Общества за счет выхода на новый уровень технологичности и конкурентоспособности, оставаясь выбором номер один на рынке еды.*

*Стратегические приоритеты X5:*

- *быть лидером по доле рынка в сегментах магазинов «у дома», супермаркетов и жестких дискаунтеров;*
- *стать лидером по доле продаж готовой еды в обороте среди всех розничных сетей и крупнейшей сетью кафе в России;*
- *достичь лидерства в e-grocery более чем с 10% доли продаж в онлайн-канале за счёт самой эффективной комбинированной модели онлайн- и офлайн-инфраструктуры;*
- *достичь технологического лидерства в индустрии и быть на уровне ведущих мировых игроков в успешном использовании прорывных технологий – AGI, роботизации, объединении физического и цифрового опыта покупателей в пространстве магазина;*
- *продолжить совершенствование модели управления, используя возможности современных технологий и упрощая взаимодействие участников процессов через внедрение коммуникационных платформ на базе AGI;*
- *войти в топ-5 независимых рейтингов работодателей России, формируя не просто лояльность, а эмоциональную привязанность к X5 как бренду работодателя.*

Эмитентом (группой эмитента) принята и раскрыта стратегия развития эмитента (группы эмитента).

*В Группе принята стратегия развития до 2028 года, согласно которой X5 планирует сохранить лидерство и стать самым эффективным омниканальным ритейлером. Принятая стратегия направлена на стабильный рост выручки и усиление позиций на рынке.*

### 1.9. Сведения о рисках, связанных с деятельностью эмитента

Описываются риски, реализация которых может оказать существенное влияние на финансово-хозяйственную деятельность и финансовое положение эмитента, а если эмитентом составляется и раскрывается консолидированная финансовая отчетность, - на финансово-хозяйственную деятельность и финансовое положение группы эмитента.

Информация, раскрываемая в настоящем пункте, должна объективно и достоверно описывать риски, относящиеся к эмитенту (группе эмитента), с указанием возможных последствий реализации каждого из описанных рисков применительно к эмитенту (группе эмитента) с учетом специфики деятельности эмитента (группы эмитента).

Для детализированного представления информации эмитент может приводить сведения о рисках в отношении выделяемых сегментов операционной деятельности, видов товаров (работ, услуг), географии ведения бизнеса, иных аспектов, характеризующих специфику деятельности эмитента (группы эмитента).

### 1.9.1. Отраслевые риски

*Риск изменения потребительских предпочтений и снижение потребительского спроса:*

*На структуру и объем потребительского спроса в денежном и абсолютном выражении влияют уровень реальных доходов населения, индекс потребительской уверенности, уровень безработицы, обусловленные экономической ситуацией – покупательской способностью. Покупательский спрос определяется также демографическими показателями, моделями поведения и стилем жизни. Покупательский спрос между федеральными регионами и локациями неравномерный, подвержен сезонности (влияние времени года, государственных праздников). Снижение покупательской способности может привести к снижению трафика, среднего чека, и как следствие к замедлению роста выручки, снижению рентабельности бизнеса Группы. Влияние риска снижается за счет мультиформатной модели портфеля магазинов Группы, позволяющей удовлетворить потребности разного типа потребителей за счет различий в ассортименте и ценовой политике в магазинах разных форматов, а также адаптации ценовых предложений торговых сетей и бизнес-планов.*

*Риск повышения уровня конкуренции:*

*Рынок розничной торговли характеризуется высокой конкуренцией в центральном регионе, особенно в Москве и Санкт-Петербурге. По мере развития продуктового ритейла в России конкуренция между федеральными, региональными торговыми сетями усиливается. Появление новых конкурентов, консолидация существующих торговых сетей, рост других торговых сетей в регионах присутствия Группы может привести к повышению уровня конкуренции, который проявляется в активных действиях в операционной деятельности (маркетинговых акциях, конкуренции за арендные торговые площади, конкуренции за коммерческие и логистические условия, базовый и управленческий персонал и т.д.). На уровень конкуренции может также влиять развитие Интернет-торговли, появление новых подформатов розничной торговли и технологий, бизнес-моделей. Для снижения влияния риска при планировании развития и в своей текущей операционной деятельности Группа учитывает влияние действий основных конкурентов. Группа в целом и торговые сети в отдельности отслеживают развитие розничных технологий, тестируют и внедряют инновационные технологии в области ритейла, в том числе в сфере онлайн-продаж, разрабатывают новые бизнес-модели.*

*Риски, связанные с изменением цен на продуктивное сырье и услуги, используемые компаниями Группы в своей деятельности, могут негативно повлиять на результаты финансово-хозяйственной деятельности и конечную продукцию собственного производства Группы по причине изменения конъюнктуры рынка и роста курса иностранной валюты.*

*По мере расширения объема операционной деятельности Группа ориентируется на получение более выгодных условий закупок, оптимизацию закупочных технологий и снижение затрат. Тем не менее, Группа может испытывать трудности в сохранении в будущем текущего уровня цен на свою продукцию, так как существует вероятность роста закупочных цен и снижения скидок поставщиков. Изменение цен на товары и продукцию, реализуемую компаниями Группы, может повлиять на деятельность Группы в целом, а также на исполнение Эмитентом своих обязательств по биржевым облигациям. Увеличение розничных цен для покупателей может привести к существенному снижению покупательской активности населения и, соответственно, к ухудшению финансово-хозяйственных результатов деятельности Группы. В ближайшей перспективе ожидается сохранение высокой волатильности цен вследствие валютной флуктуации, изменения объемов поставок внутренних и внешних производителей, роста себестоимости производства поставщиков, а также возможного государственного регулирования цен на некоторые продукты первой необходимости. Для снижения этого риска Группа предпринимает меры, которые дают возможность сохранить привлекательные ценовые предложения во всех форматах Группы.*

*Риски изменения цен на продукцию Группы внутри Российской Федерации могут существенным образом отразиться на результатах финансово-хозяйственной деятельности Группы, и оказать влияние на исполнение обязательств по ценным бумагам. Риски изменения цен на продукцию Группы вне Российской Федерации не могут оказать существенное влияние на финансовые показатели Эмитента и на исполнение обязательств по ценным бумагам, поскольку основную хозяйственную деятельность Группа ведет на территории Российской Федерации. Группа ведет постоянный непрерывный мониторинг конъюнктуры рынка на продовольственные товары для*

получения исчерпывающей информации о состоянии рынка и обеспечения надежной базы для прогнозирования динамики выручки и товарооборота. Соблюдая требования антимонопольного законодательства, Группа стандартизировала условия для поставщиков товаров, установив единые подходы по маркетинговым услугам продвижения товаров, обеспечивая поставщикам равные условия для сотрудничества.

*Сезонность результатов деятельности:*

Результаты деятельности Группы подвергаются таким сезонным изменениям, как значительное увеличение оборота в декабре, перед новогодними праздниками, когда выручка существенно возрастает (преимущественно в течение последних двух недель года). В январе и феврале, после новогодних праздников, обычно отмечается снижение объема продаж, а затем в марте следует новый рост, в связи с Международным женским днем 8 марта.

Весной падают продажи мясной продукции, поскольку некоторые покупатели соблюдают Великий пост. Период с мая по август считается дачным сезоном, когда многие покупатели проводят выходные в своих загородных домах. В это время объем и виды продаж индивидуальны для каждого магазина в зависимости от его месторасположения.

Следующая волна изменения продаж приходится на сентябрь, когда дачный сезон подходит к концу. На промежуточные результаты влияют также продажи сезонной продукции, включая связанные со школой непродовольственные товары в августе, и новогодние украшения и подарки в декабре. Низкие продажи в каком-либо месяце или сезоне в связи с отсутствием корректировки ассортимента с учетом сезонной специфики или по иной причине могут оказать негативное влияние на результаты за год и привести к появлению товарных излишков, которые затем будет сложно реализовать, что, в свою очередь, может оказать существенное неблагоприятное влияние на хозяйственную деятельность, финансовое положение, результаты деятельности и перспективы развития Группы.

*Риск введения законодательных ограничений, действующих в отношении розничной торговли:*

Отраслевые риски могут быть обусловлены новыми ограничениями реализации, ценообразования товаров, в том числе по отдельным видам товаров, ограничениями рекламной деятельности, режима работы, открытия и реконструкции торговых объектов и т.д. Ограничения могут вводиться как на федеральном, так и на региональном уровне.

Новые ограничения могут привести к замедлению роста выручки и снижению рентабельности бизнеса Группы.

В случае реализации одного или нескольких вышеописанных рисков, Группа предпримет все возможные меры по снижению негативных последствий для деятельности Группы.

Группа на постоянной основе проводит мониторинг состояния отрасли розничной торговли и динамики макроэкономических показателей для своевременного реагирования на негативные изменения.

Группа предпринимает следующие шаги с целью уменьшения влияния отраслевых рисков и адаптации к негативным макроэкономическим изменениям:

- постоянная адаптация ценностного предложения под нужды потребителя;
- поддержание высокого уровня клиентского сервиса и проведение эффективной маркетинговой политики для привлечения новых клиентов и повышения уровня удовлетворенности покупателей;
- адаптация предлагаемого ассортимента к изменениям в структуре потребления населения и гибкая ценовая политика;
- постоянная работа над получением более выгодных коммерческих и логистических условий закупок, оптимизацией закупочных технологий;
- создание стратегических партнерств, направленных на дифференциацию и фиксацию объемов/цен/качества товара;
- оптимизация доли и количества продукции локальных поставщиков, расширение сотрудничества с новыми независимыми производителями;
- диверсификация источников поступления товаров;
- развитие собственных торговых марок и прямой импорт из разных стран;
- повышение операционной эффективности магазинов с целью снижения издержек и повышения привлекательности для потенциальных потребителей.

В связи с вышесказанным, на деятельность Группы и Эмитента, в частности, на исполнение Эмитентом обязательств по биржевым облигациям, могут повлиять соответствующие отраслевые риски.

С учетом предпринимаемых шагов по снижению всех вышеуказанных рисков их влияние не должно

значительно повлиять на деятельность Группы и исполнение Эмитентом обязательств по ценным бумагам.

**Внешний рынок:**

Группа осуществляет основную хозяйственную деятельность исключительно на внутреннем рынке. Риски, связанные с внешними рынками, отсутствуют.

## 1.9.2. Страновые и региональные риски

**Страновые риски:**

Начиная с 2014 года, США, Европейский Союз и некоторые другие государства вводили и ужесточали экономические санкции в отношении российских граждан, юридических лиц и отдельных секторов российской экономики. Введение санкций повлекло за собой увеличение экономической неопределенности, в том числе большую волатильность на рынках капитала, возросшую волатильность курса российского рубля, сокращение объема иностранных и внутренних прямых инвестиций, а также существенное снижение доступности источников долгового и акционерного финансирования. В частности, доступ к международному фондовому рынку и рынкам капитала фактически был закрыт, что в том числе привело к усилению зависимости российских компаний и потребителей от государственной поддержки или от реализуемых государством программ. Оценить последствия введенных и возможных дополнительных санкций в долгосрочной перспективе представляется затруднительным. Рост напряженности в связи с ситуацией вокруг Украины также привел к росту неопределенности в условиях ведения хозяйственной деятельности в России и увеличению рисков дополнительных санкций, а также рисков введения вторичных санкций.

В феврале 2022 года США, Европейский Союз и некоторые другие страны ввели дополнительные санкции против России. Существует высокая вероятность введения дальнейших санкций. Кроме того, США также введен режим так называемых «вторичных» санкций, который угрожает применением ряда санкционных мер против неамериканских лиц, занимающихся (среди прочего) запрещенной санкциями США деятельностью, связанной с Россией, определенными секторами российской экономики или лицами-объектами санкций, за пределами юрисдикции США. Последствия применения вторичных санкций могут быть такими же серьезными, как и последствия блокирующих санкций.

Ситуация с санкциями является сложной, непредсказуемой и изменчивой. Введение санкций против российских компаний и физических лиц, секторальных санкций, усиление внимания со стороны зарубежных контрагентов, изменения в длительных режимах санкций – все эти факторы могут существенно повлиять на экономическую ситуацию в стране в целом и негативно повлиять на деятельность Группы.

Геополитическое противостояние между Российской Федерацией и рядом недружественных стран в контексте специальной военной операции на Украине, санкционное давление со стороны таких недружественных стран против российской экономики, российских компаний и физических лиц, введение новых санкций и ужесточение существующих, расширение круга недружественных стран, усиление внимания со стороны зарубежных контрагентов, а также ответные контрсанкционные меры со стороны российского государства могут негативно повлиять на возможность Группы осуществлять свою деятельность, на контрагентов Группы, а также, косвенно, на потребительский спрос на её товары. Всё это может негативно повлиять на бизнес Группы, её финансовое состояние, результаты деятельности и перспективы развития.

Санкции против России и ряд других факторов оказывают влияние на ИТ-процессы. Ряд поставщиков и производителей оборудования приостановили свою деятельность на российском рынке или покинули его.

Санкционная политика и возможность введения новых ограничений является важным риском, который может повлиять на ординарную деятельность Группы, и возможности корректного корпоративного управления.

Российский банковский сектор остается нестабильным, а новый банковский кризис или существенное ужесточение денежно-кредитной политики может привести к серьезным ограничениям ликвидности для бизнеса Группы.

Дефициты, нестабильность, кризисы в российском банковском секторе или другие проблемы, с которыми сталкиваются российские банки, в том числе – ухудшение их кредитных портфелей, трудности с доступом к ликвидности, значительные финансовые потери или снижение прибыльности, снижение коэффициента достаточности капитала, приостановление или отзыв их лицензий или приобретения с целью последующей ликвидации или реабилитации, в прошлом уже

*оказывали серьезное неблагоприятное воздействие на бизнес компаний, ведущих деятельность в России, и это может повториться в будущем. Если Группе в дальнейшем придется обращаться за долговым финансированием к российским банкам, а в России произойдет новый банковский кризис, возможность привлечения такого финансирования может быть существенно ограничена.*

*Риски, связанные с текущими и возможными в будущем военными конфликтами и проводимыми в связи с этим мерами государственной оборонной политики (включая мобилизационные), могут негативно сказаться на деятельности Группы, включая поставки, наем персонала и потребительский спрос.*

*Существует риск повреждения имущества Группы и причинения вреда здоровью и имуществу лиц, находящихся на объектах недвижимости, эксплуатируемых Группой, в связи с террористическими актами, диверсионными и иными противоправными действиями, в том числе в связи с пресечением компетентными государственными органами Российской Федерации несанкционированного проникновения на территорию Российской Федерации летательных или иных объектов или попаданием таких объектов (в том числе беспилотных летательных аппаратов) в объекты, принадлежащие Группе.*

*Также, на Группу оказывает существенное влияние текущее состояние рынка труда, которое, на фоне текущей ситуации, характеризуется рекордно низкой безработицей, что приводит к существенной конкуренции за персонал, а также необходимостью увеличения затрат для его привлечения и удержания. что также может существенным образом негативно отразиться на бизнесе, перспективах развития, финансовом положении и результатах деятельности Группы, а также на стоимости ценных бумаг Эмитента.*

*Риски, связанные с возможным введением чрезвычайного положения и забастовками: Российская Федерация – федеративное многонациональное государство, состоящее из различных субъектов, включая республики, края, области, города федерального значения, автономные области и автономные округа. Группа не может полностью исключить риски, связанные с возможным введением чрезвычайного положения и забастовками в отдельных регионах, на территории которых она ведет свою деятельность, и в России в целом. В связи с проведением специальной военной операции эти риски повысились. В случае наступления указанных событий Группы предпримет все необходимые меры, предписываемые действующим законодательством.*

*Риски, связанные с географическими особенностями в государстве (государствах) и административно-территориальных единицах государства (государств):*

*Риски, связанные с географическими особенностями, по мнению Эмитента, не являются для него значительными.*

*Среди географических особенностей России, которые влияют на экономическую деятельность, особое внимание привлекают несколько факторов. Во-первых, важную роль играет обширность территории, которую занимает страна, а также неравномерность распределения населения и освоения хозяйственных ресурсов на этой территории. Во-вторых, Россия отличается богатством и разнообразием природных условий и ресурсов. В-третьих, следует учитывать многонациональный состав населения и этническую мозаичность территории, а также значительные различия в экономической и социальной сферах между разными регионами.*

*Поскольку основные подразделения Группы осуществляют деятельность в благоприятных с точки зрения природных катаклизмов регионах, и Группа осуществляет глубокий предварительный анализ территорий, на которых планируется развитие экспансии и рост бизнеса торговых сетей и инфраструктуры, то риски, связанные с географическими особенностями региона, оцениваются как незначительные.*

*Предполагаемые действия Группы и Эмитента на случай отрицательного влияния изменения ситуации в стране (странах) и регионе на его деятельность:*

*В случае возникновения существенной политической нестабильности в России или в отдельно взятом регионе, которая может негативно отразиться на деятельности и доходах Эмитента и/или компаний Группы, предполагается принятие мер по антикризисному управлению с целью оптимизации бизнеса и минимизации негативного воздействия политической или иной негативной ситуации в стране и конкретном регионе.*

### **1.9.3. Финансовые риски**

*Способность Эмитента своевременно и в полном объеме обслуживать свои обязательства по*

облигациям определяется и обуславливается финансовым положением Группы. Основные финансовые риски, которые могут негативно сказаться на деятельности Группы, в том числе на ее финансовом положении, и как следствие, на способности Общества исполнять обязательства по облигациям: риск изменения процентных ставок, валютный риск, инфляционный риск. Данные риски отражают общеэкономическую ситуацию в России и мире и находятся вне контроля Эмитента и Группы.

#### *Риски изменения процентных ставок:*

Изменение процентных ставок привлекаемых кредитов и облигационных займов может быть обусловлено усилением волатильности на российском и зарубежных финансовых рынках, сокращением деятельности зарубежных иностранных банков на территории Российской Федерации и снижением свободного объема межбанковских кредитов, ужесточением денежно-кредитной политики в Российской Федерации, ухудшением общего инвестиционного климата, изменением законодательства, регулирующего выпуск и обращение ценных бумаг, понижением суверенного рейтинга Российской Федерации на международном финансовом рынке, а также ухудшением операционных и финансовых показателей Группы.

Риск изменения процентных ставок Группы возникает по заемным средствам. Финансирование, привлекаемое под процентные ставки «Ключевая ставка Банка России + маржа», являются источником риска для денежных потоков Группы. Политика Группы в области управления риском влияния изменения процентных ставок на потоки денежных средств состоит в структурировании кредитного портфеля таким образом, чтобы доля заимствований с процентной ставкой «Ключевая ставка Банка России + маржа» была ограниченной.

Поскольку Группа успешно реализовывает свои планы по расширению торговых сетей, демонстрирует хорошие показатели LFL и рентабельность в сравнении с рынком розничной торговли, имеет высокий кредитный рейтинг, для минимизации отрицательного влияния изменения процентных ставок Группа имеет возможность получать новые кредитные займы и рефинансировать текущие займы на относительно привлекательных условиях.

#### *Валютные риски:*

Валютный риск Группы обусловлен наличием валютных финансовых вложений, закупочных договоров, договоров аренды и валютных договоров по другим функциональным направлениям. Наличие импортных товаров и оборудования, закупаемых в рублях, не рассматривается как фактор валютного риска, но при этом учитывается как фактор риска, связанного с повышением стоимости ключевых товаров и услуг, закупаемых товаров.

Валютный риск может повлиять на операционную прибыль Группы.

На момент публикации Отчета 100% обязательств по внешним кредитам и облигациям Группы номинированы в рублях.

У компаний Группы существуют договоры, выплаты по которым номинированы/привязаны к курсу иностранных валют, по которым были установлены валютные коридоры или изменены первоначальные условия, и валютные договоры (аренда, закупка некоммерческих товаров и услуг, оборудования). Доля подобных договоров и непосредственные расходы контролируются бизнес-подразделениями и финансовым блоком, по возможности проводится импортозамещение, перевод на рублевые расчеты. Доля продуктов питания и непродовольственных товаров, поставляемых по прямому импорту, в общем объеме продаж компаний Группы незначительная. В случае отрицательного влияния изменения валютного курса Группа планирует проводить политику по снижению затрат.

#### *Риск ликвидности:*

Волатильность цен, курса мировых валют к рублю, изменение коммерческой маржи, массовые неплатежи контрагентов, отзыв лицензий банков или замораживание средств Группы по инициативе государственных органов Российской Федерации, спад предложения ликвидности на кредитном рынке могут привести к разбалансированности показателей планов, бюджетов и инвестиционных программ Группы, и, как следствие, к повышению риска дефицита ликвидности и источников финансирования. Риск ликвидности определяется как риск того, что Группа может столкнуться с недостаточным финансированием при выполнении финансовых обязательств.

Для минимизации данного риска в Группе осуществляется регулярный контроль за операционными потоками денежных средств и открытыми кредитными линиями/лимитами в банках, с целью обеспечения их достаточности для погашения текущих обязательств Группы и финансирования программы развития. Группа имеет высокую степень свободы действий в отношении изменений программы капитальных вложений, оптимизирует отток денежных средств с помощью регулирования сроков оплаты имеющихся проектов капитальных вложений и переноса сроков будущих программ по инвестициям, если это необходимо.

Группа осуществляет контроль над степенью риска ликвидности, путем поддержания свободных действующих лимитов по возобновляемым кредитным линиям, а также путем краткосрочного и долгосрочного планирования денежных потоков. На основе анализа существующей позиции Группы по ликвидности менеджмент Группы считает, что имеющиеся действующие свободные кредитные лимиты и ожидаемые потоки денежных средств являются достаточными для финансирования текущих операций.

Группа преимущественно работает с лидерами банковского сектора Российской Федерации, тем самым снижает риск потери денежных средств и денежных эквивалентов.

**Риск инфляции:**

Высокая инфляция коммерческих товаров может быть обусловлена ограничением предложения и повышением стоимости ключевых товаров и услуг, необходимых для осуществления текущей деятельности и осуществления планов развития (расширения) торговых сетей, ограничением продуктового предложения повышением закупочных цен товаров (в том числе сырья). Низкая полочная инфляция и дефляция рассматриваются как риск только в отношении коммерческих товаров при массовом характере, что может приводить к разбалансировке бюджетов Группы.

Высокие темпы инфляции могут привести к повышению издержек Группы и снижению операционной рентабельности, при отсутствии факта сопоставимого увеличения цен на продаваемую продукцию. Повышение уровня инфляции может стимулировать рост ряда издержек, что увеличит затраты на основную деятельность и управленческие расходы. К числу таких издержек необходимо, прежде всего, отнести арендные платежи и оплату труда, которые традиционно являются наиболее чувствительными к инфляционному воздействию.

По мнению Группы, критический уровень инфляции, который может оказать негативное влияние на эффективность деятельности Группы и исполнение обязательств Эмитентом, находится на уровне гиперинфляции (совокупные темпы инфляции за три года подряд, превышающие 100%), что значительно выше значения, прогнозируемого Правительством Российской Федерации на ближайшие годы.

В случае значительного превышения фактических показателей роста индекса потребительских цен над прогнозными значениями, Группа планирует предпринять возможные меры по оптимизации расходов, сокращению размера и срока оборачиваемости дебиторской задолженности, а также внести надлежащие изменения в инвестиционную программу.

Показатели финансовой отчетности Эмитента, которые наиболее подвержены изменению в результате влияния финансовых рисков:

Риск	Вероятность возникновения	Характер изменений в отчетности
<i>Изменение процентных ставок</i>	<i>средняя</i>	<i>Рост процентных ставок увеличит стоимость заимствований для Группы, что может негативно отразиться на финансовом состоянии Группы, в частности увеличит операционные расходы Группы и уменьшит прибыль.</i>
<i>Изменения в валютном курсе</i>	<i>высокая</i>	<i>Увеличение себестоимости реализованных товаров и коммерческих расходов Эмитента. Имеет ограниченное влияние, так как доходы и большинство расходов Эмитента номинированы в российских рублях.</i>
<i>Инфляция</i>	<i>средняя</i>	<i>Увеличение себестоимости реализованных товаров как отражение роста закупочных цен; Увеличение коммерческих и прочих расходов как отражение роста стоимости сырья и услуг; Рост выручки как результат роста потребительских цен на товары в торговой сети Группы. Изменение прибыли до налогообложения как результат разнонаправленного влияния всех вышеуказанных показателей.</i>
<i>Риск ликвидности</i>	<i>низкая</i>	<i>Неспособность Группы своевременно выполнить свои обязательства может привести к выплатам штрафов, пени и т.д., что приведет к незапланированным расходам и сократит прибыль Группы.</i>

#### 1.9.4. Правовые риски

*В России продолжает формироваться правовая база, необходимая для поддержания рыночной экономики, что сопровождается наличием следующих основных рисков:*

- *наличие противоречий между (а) федеральным законодательством; (б) законодательными актами, положениями и директивами, издаваемыми президентом, правительством и министерствами и (в) положениями региональной и местной власти;*
- *недостаточность интерпретаций российского законодательства судебными органами и регуляторами;*
- *существенные недостатки в регулятивной системе в связи с несвоевременным введением в действие или отсутствием исполнительных распоряжений по введению в действие законодательных актов.*

*Упаковка, маркетинг, распространение и продажа пищевых продуктов сопряжены с неотъемлемым риском загрязнения или порчи продукции, что потенциально может привести к ответственности за качество продукции, отзыву товаров и последующему негативному общественному резонансу. Такие продукты могут содержать загрязняющие вещества, которые в определенных случаях могут стать причиной заболеваний, травм или смерти потребителей.*

*Даже случайная отгрузка загрязненной продукции может привести к повышенному риску возникновения ответственности. Иски об ответственности за качество продукции остаются весомым риском для всех участников рынка розничной продукции. Группа может быть вынуждена провести значительные отзывы продукции. Этот риск возрастает, поскольку Группа также продает свою продукцию под собственной торговой маркой. В случае удовлетворения существенного иска об ответственности за качество продукции, страхование Группы может оказаться недостаточным для покрытия всех обязательств, которые она может понести, и Группа может оказаться не в состоянии продолжать поддерживать такое страхование или получить сопоставимое страхование, или получить сопоставимое страхование по разумной цене. Если Группа не имеет адекватного страхования или договорного возмещения, претензии по ответственности за качество продукции, связанной с дефектной продукцией, могут оказать существенное негативное влияние, а том числе на способность Группы успешно продвигать свою продукцию на рынке и на ее бизнес, финансовое состояние и операционные результаты.*

*У компаний Группы отсутствуют судебные разбирательства, которые могут существенным образом влиять на финансовую и (или) хозяйственную деятельность Группы и Эмитента, а также способность Эмитента обслуживать обязательства по ценным бумагам.*

*Риски, связанные с изменением требований по лицензированию основной деятельности Группы, а также лицензированию прав пользования объектами, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы):*

*Основной вид деятельности Группы – это розничная торговля преимущественно пищевыми продуктами, которая не подлежат лицензированию. Некоторые компании Группы имеют лицензии на розничную продажу лекарственных средств, а также алкогольной продукции. В случае изменения требований по лицензированию руководство Группы будет действовать в соответствии с новыми требованиями, включая переоформление/получение новых лицензий. Группа не использует в своей деятельности объекты, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы).*

*Существует риск ужесточения требований к получению лицензий на оборот алкогольной продукции и требований к её реализации, которое может быть вызвано внутренней политикой в отношении усиления контроля оборота алкогольной продукции и повышения собираемости налогов и сборов, лоббированием коммерческих интересов и активностями общественных организаций, текущим уровнем соблюдения законодательных требований торговыми сетями.*

*Также существует риск ужесточения требований к лицензированию торговли табачной и никотиносодержащей продукции, которое может быть вызвано внутренней политикой в отношении усиления контроля оборота табачной и никотиносодержащей продукции и повышения собираемости налогов и сборов, активностями общественных организаций, текущим уровнем соблюдения законодательных требований торговыми сетями.*

*Риски, связанные с изменением антимонопольного законодательства:*

*Существуют риски введения новых ограничений во взаимодействии с поставщиками и максимальной доли на рынке розничной торговли, усиления контроля соблюдения*

антимонопольного законодательства, которые могут быть связаны с внутренней политикой по поддержке малого, среднего бизнеса и импортозамещения, лоббированием интересов крупных поставщиков и активностью общественных организаций, текущим уровнем соблюдения законодательных требований торговыми сетями. Возможны новые изменения в отношении ценообразования, реализации отдельных товаров и прочих процессов розничной торговли.

Данный риск может привести к сокращению роста выручки, увеличению логистических, коммерческих, общих и административных расходов, увеличению капитальных затрат на информационные системы, расходов на открытие и реконструкцию магазинов, распределительных центров. Группа и Эмитент отслеживает законодательные и регуляторные активности государства, касающиеся деятельности розничных сетей, прорабатывает альтернативные варианты и взаимодействует с органами власти в рамках, предусмотренных законодательством Российской Федерации.

*Риски, связанные с изменением валютного регулирования как на внутреннем, так и на внешнем рынках:*

Действующий на территории России Федеральный закон от 10.12.2003 № 173-ФЗ «О валютном регулировании и валютном контроле» устанавливает общие правила, в пределах которых российские государственные органы, в том числе Банк России, уполномочены вводить те или иные меры валютного регулирования.

Группа находится в определенной зависимости от изменения валютного законодательства, так как часть продукции закупается напрямую у иностранных контрагентов. Группа на постоянной основе осуществляет мониторинг изменений нормативной базы в области валютного регулирования и следует всем установленным законодательным требованиям при осуществлении своей деятельности.

Также в ответ на санкции, введенные иностранными государствами, Россия включила в перечень недружественных государств США, все государства-члены Европейского Союза, Великобританию и иные государства, и приняла ряд экономических и иных мер в связи с их действиями, а также ряд экономических и иных мер, направленных на обеспечение финансовой стабильности России. Указанные меры, введенные российскими государственными органами, затронули Группу и различные операции (в том числе внутригрупповые сделки), осуществляемые ей. Введение дополнительных мер, направленных на обеспечение финансовой стабильности в России, может дополнительно ограничить операции Группы и негативно повлиять на бизнес Группы, ее финансовое состояние, результаты деятельности и перспективы развития.

При этом деятельность Группы зависит от возможности стабильного осуществления платежей за рубежом с целью оплаты поставляемых товаров и услуг. Реализация рисков, связанных с невозможностью осуществления Группой платежей в пользу иностранных поставщиков и иных контрагентов ввиду вводимых как Российской Федерацией, так и зарубежными юрисдикциями ограничений может негативно повлиять на бизнес Группы, ее финансовое состояние, результаты деятельности и перспективы развития.

*Риски, связанные с изменением законодательства о налогах и сборах:*

Изменения в российском налоговом законодательстве могут негативно повлиять на деятельность Группы в России.

Существующее налоговое законодательство является многоуровневым, сложным и допускает неоднозначное толкование его норм, в том числе государственными органами. Правительство Российской Федерации и Федеральное Собрание Российской Федерации последовательно реформируют налоговую систему, изменяя Налоговый кодекс Российской Федерации (далее – «НК РФ») и иное применимое к деятельности российских юридических и физических лиц законодательство и подзаконные акты, в том числе с учетом появившихся в Российской Федерации с февраля 2022 года вызовов и в соответствии со стратегией эффективного развития российской экономики. Тем не менее российское налоговое законодательство, связанные нормативные акты и судебная практика подвержены частым изменениям, различным толкованиям и непоследовательному и избирательному исполнению. Различные толкования налоговых норм могут существовать как между государственными органами на федеральном, региональном и местном уровнях, так и внутри них, что увеличивает число существующих неопределенностей и приводит к непоследовательному применению этих законов и правил на практике. В некоторых случаях российские налоговые органы применяют новые толкования законов и нормативных актов ретроспективно. Интерпретация руководством такого законодательства применительно к деятельности Группы может быть оспорена налоговыми органами. В последнее время налоговые органы стали чаще занимать более жесткую позицию при интерпретации законодательства и иных нормативно-правовых актов, в результате чего ранее не оспариваемые подходы к расчету налогов и иных обязательных платежей могут быть оспорены в ходе будущих налоговых проверок.

Существующие неопределенности в толковании и правоприменении могут также подвергнуть Группу значительным штрафам и потенциально более серьезным мерам ответственности, а также привести к большему, чем ожидается, налоговому бремени. Также, поскольку налоговые органы могут иным образом трактовать положения действующего налогового законодательства, различия в таком трактовании могут повлиять на финансовую отчетность Группы. Указанные факторы могут оказать негативное влияние на бизнес Группы, ее финансовое состояние, результаты деятельности и перспективы развития.

В то же время, с 2024 года в НК РФ вводится понятие налогов разового характера, которые могут устанавливаться федеральными законами. Принят Федеральный закон от 04.08.2023 № 414-ФЗ «О налоге на сверхприбыль», который взимается в отношении прибыли уже завершившихся налоговых периодов. Налог на сверхприбыль взимается с превышения среднего арифметического скорректированной налогооблагаемой прибыли за 2021 и 2022 годы над таким же показателем за 2018 и 2019 годы. Ставка налога на сверхприбыль установлена в размере 10%, при этом досрочная уплата в 2023 году через механизм обеспечительного платежа позволяло уплатить налог в 50% размере (то есть эффективная ставка может быть снижена до 5%). Установлен ряд послаблений в отношении компаний, освобожденных от налога на сверхприбыль в том числе по отраслевому признаку, по размеру прибыли, по дате создания юридического лица.

Кроме того, увеличение налоговых ставок и (или) введение новых налогов может отрицательно сказаться на деятельности Группы. Эти условия усложняют прогнозирование налогов и принятие соответствующих бизнес-решений. Повышение ставок налога на прибыль может оказать прямое негативное влияние на финансовые показатели Группы, а повышение налога на доходы физических лиц может также привести к снижению покупательной способности населения, являющегося конечным потребителем продукции Группы, что также может негативно повлиять на бизнес Группы, ее финансовое состояние, результаты деятельности и перспективы развития.

Российские налоговые органы могут проводить в отношении компаний Группы налоговые проверки, что может привести к возникновению дополнительных налоговых обязательств.

Эмитент и компании Группы в соответствии с требованиями налогового законодательства отражают обязательства по налогам в полном объеме, но не исключают возникновение непредвиденных налоговых рисков для Эмитента и Группы в связи с указанными выше факторами неопределенности, возможными техническими ошибками, а также иными факторами, в том числе связанными с риском доначисления Группе по любым основаниям любых налогов, таможенных пошлин, а также обязательных платежей (включая взносы в Социальный фонд России) и (или) риском привлечения компаний Группы к ответственности за неуплату налогов, таможенных пошлин и иных обязательных платежей и (или) доначисления пеней в соответствии с положениями НК РФ, например, ввиду недобросовестных действий контрагентов Группы, её поставщиков и иных третьих лиц, по причине недостачи товарно-материальных ценностей или отсутствия надлежаще оформленных документов, подтверждающих выбытие таких ценностей.

Группа в своей деятельности взаимодействует с большим количеством контрагентов, включая как поставщиков товаров для последующей продажи, так и поставщиков товаров, работ и услуг для собственных нужд Группы, в связи с чем в Группе внедрены процедуры проверки контрагентов. И как следствие Группа может нести дополнительные налоговые обязательства по налогу на добавленную стоимость и налогу на прибыль ввиду предъявления налоговыми органами требований, основанных на недобросовестности отдельных поставщиков Группы (в том числе на основании на основании статьи 54.1 НК РФ), что может привести к проблемам с возмещением компаниями Группы НДС и вычетом налога на прибыль организаций, что в свою очередь оказать существенное негативное влияние на бизнес, перспективы развития, финансовое положение и результаты деятельности Группы. Дополнительные налоговые обязательства и обязательства по уплате иных платежей, в том числе взносов в Социальный Фонд России, также могут возникнуть у Группы в результате юридической переквалификации характера договоров с отдельными контрагентами Группы.

Также в случае, если несмотря на усилия Группы по проверке контрагентов, государственными органами Российской Федерации будет анализироваться деятельность контрагента компании, входящей в Группу, и (или) такой контрагент будет признан недобросовестным, в рамках такой проверки, проводимой государственным органом, может быть затронута деятельность Группы, что может повлиять на работу информационных и логистических объектов, используемых Группой, или иным образом приостановить отдельные бизнес-процессы Группы, а также повлечь предъявление претензий или применение мер ответственности в связи с деятельностью третьих лиц (недобросовестных контрагентов), что в свою очередь может оказать существенное негативное влияние на бизнес, перспективы развития, финансовое положение и результаты деятельности Группы.

Налоговые декларации вместе с соответствующими документами подлежат рассмотрению и могут подлежать проверкам со стороны налоговых органов, которая в соответствии с российским

законодательством может налагать на налогоплательщиков штрафы и пени. За некоторыми исключениями налоговые декларации подлежат налоговой проверке в течение трех календарных лет, непосредственно предшествующих году принятия решения о проведении налоговой проверки. При определенных обстоятельствах могут проводиться повторные налоговые проверки, поэтому предыдущие налоговые проверки не в полной мере исключают риск проведения последующих проверок, относящихся к проверяемому периоду. НК РФ и иное законодательство Российской Федерации предусматривает возможность продления трехлетнего срока давности при определенных условиях и предъявление требований в отношении периодов за пределами, указанного трехлетнего срока.

*Риски, связанные с изменением правил таможенного контроля и пошлин:*

Группа участвует во внешнеэкономических отношениях, вследствие чего она подвержена рискам, связанным с изменением законодательства Российской Федерации в области таможенного законодательства, регулирующего отношения по установлению порядка перемещения товаров через таможенную границу Российской Федерации, установлению и применению таможенных режимов, установлению, введению и взиманию таможенных платежей.

В качестве риска можно выделить возможность изменения Правительством Российской Федерации ставок ввозных таможенных пошлин. Основными негативными последствиями реализации данного риска являются увеличение расходов и себестоимости продукции.

Компании Группы стремятся соблюдать и выполнять требования таможенного законодательства Российской Федерации, своевременно оформлять всю документацию, необходимую для осуществления импортных операций, а также располагают достаточными финансовыми и кадровыми ресурсами для соблюдения применимых норм и правил в сфере таможенного регулирования и внешнеэкономической деятельности. При этом с учетом масштабов осуществляемой Группой деятельности нельзя исключать риски предъявления претензий или применения мер ответственности со стороны уполномоченных государственных органов в связи с внешнеэкономической деятельностью, нормами таможенного законодательства.

*Риски, связанные с изменением правил таможенного регулирования на внешнем рынке, могут привести к увеличению расходов на импорт товаров, реализуемых Группой. В настоящее время существенных неблагоприятных последствий, связанных с изменениями таможенного контроля и пошлин при импорте, не ожидается.*

*Риски, связанные с изменением судебной практики по вопросам, связанным с финансово-хозяйственной деятельностью Группы и Эмитента, которые могут негативно сказаться на результатах финансово-хозяйственной деятельности, а также на результатах текущих судебных процессов, в которых участвует Эмитент:*

Эмитент внимательно изучает изменения судебной практики, связанной с его деятельностью с целью оперативного учета данных изменений. Судебная практика анализируется как на уровне высших судов (прежде всего – Верховного Суда Российской Федерации), так и на уровне окружных федеральных арбитражных судов, анализируются правовые позиции Конституционного Суда Российской Федерации по отдельным вопросам правоприменения.

В случае изменения судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью Группы, Эмитент будет планировать свою финансово-хозяйственную деятельность с учетом такого изменения. Группа и Эмитент предпринимает все возможные действия, направленные на уменьшение данного риска неправильного применения правовых норм, в частности:

- в отношении проектов документов Эмитента проводится юридическая, финансовая и бухгалтерская экспертиза, а также (в зависимости от содержания документа) техническая экспертиза;

- Группа организует на систематической основе повышение квалификации сотрудников юридических, финансовых, бухгалтерских, кадровых, технических и всех других подразделений; - по мере необходимости Группа и Эмитент пользуются услугами независимых юридических, финансовых, управленческих, технических и иных консультантов.

Поскольку Группа осуществляет деятельность по продаже товаров физическим лицам (потребителям), к ее деятельности применяются нормы законодательства об оказании услуг населению и защите прав потребителей, которые подвержены частым изменениям и различному судебному толкованию, что может негативно сказаться на бизнесе Группы. Кроме того, компании Группы могут быть подвержены риску предъявления требований о привлечении к ответственности за оказание некачественных услуг, связанных с наличием скрытых дефектов в товарах, реализуемых Группой, или причинении ущерба физическим лицам.

Изменение судебной практики по вопросам, связанным с финансово-хозяйственной деятельностью Группы, в том числе, связанной с оказанием услуг и продажей товаров потребителям, в отношении

защиты прав на интеллектуальную собственность и иным применимым к деятельности Группы нормам и правилам, может повлечь за собой возникновение потенциальных рисков для деятельности Группы и негативно сказаться на результатах её финансово-хозяйственной деятельности Группы. Изменения в судебной практике могут быть связаны с принятием новых правил или законодательства, регулирующего финансово-хозяйственную деятельность Группы. Это может потребовать дополнительных усилий и ресурсов со стороны Группы для соблюдения новых требований, что также может повлечь за собой дополнительные расходы.

Возможные риски, связанные с изменением судебной практики, включают потенциальное снижение результатов финансово-хозяйственной деятельности Группы и необходимость адаптироваться к новым правилам и законодательству. Эти риски могут иметь негативное влияние на Группу и Эмитента.

На момент публикации настоящего Отчета эмитента с учетом ведения Группой основной деятельности в России, Эмитент находит правовой риск, связанный с ведением деятельности вне Российской Федерации как незначительный. При этом Группой разработаны механизмы на случай введения новых санкций, которые могут оказать негативное влияние на правовую защиту Группы и Эмитента.

#### **1.9.5. Риск потери деловой репутации (репутационный риск)**

Под репутационным риском Эмитент понимает риск возникновения убытков в результате негативного восприятия его со стороны акционеров (участников), контрагентов, надзорных органов и иных заинтересованных сторон, которые могут негативно повлиять на способность Эмитента поддерживать существующие и (или) устанавливать новые деловые отношения и поддерживать на постоянной основе доступ к источникам финансирования.

На деятельность Группы распространяются законодательные требования, которые относятся ко всем отраслям экономики (например, трудовое законодательство, охрана труда и здоровья, налоговое законодательство, защита интеллектуальной собственности) и отдельно к сектору розничной торговли (торговое, алкогольное законодательство, законодательство в области защиты прав потребителей). В зависимости от характера, тяжести, массовости нарушения Группой требований законодательства Российской Федерации могут приводить к репутационным рискам, проверкам государственных органов контроля и надзора, штрафам и приостановке деятельности торговых объектов и распределительных центров. Причинами нарушений могут быть невыполнение персоналом требований внутренних нормативных документов, системные недостатки бизнес-процессов и системы внутреннего контроля. Группа разрабатывает и изменяет бизнес-процессы с учётом требований законодательства Российской Федерации, проводит обучение персонала, внедряет контроль на уровне информационных систем, а также совершенствует иные процедуры внутреннего контроля, проводит внутренние проверки по важнейшим функциональным направлениям, разрабатывает системные меры и применяет дисциплинарные меры по повторяющимся нарушениям, выявленным в ходе внутренних проверок и проверок государственных надзорных органов.

Иски из потребительских споров, представляют помимо правовых рисков, риски для репутации. Даже если иск об ответственности за качество продукции не будет удовлетворен, не будет полностью рассмотрен или будет полностью покрыт страховкой, то негативная огласка, связанная с любым предполагаемым загрязнением, может привести к снижению объемов продукции, продаваемой Группой. Негативная огласка вокруг любого предполагаемого загрязнения может привести к снижению продаж продуктов, что может оказать существенное негативное влияние на репутацию бренда и операционные результаты Группы.

Также риск неэффективного и непоследовательного руководства операционной деятельностью может оказать негативное влияние на способность Группы обеспечивать высокое качество обслуживания.

В целях контроля вышеизложенных рисков Группа осуществляет использование результатов работы магазинов и аналитических данных для оценки способности Группы удовлетворять ожидания потребителей в части цен, продуктового ассортимента, наличия товаров и уровня обслуживания. Ежегодная оценка и при необходимости укрепление состава регионального руководства для обеспечения необходимого уровня поддержки магазинов во всех регионах

Риск потери деловой репутации (репутационный риск) Группы связан с предоставлением услуг

*потребителям торговых сетей, исполнением требований регуляторов и сотрудничеством с персоналом, ключевыми контрагентами. Деятельность по упаковке, сбыту, транспортировке и продаже продовольственных товаров несет в себе неотъемлемые риски порчи или повреждения продуктов, что может потенциально привести к претензиям, отзыву товаров и, как результат, росту репутационных рисков. Репутационный риск может также быть обусловлен нарушением персоналом правил делового поведения и этики в отношении покупателей, контрагентов, представителей государственных органов и СМИ и т.д., нарушением требований внутренних нормативных документов Группы, единичными и массовыми нарушениями законодательных требований. Также риски потери деловой репутации создают риски неспособность привлекать, удерживать и развивать квалифицированных сотрудников, а также прививать им корпоративную культуру, отражающую ценности Группы. Это может негативно повлиять на эффективность деятельности. Несоблюдение необходимых стандартов промышленной безопасности и охраны труда может повлиять на деятельность Группы и привести к неблагоприятным финансовым и репутационным последствиям.*

*В Группе организована и действует функция Комплаенс, отвечающая за соответствие законодательным нормам, соблюдение правил делового поведения и этики. Работает горячая линия по этическим вопросам и вопросам конфликта интересов среди сотрудников Группы, а также в Группе функционирует Согласительная комиссия, которая рассматривает жалобы контрагентов.*

#### **1.9.6. Стратегический риск**

*Дальнейшее развитие сферы продуктового ритейла и выхода новых сетевых игроков на ключевые позиции рынка России, а также снижение выгодных предложений на рынке слияний и поглощений, возможностей для строительства или аренды новых торговых площадей и инфраструктурных объектов может повлиять на реализацию стратегических целей и инициатив Группы.*

*Позиция Группы на российском рынке розничной торговли в значительной степени зависит от того, насколько точно стратегия Группы будет учитывать макроэкономическую и конкурентную среду, и от того, насколько успешно Группе удастся сформулировать и реализовать свое стратегическое видение.*

*Стратегия развития Группы, разработанная на несколько лет вперед, содержит описание планов дальнейшего роста и целевых финансовых показателей. Контроль за ходом реализации Стратегии на постоянной основе осуществляет руководство Группы.*

#### **1.9.7. Риски, связанные с деятельностью эмитента**

*Риски, связанные с отсутствием возможности продлить действие лицензий Группы на ведение определенного вида деятельности либо на использование объектов, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы):*

*Основной вид деятельности Группы – это розничная торговля преимущественно пищевыми продуктами, которая не подлежит лицензированию. Некоторые компании Группы имеют лицензии на розничную продажу лекарственных средств, а также алкогольной продукции. Срок действия лицензии на розничную продажу лекарственных средств не ограничен. Лицензия на продажу алкоголя действует максимум в течение пяти лет, и поэтому требует продления. Отсутствие возможности получить, продлить алкогольные лицензии, может быть связано с попаданием магазинов/распределительных центров Группы в зону ограничения торговли алкоголем, неисполнением арендодателями обязательств по оформлению документов, необходимых для лицензирования, несоответствием помещений требованиям пожарной безопасности.*

*Для новых объектов Группа оценивает риски получения алкогольной лицензии, рассчитывая инвестиционную эффективность при положительном и негативном сценариях, соответственно принимает решение, прописывая в договорах аренды обязательства арендодателя и особые условия оплаты. Для действующих объектов работы по продлению лицензий иницируются до окончания действия (сбор документов, проверка объекта на соответствие установленным требованиям). Тем не менее, попадание отдельных магазинов в зону ограничения торговли алкоголем в период процедуры продления лицензий возможно.*

*Риски, связанные с возможностью потери потребителей, на оборот с которыми приходится не менее чем 10 процентов общей выручки от продажи продукции (работ, услуг):*

*У Группы и Эмитента отсутствуют потребители, на оборот с которыми приходится не менее чем 10 процентов общей выручки от продажи продукции (работ, услуг). Указанный риск отсутствует.*

*Риски, связанные с реализацией информационных угроз, в том числе обусловленных недостатком (уязвимостью) применяемых информационных технологий:*

*Защита данных Группы, его сотрудников и покупателей имеет важное значение для Эмитента. Группа полагается на коммерчески доступные системы, программное обеспечение, инструменты и мониторинг для обеспечения безопасности обработки, передачи и хранения коммерчески важных и конфиденциальных данных.*

*Несмотря на принимаемые меры безопасности, информационные системы, используемые Группой, и ее сторонние поставщики программного обеспечения могут быть уязвимы к нарушениям безопасности, актам вандализма, компьютерным вирусам, потере данных, программированию, человеческим ошибкам или другим подобным событиям. Нарушения безопасности, связанные с незаконным присвоением, утратой или иным несанкционированным раскрытием коммерческой или конфиденциальной информации со стороны Группы или ее поставщиков, могут нанести ущерб репутации Группы, в результате чего может снизиться ожидаемый Группой эффект от запланированных маркетинговых и рекламных мероприятий, а также возникнуть риск судебных разбирательств и привлечения компаний Группы к ответственности в связи с такими нарушениями.*

*На финансовых показателях Группы могут отрицательно сказаться существенные сбои в работе информационных систем как самой Группы, так и информационных систем сторонних поставщиков, равно как и неспособность должным образом поддерживать, улучшать, модернизировать и расширять эти системы. Неэффективная и ненадежная работа технологических систем, ориентированных на клиента, может помешать обеспечению положительного опыта работы с клиентами. На бизнес, репутацию, результаты деятельности и финансовое состояние Группы, помимо прочего, могут негативно повлиять инциденты в области кибербезопасности и неспособность защитить информацию о Группе, её клиентах, сотрудниках и поставщиках, а также несоблюдение Группой меняющихся нормативных актов, устанавливающих требования в отношении защиты информационных систем.*

*Группа зависит от своих систем информационных технологий, используемых ей для ведения бизнеса, начиная с внутренних операций и деятельности по разработке продуктов и заканчивая маркетингом, логистикой и осуществлением продаж, а также взаимодействием с покупателями, поставщиками и иными деловыми партнерами. Соответственно, если системы кибербезопасности Группы и ее контрагентов не смогут обеспечить защиту от несанкционированного доступа, кибератак и неправильного обращения с данными со стороны своих сотрудников и подрядчиков, это может оказать негативное влияние на бизнес, перспективы развития, финансовое положение и результаты деятельности Группы.*

*Любое существенное нарушение процедур и порядка обслуживания на площадках электронной коммерции, используемых Группой, в том числе, в интернет-магазинах Группы или в ее информационных системах, может нанести ущерб репутации Группы и привести к потере клиентов, что в свою очередь может оказать негативное влияние на бизнес Группы, ее финансовое состояние, результаты деятельности и перспективы развития.*

*Атаки на системы кибербезопасности, утечки данных или другие инциденты в области информационной безопасности могут повлиять на сайты, сети, системы и иные платформы, используемые Группой, и используемую ей конфиденциальную информацию, таким образом причинив ущерб бизнесу, операционным результатам, репутации, перспективам развития и бренду Группы, а также привести к судебным разбирательствам или искам против Группы со стороны государственных регулирующих органов и (или) иных третьих лиц.*

*Если конфиденциальная информация о клиентах Группы будет раскрыта и если Группа или её сторонние поставщики услуг подвергнутся кибератакам, указанные обстоятельства могут повлечь прекращение использования платформ, используемых Группой, её клиентами.*

*Группа стремится поддерживать, масштабировать и модернизировать системы информационных технологий, в том числе, в сфере защиты информации, и в случае, если Группа не сможет осуществлять указанные действия, это может оказать негативное влияние на бизнес Группы, ее финансовое состояние, результаты деятельности и перспективы развития.*

*Некоторые из программ и систем, используемых Группой, содержат программное обеспечение с открытым исходным кодом, что может представлять собой особый риск для приложений и информационных платформ, используемых Группой. Программное обеспечение, используемое Группой, может содержать необнаруженные ошибки.*

*Несанкционированное раскрытие или утрата коммерческой, или конфиденциальной информации могут оказать негативное влияние на бизнес, перспективы развития, финансовое положение и результаты деятельности Группы.*

*Риски, связанные с негативным воздействием производственно-хозяйственной деятельности Эмитента на окружающую среду:*

*Данный риск является несущественным, деятельность Группы не оказывает какой-либо значимый вред окружающей среде. Тем не менее, указанный риск может быть применим к деятельности Группы.*

*Риски, связанные с воздействием на производственно-хозяйственную деятельность Эмитента стихийных сил природы, в том числе, землетрясений, наводнений, бурь, эпидемий:*

*В случае стихийных бедствий, пожаров, потери электроснабжения, телекоммуникационных сбоев, физического или программного взлома, компьютерных вирусов и подобных событий в этих регионах непрерывность деятельности Группы может подвергнуться существенному негативному влиянию. В случае возникновения стихийных бедствий, отключения или ограничений энергоснабжения, проблем со связью или иных обстоятельств, влияющих на способность функционирования информационной инфраструктуры Группы, в ряде случаев для Группы может оказаться сложно (или невозможно) продолжать ведение деятельности в течение неопределенного периода времени до момента восстановления энергоснабжения и восстановления каналов связи. В связи с этим реализация указанных рисков может оказать негативное воздействие на деятельность Группы, в том числе привести к росту издержек, невозможности обработки заказов и снизить доходность Группы.*

*Кроме того, стихийные бедствия, массовые болезни, эпидемии (или возникновение условий, аналогичных существующим в период пандемии COVID-19) в случае их возникновения могут привести к ухудшению положения экономики Российской Федерации в целом и тем самым оказать негативное влияние на бизнес, перспективы развития, финансовое положение и результаты деятельности Группы.*

*Большинство таких рисков находятся вне контроля Группы, и в случае их возникновения Группа будет стремиться предпринять ряд мер по антикризисному управлению с целью максимально возможного снижения их негативного воздействия на деятельность Группы.*

*Определение предполагаемых действий Группы при наступлении какого-либо риска не представляется возможным ввиду многовариантности потенциально возможных событий. Параметры проводимых мероприятий будут зависеть от особенностей создавшейся ситуации в каждом конкретном случае.*

*Риск невыполнения инвестиционной программы:*

*Выполнение стратегической задачи по увеличению числа магазинов и расширению системы логистики зависит непосредственно от возможности инвестировать финансовые ресурсы, которые Группа привлекает на финансовом рынке и изымает из собственного операционного денежного потока.*

*Способность Группы открывать новые магазины связана с успешным поиском объектов недвижимости для приобретения или аренды, отвечающих требованиям Группы. Рынок недвижимости в крупных городах России является высококонкурентным, что может повлечь за собой риск увеличения стоимости объектов и риск того, что Группа не сможет своевременно выявить высококачественные объекты, что может негативно отразиться на темпах роста.*

*При реализации инвестиционных проектов Группа сталкивается с риском несвоевременного ввода в эксплуатацию новых и реконструируемых объектов, ростом затрат при их реализации. Задержки в реализации проектов, в том числе, по причине задержки в получении разрешительной документации, сроков выполнения работ, а также изменения планов работ в связи с получением дополнительной информации о качестве и требованиях объекта, могут приводить к невыполнению сроков инвестиционной программы.*

*Группа проводит мониторинг реализации инвестиционных проектов на постоянной основе, в случае необходимости инвестиционная программа корректируется. Дополнительно проводится постинвестиционный анализ новых и реконструируемых объектов для оценки эффективности реализуемой инвестиционной программы.*

*Риски, связанные с арендой объектов недвижимости:*

*Группа арендует помещения для размещения магазинов торговых сетей и распределительных центров, региональных офисов. Невозможность возобновить договоры аренды объектов недвижимости под магазины, распределительные центры или продлить их на приемлемых условиях может быть обусловлена рыночными условиями, действиями конкурентов и других юридических лиц, заинтересованными в объектах недвижимости, действиями местных органов власти. Расторжение договоров аренды также может быть вызвано существенными проблемами в инфраструктуре объектов, их низкой рентабельностью или проблемами с документацией.*

*Группа заключает стандартизированные долгосрочные договоры аренды, включающие правила индексации арендных платежей и компенсацию при досрочном расторжении, контролирует исполнение своих договорных обязательств. В случае расторжения договоров аренды Группа*

осуществляет поиск аналогичных помещений, подходящих для размещения магазинов. Существенное увеличение стоимости аренды в целом по стране или в определённых регионах присутствия Группы вследствие инфляционных процессов и дестабилизации экономики может негативно отразиться на финансовых результатах Группы.

*Риски, связанные с логистическими и операционными процессами:*

Сбои в процессах поставок и реализации товаров возможны в связи ошибками персонала, сбоями в информационных системах, нарушением договорных условий поставщиками, стихийными бедствиями и прочими непредвиденными обстоятельствами.

Группа проводит обучение персонала, анализирует операционные показатели, включает их в программы материальной мотивации персонала, реализует системные меры по повышению эффективности операционных и логистических процессов.

*Риск нехватки квалифицированного персонала:*

Растущий дефицит специалистов и демографическое старение населения России увеличивают риск повышения спроса на квалифицированный персонал. Текучесть, нехватка базового квалифицированного персонала особенно выражены в регионах с высокой конкуренцией. Изменение отдельных бизнес-процессов Группы требует дополнительного обучения большого количества сотрудников.

Для удержания и повышения квалификации персонала Группа совершенствует процессы подбора, адаптации и обучения, развития персонала, совершенствует компенсационные пакеты, программы профессионального и карьерного роста персонала, развивает корпоративную культуру.

*Риск мошеннических, злонамеренных действий контрагентов, персонала, покупателей:*

Деятельность Группы связана с закупками широкого ассортимента коммерческих товаров, некоммерческих товаров и услуг, большим количеством операций с товарно-материальными ценностями и объектами недвижимости, взаимодействием с большим и постоянно обновляемым перечнем контрагентов и ответственных исполнителей Группы. Риск мошенничества, подкупа, сговора как со стороны контрагентов, так и персонала Группы, кражи и мошенничества покупателей рассматриваются в качестве риска, исходя из специфики бизнеса Группы.

Группа осуществляет проверку контрагентов и персонала на благонадёжность, на всех уровнях управления и во всех функциональных направлениях внедряет и развивает контрольные процедуры по предотвращению, выявлению мошенничества и злонамеренных действий, проводит расследования и при необходимости применяет дисциплинарные меры, инициирует привлечение виновных лиц к административной и уголовной ответственности.

*Риски, связанные с отсутствием возможности продлить действие лицензии Эмитента на ведение определенного вида деятельности либо на использование объектов, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы):*

Операционная деятельность Группы и реализация планов по развитию требуют получения и обновления различных лицензий и разрешений. В частности, компании Группы имеют лицензии на розничную продажу алкогольной продукции. Ужесточение алкогольного регулирования может негативно сказаться на операционной деятельности Группы, поэтому в Группе ведется активная работа по внешним коммуникациям с профессиональными ассоциациями, органами государственной власти, направленным на минимизацию количества новых норм, ужесточающих регулирование розничной продажи алкоголя, тестирование существующих инициатив перед внедрением, также на обеспечение переходных периодов при внедрении новых правил.

Для поддержания непрерывности операционной деятельности Группы, а также для выполнения намеченных планов развития Группа осуществляет все необходимые меры по контролю исполнения требований регулирующих органов.

#### **1.9.8. Риск информационной безопасности**

Роль информационных систем и ИТ-инфраструктуры в достижении операционных и стратегических целей с каждым годом возрастает, требуя развития в соответствии масштабами и динамикой развития бизнеса, потребностями бизнес-подразделений и требованиями регуляторов. Риск связан с возможными ограничениями текущей ИТ-архитектуры и отдельных информационных систем, сложностями их использования и развития, недостаточным уровнем текущей поддержки и техническими сбоями, а также уменьшением количества доступных поставщиков оборудования и программного обеспечения. Вторжения в информационные системы, приводящие к хищению коммерческой информации, нарушению целостности данных и прерыванию деятельности, рассматриваются в составе ИТ рисков и рисков информационной безопасности.

*Группа развивает ИТ-решения и процессы, управленческую отчётность, в том числе в части обеспечения информационной безопасности, процедуры обеспечения непрерывности деятельности Группы.*

### **1.9.9. Экологический риск**

*Под экологическим риском понимается вероятность возникновения отрицательных изменений в окружающей среде или отдалённых неблагоприятных последствий этих изменений, возникающих вследствие негативного воздействия на окружающую среду.*

*По мнению Эмитента, его производственно-хозяйственная деятельность не оказывает какого-либо существенного воздействия на окружающую среду. Соответствующий риск является минимальным.*

*Тем не менее, в целях недопущения возникновения ущерба, связанного с возможным негативным воздействием производственно-хозяйственной деятельности Группы на окружающую среду, выполняются следующие мероприятия:*

- организация мест накопления опасных отходов;*
- соблюдение норм и правил безопасного обращения с отходами;*
- обеспечение разрешительной и отчетной документацией;*
- развитие экологичной упаковки;*
- мониторинг и снижение выбросов парниковых газов;*
- внедрение мер по снижению образования отходов;*
- контроль за развитием, проектированием и строительством объектов в соответствии с утвержденными стандартами Группы по экологии;*
- ремонт, реконструкция, ТО очистного оборудования;*
- обучение персонала в области охраны окружающей среды с последующим контролем качества знаний внутренними профильными службами обучения.*

### **1.9.10. Природно-климатический риск**

*Риски, связанные с географическими, климатическими, экологическими условиями:*

*Аварии на экологически опасных объектах в Российской Федерации, а также загрязнение окружающей среды могут негативно отразиться на деятельности Группы.*

*В отношении всех компонентов окружающей среды (атмосферный воздух, водные ресурсы, почва и земельные ресурсы, а также растительный и животный мир) в крупных промышленных городах России сложилась неблагоприятная для проживания населения экологическая ситуация. Вышеуказанные факторы, в свою очередь, негативно отражаются на здоровье населения страны. Кроме того, на территории России расположены ядерные и другие опасные объекты. При этом система контроля за состоянием экологически опасных объектов может требовать совершенствования. Возникновение аварийных ситуаций на этих объектах, а также неблагоприятная экологическая ситуация в крупных промышленных городах России может негативно отразиться на деятельности Группы.*

*Климатические риски Группа классифицирует на физические климатические риски (природные явления, возникающие вследствие изменения климата: экстренные риски (ураганы, наводнения, пожары и т.д.) и систематические риски, связанные с долгосрочными изменениями климатических характеристик и условий (например, глобальное потепление) и переходные климатические риски (риски и их факторы, связанные с переходом к низкоуглеродной экономике).*

*В целях повышения уровня управления климатическим риском:*

- Эмитент развивает системы идентификации, оценки, управления и мониторинга за климатическими рисками в соответствии с разработанным планом мероприятий. Процесс оценки климатических рисков согласован с общим процессом оценки рисков Эмитента и отвечает требованиям к проведению соответствующих процедур;*
- Эмитентом утверждена стратегия по устойчивому развитию, которая тесно связана с оценкой климатических рисков. Заложенные в ней стратегические целевые показатели и меры декарбонизации учитывают влияние таких рисков на бизнес, общую стратегию и финансовое планирование;*
- Эмитентом проводится системный и комплексный анализ климатических рисков и их последствий, что позволяет определить приоритетные направления и разработать эффективный план реагирования;*
- управление климатическими рисками осуществляется через модель «трех линий», которая*

*обеспечивает эффективность управления;*

*- в целях эффективного выявления климатических рисков и управления ими, а также для разработки мер по декарбонизации Группа применяет сценарный анализ и количественную оценку таких рисков;*

*- осуществляется ежегодный мониторинг и раскрытие информации по стандарту TCFD.*

#### 1.9.11. Риски кредитных организаций

Эмитент не является кредитной организацией.

#### 1.9.12. Иные риски, которые являются существенными для эмитента (группы эмитента)

*Иные существенные для деятельности Эмитента риски отсутствуют.*

## **Раздел 2. Сведения о лицах, входящих в состав органов управления эмитента, сведения об организации в эмитенте управления рисками, контроля за финансово-хозяйственной деятельностью и внутреннего контроля, внутреннего аудита, а также сведения о работниках эмитента**

### 2.1. Информация о лицах, входящих в состав органов управления эмитента

В период между отчетной датой и датой раскрытия консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности, бухгалтерской (финансовой) отчетности) в составе соответствующей информации изменения не происходили.

#### 2.1.1. Состав совета директоров (наблюдательного совета) эмитента

1. Фамилия, имя, отчество (последнее при наличии): *Сердюк Ярослава Игоревна (Председатель)*

Год рождения: *1978*

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности:

*Высшее образование*

*Квалификация: юрист*

*Специальность: юриспруденция*

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности):

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
01.02.2019	30.06.2024	ООО «Корпоративный центр ИКС 5»	Начальник управления корпоративного права
28.06.2021	28.06.2024	ООО «ИКС 5 ФИНАНС»	Член Совета директоров
29.06.2024	настоящее время	ООО «ИКС 5 ФИНАНС»	Член Совета директоров
01.07.2024	настоящее время	ПАО «Корпоративный центр ИКС 5»	Начальник управления корпоративного права

Доли участия в уставном капитале эмитента (доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента): *отсутствуют.*

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему ценным бумагам, конвертируемым в акции эмитента: *информация не указывается, в связи с тем, что Эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции.*

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для эмитента существенное значение: *Эмитент не имеет подконтрольных организаций.*

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента: **указанные сделки отсутствуют.**

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента: **указанных родственных связей нет.**

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: **лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.**

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона «О несостоятельности (банкротстве)»: **лицо указанных должностей не занимало.**

Сведения об участии (член комитета, председатель комитета) членов совета директоров (наблюдательного совета) в работе комитета по аудиту: **в Эмитенте не образован комитет по аудиту.**

Сведения о членах совета директоров (наблюдательного совета), которых эмитент считает независимыми с учетом положений Кодекса корпоративного управления: **не является независимым членом Совета директоров.**

2. Фамилия, имя, отчество (последнее при наличии): **Косова Наталья Александровна**  
Год рождения: **1980**

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности:

**Высшее образование**

**Квалификация: переводчик**

**Специальность: филология**

**Второе высшее образование**

**Квалификация: маркетолог**

**Специальность: маркетинг**

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности):

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
20.01.2022	31.01.2023	ООО «Корпоративный центр ИКС 5»	Старший менеджер по привлечению финансирования и анализу
20.04.2022	19.04.2025	ООО «ИКС 5 ФИНАНС»	Член Совета директоров
01.02.2023	30.06.2024	ООО «Корпоративный центр ИКС 5»	Руководитель направления по привлечению финансирования
01.07.2024	настоящее время	ПАО «Корпоративный центр ИКС 5»	Руководитель направления по привлечению финансирования
20.04.2025	настоящее время	ООО «ИКС 5 ФИНАНС»	Член Совета директоров

Доли участия в уставном капитале эмитента (доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента): **отсутствуют.**

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему ценным бумагам, конвертируемым в акции эмитента: **информация не указывается, в связи с тем, что Эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции.**

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для эмитента существенное значение: **Эмитент не имеет подконтрольных организаций.**

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента: **указанные сделки отсутствуют.**

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента: **указанных родственных связей нет.**

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: **лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.**

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона «О несостоятельности (банкротстве)»: **лицо указанных должностей не занимало.**

Сведения об участии (член комитета, председатель комитета) членов совета директоров (наблюдательного совета) в работе комитета по аудиту: **в Эмитенте не образован комитет по аудиту.**

Сведения о членах совета директоров (наблюдательного совета), которых эмитент считает независимыми с учетом положений Кодекса корпоративного управления: **не является независимым членом Совета директоров.**

## 2.1.2. Информация о единоличном исполнительном органе эмитента

**Генеральный директор Общества:**

Фамилия, имя, отчество (последнее при наличии): **Щеголеватых Наталья Леонидовна**  
Год рождения: **1974**

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности:

**Высшее образование**

**Квалификация: экономист, преподаватель экономической теории**

**Специальность: экономическая теория**

**Аспирантура**

**Квалификация: исследователь, преподаватель-исследователь**

**Направление подготовки: экономика**

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности):

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
30.09.2021	настоящее время	ООО «ИКС 5 ФИНАНС»	Генеральный директор (по совместительству)
08.10.2021	30.06.2024	ООО «Корпоративный центр ИКС 5»	Начальник Управления корпоративных финансов
01.07.2024	настоящее время	ПАО «Корпоративный центр ИКС 5»	Начальник Управления корпоративных финансов

Доли участия в уставном капитале эмитента (доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента): **отсутствуют.**

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему ценным бумагам, конвертируемым в акции эмитента: **информация не указывается, в связи с тем, что Эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции.**

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для эмитента существенное значение: *Эмитент не имеет подконтрольных организаций.*

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента: *указанные сделки отсутствуют.*

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента: *указанных родственных связей нет.*

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: *лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.*

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона «О несостоятельности (банкротстве)»: *лицо указанных должностей не занимало.*

### 2.1.3. Состав коллегиального исполнительного органа эмитента

*Коллегиальный исполнительный орган не предусмотрен Уставом Общества.*

### 2.2. Сведения о политике в области вознаграждения и (или) компенсации расходов, а также о размере вознаграждения и (или) компенсации расходов по каждому органу управления эмитента

Основные положения политики в области вознаграждения и (или) компенсации расходов членов органов управления эмитента:

*Политика в области вознаграждения и (или) компенсации расходов членов органов Общества не утверждалась.*

Все виды вознаграждения, включая заработную плату членов органов управления эмитента, являющихся (являвшихся) его работниками, в том числе работающих (работавших) по совместительству, премии, комиссионные, вознаграждения, отдельно выплачиваемые за участие в работе указанного органа управления, иные виды вознаграждения, которые были выплачены эмитентом в течение соответствующего отчетного периода:

#### *Совет директоров*

Единица измерения: *тыс руб.*

Наименование показателя	2025, 12 мес.
Вознаграждение за участие в работе органа управления	0
Заработная плата	0
Премии	0
Комиссионные	0
Иные виды вознаграждений	0
ИТОГО	0

Расходы (с указанием размера), связанные с исполнением функций членов органов управления эмитента, компенсированные эмитентом в течение последнего завершеного отчетного года, а также за последний завершённый отчетный период: *отсутствуют.*

Сведения о принятых органами управления эмитента решениях и (или) существующих соглашениях относительно размера вознаграждения, подлежащего выплате, и (или) размера таких расходов, подлежащих компенсации: *указанные решения не принимались, соглашения отсутствуют.*

### 2.3. Сведения об организации в эмитенте управления рисками, контроля за финансово-хозяйственной деятельностью, внутреннего контроля и внутреннего аудита

Описание организации в эмитенте управления рисками, контроля за финансово-хозяйственной деятельностью, внутреннего контроля и внутреннего аудита в соответствии с уставом (учредительным документом) эмитента, внутренними документами эмитента и решениями уполномоченных органов управления эмитента:

Информация о наличии комитета совета директоров (наблюдательного совета) по аудиту, его функциях, персональном и количественном составе: *комитет по аудиту Совета директоров в Обществе отсутствует.*

Информация о наличии отдельного структурного подразделения (подразделений) по управлению рисками и (или) внутреннему контролю, а также задачам и функциям указанного структурного подразделения (подразделений): *отдельное структурное подразделение Эмитента, обеспечивающее организацию системы управлением рисками и внутреннего контроля Эмитента, отсутствует. Управление рисками осуществляется на уровне Группы.*

Информация о наличии структурного подразделения (должностного лица), ответственного за организацию и осуществление внутреннего аудита, а также задачам и функциям указанного структурного подразделения (должностного лица):

*В Эмитенте функционирует отдельное структурное подразделение, ответственное за организацию и осуществление внутреннего аудита за финансово-хозяйственной деятельностью Эмитента – Служба внутреннего аудита (Решение Совета директоров Общества от 10.06.2014, протокол от 10.06.2014 № 5).*

*Данное подразделение функционально подчинено Совету директоров Общества, а административно – Генеральному директору Общества, и возглавляется Директором Службы внутреннего аудита, избираемым Советом директоров Общества сроком на 3 (три) года. Служба внутреннего аудита в целом и каждый ее сотрудник независимы в осуществлении своей деятельности от должностных лиц, подразделений и органов Общества и независимы в своих профессиональных суждениях.*

*Служба внутреннего аудита осуществляет следующие функции:*

- 1) аудит основных направлений финансово-хозяйственной деятельности Общества и анализ результатов указанной деятельности;*
- 2) аудит соблюдения финансовой дисциплины в Обществе и выполнения решений органов управления Общества;*
- 3) аудит соблюдения установленного порядка ведения бухгалтерского учета;*
- 4) аудит соблюдения надежности и достоверности финансовой отчетности Общества и соблюдением процедур ее подготовки;*
- 5) оценка адекватности и эффективности системы внутреннего контроля;*
- 6) оценка эффективности системы управления рисками;*
- 7) оценка корпоративного управления;*
- 8) предоставление рекомендаций по поддержке достижения поставленных перед Обществом целей и задач, выполнения бизнес – планов, финансовых и иных показателей деятельности;*
- 9) сбор и объективный анализ аудиторских доказательств, и подготовка заключений с выражением профессионального мнения и независимой оценки исследуемых вопросов;*
- 10) предоставление профессиональных консультаций и экспертиз органам управления и исполнительным органам, в т.ч. путем участия в качестве независимого консультанта для выявления рисков, способных помешать реализации стратегии, и оценки управления рисками при разработке и реализации стратегических инициатив, программ и проектов.*

*Службы внутреннего аудита Общества выполняет следующие задачи:*

- 1) содействие Генеральному директору и работникам Общества в разработке и мониторинге исполнения процедур и мероприятий по совершенствованию системы управления рисками и внутреннего контроля, корпоративному управлению Обществом;*
- 2) координация деятельности с внешним аудитором Общества, а также лицами, оказывающими услуги по консультированию в области управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления;*
- 3) проведение в рамках установленного порядка внутреннего аудита подконтрольных обществ;*
- 4) подготовка и предоставление Совету директоров и Генеральному директору Общества отчетов об итогах осуществления внутреннего аудита (в том числе включающих информацию о существенных рисках, недостатках, результатах и эффективности выполнения мероприятий по устранению выявленных недостатков, результатах выполнения плана деятельности внутреннего аудита, результатах оценки фактического состояния, надежности и эффективности системы*

управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления);

5) проверка соблюдения Генеральным директором Общества и его работниками положений законодательства и внутренних документов Общества, касающихся инсайдерской информации и борьбы с коррупцией, соблюдения требований внутренних документов, устанавливающих этические принципы и корпоративные ценности Общества.

Наличие ревизионной комиссии (ревизора) не предусмотрено Уставом Эмитента.

Сведения о политике эмитента в области управления рисками, внутреннего контроля и внутреннего аудита, а также о наличии внутреннего документа эмитента, устанавливающего правила по предотвращению неправомерного использования конфиденциальной и инсайдерской информации:

*У Эмитента отсутствует документ, определяющий политику в области управления рисками и внутреннего контроля.*

*Управление рисками осуществляется на уровне Группы, согласно Политике X5 в области управления рисками и внутреннего контроля (утверждена Решением Совета директоров (Наблюдательного совета) ПАО «Корпоративный центр ИКС 5» от 26.09.2024, протокол от 27.09.2024 № б/н).*

*В Эмитенте действует Положение о внутреннем аудите ООО «ИКС 5 ФИНАНС» (утверждено Советом директоров Общества 27.08.2015, протокол от 27.08.2015 № 7).*

*Политика предусматривает следующие основные функциональные направления:*

- *аудит основных направлений финансово-хозяйственной деятельности, соблюдения финансовой дисциплины в Обществе и выполнения решений органов управления Общества, соблюдения установленного порядка ведения бухгалтерского учета;*
- *оценка адекватности и эффективности системы внутреннего контроля, эффективности системы управления рисками и оценка корпоративного управления;*
- *анализ аудиторских доказательств и подготовка заключений;*
- *предоставление рекомендаций, профессиональных консультаций и экспертиз.*

*В Эмитенте действуют Правила внутреннего контроля по предотвращению, выявлению и пресечению неправомерного использования инсайдерской информации, порядка доступа к инсайдерской информации и охраны её конфиденциальности (утверждены Решением Единственного участника Общества от 24.03.2021 № б/н).*

*Эмитентом также утвержден Перечень инсайдерской информации ООО «ИКС 5 ФИНАНС» (утвержден Приказом Генерального директора ООО «ИКС 5 ФИНАНС» от 08.12.2025 № 3-1-100/008771-25).*

Изменений в составе информации настоящего пункта между отчетной датой и датой раскрытия соответствующей отчетности, на основе которой в отчете эмитента раскрывается информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента, не происходило.

#### **2.4. Информация о лицах, ответственных в эмитенте за организацию и осуществление управления рисками, контроля за финансово-хозяйственной деятельностью и внутреннего контроля, внутреннего аудита**

Наличие ревизионной комиссии (ревизора) не предусмотрено Уставом Эмитента.

Сведения о руководителях отдельных структурных подразделений по управлению рисками и (или) внутреннему контролю, структурных подразделений (должностных лицах), ответственных за организацию и осуществление внутреннего аудита:

Наименование органа контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента: *Служба внутреннего аудита*

Информация о руководителе такого отдельного структурного подразделения (органа) эмитента:

Наименование должности руководителя структурного подразделения: *Директор Службы внутреннего аудита*

Фамилия, имя, отчество (последнее при наличии): *Каменская Елена Евгеньевна*

Год рождения: *1984*

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности:

*Высшее образование*

**Квалификация: бакалавр экономики**  
**Специальность: экономика**

Все должности, которые занимает данное лицо или занимал в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности):

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
28.08.2015	настоящее время	ООО «ИКС 5 ФИНАНС»	Директор службы внутреннего аудита
01.01.2022	30.06.2024	ООО «Корпоративный центр ИКС 5»	Начальник управления аудита операционной эффективности
01.07.2024	настоящее время	ПАО «Корпоративный центр ИКС 5»	Начальник управления аудита операционной эффективности

Доли участия в уставном капитале эмитента (доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента): **отсутствуют.**

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему ценным бумагам, конвертируемым в акции эмитента: **информация не указывается, в связи с тем, что Эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции.**

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для эмитента существенное значение: **Эмитент не имеет подконтрольных организаций.**

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента: **указанных родственных связей нет.**

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: **лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.**

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона «О несостоятельности (банкротстве)»: **лицо указанных должностей не занимало.**

Изменений в составе информации настоящего пункта между отчетной датой и датой раскрытия соответствующей отчетности, на основе которой в отчете эмитента раскрывается информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента, не происходило.

## **2.5. Сведения о любых обязательствах эмитента перед работниками эмитента и работниками подконтрольных эмитенту организаций, касающихся возможности их участия в уставном капитале эмитента**

В случае если имеют место любые соглашения или обязательства эмитента или подконтрольных эмитенту организаций, предусматривающие право участия работников эмитента и работников подконтрольных эмитенту организаций в его уставном капитале, указываются сведения о заключении таких соглашений или обязательств, их общий объем, а также совокупная доля участия в уставном капитале эмитента (совокупное количество обыкновенных акций эмитента - акционерного общества), которая может быть приобретена (которое может быть приобретено) по таким соглашениям или обязательствам работниками эмитента и работниками подконтрольных эмитенту организаций, или указывается на отсутствие таких соглашений или обязательств: **соглашения или обязательства Эмитента, предусматривающие право участия работников Эмитента в уставном капитале, отсутствуют.**

Для эмитентов, являющихся акционерными обществами, дополнительно раскрываются сведения о предоставлении или возможности предоставления работникам эмитента и работникам подконтрольных эмитенту организаций опционов эмитента: *не применимо, Эмитент не является акционерным обществом.*

Изменений в составе информации настоящего пункта между отчетной датой и датой раскрытия соответствующей отчетности, на основе которой в отчете эмитента раскрывается информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента, не происходило.

### **Раздел 3. Сведения об акционерах (участниках, членах) эмитента, а также о сделках эмитента, в совершении которых имелась заинтересованность, и крупных сделках эмитента**

#### **3.1. Сведения об общем количестве акционеров (участников, членов) эмитента**

Общее количество участников эмитента на дату окончания отчетного периода: *1.*

Изменений в составе информации настоящего пункта между отчетной датой и датой раскрытия соответствующей отчетности, на основе которой в отчете эмитента раскрывается информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента, не происходило.

#### **3.2. Сведения об акционерах (участниках, членах) эмитента или лицах, имеющих право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции (доли), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента**

Информация в отношении лиц, имеющих право распоряжаться не менее чем 5 процентами голосов, приходящихся на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента:

Полное фирменное наименование	<i>Общество с ограниченной ответственностью «ПЕРЕКРЕСТОК-2000»</i>
Сокращенное фирменное наименование	<i>ООО «ПЕРЕКРЕСТОК-2000»</i>
Место нахождения	<i>город Москва</i>
ИНН	<i>7707265357</i>
ОГРН	<i>1027700034075</i>
Размер доли (в процентах) голосов, приходящихся на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента, которой имеет право распоряжаться лицо	<i>100%</i>
Вид права распоряжения голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента, которым обладает лицо (прямое распоряжение; косвенное распоряжение)	<i>прямое распоряжение</i>
В случае косвенного распоряжения - последовательно все подконтрольные такому лицу организации (цепочка организаций, находящихся под прямым или косвенным контролем такого лица), через которые такое лицо имеет право косвенно распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента. При этом по каждой такой организации указываются полное и сокращенное (при наличии) фирменные наименования (для коммерческих организаций), наименование (для некоммерческих организаций), место нахождения, идентификационный номер налогоплательщика (ИНН) (при наличии), основной государственный регистрационный номер (ОГРН) (при наличии)	<i>не применимо</i>
Признак права распоряжения голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента, которым обладает лицо (самостоятельное распоряжение; совместное распоряжение с	<i>самостоятельное распоряжение</i>

иными лицами)	
В случае совместного распоряжения - полное и сокращенное (при наличии) фирменные наименования (для коммерческих организаций), наименование (для некоммерческих организаций), место нахождения, идентификационный номер налогоплательщика (ИНН) (при наличии), основной государственный регистрационный номер (ОГРН) (при наличии) каждого юридического лица или фамилию, имя, отчество (последнее при наличии) каждого физического лица, совместно с которыми лицо имеет право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента	<i>не применимо</i>
Основание, в силу которого лицо имеет право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента (участие (доля участия в уставном (складочном) капитале) в эмитенте, пай, договор доверительного управления имуществом, договор простого товарищества, договор поручения, акционерное соглашение, иное соглашение, предметом которого является осуществление прав, удостоверенных акциями (долями) эмитента)	<i>участие (доля участия в уставном (складочном) капитале) в Эмитенте</i>
Иные сведения, указываемые эмитентом по собственному усмотрению	<i>отсутствуют</i>

Полное фирменное наименование	<i>Акционерное общество «Торговый дом «ПЕРЕКРЕСТОК»</i>
Сокращенное фирменное наименование	<i>АО «Торговый дом «ПЕРЕКРЕСТОК»</i>
Место нахождения	<i>город Москва</i>
ИНН	<i>7728029110</i>
ОГРН	<i>1027700034493</i>
Размер доли (в процентах) голосов, приходящихся на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента, которой имеет право распоряжаться лицо	<i>99, 99998%</i>
Вид права распоряжения голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента, которым обладает лицо (прямое распоряжение; косвенное распоряжение)	<i>косвенное распоряжение</i>
В случае косвенного распоряжения - последовательно все подконтрольные такому лицу организации (цепочка организаций, находящихся под прямым или косвенным контролем такого лица), через которые такое лицо имеет право косвенно распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента. При этом по каждой такой организации указываются полное и сокращенное (при наличии) фирменные наименования (для коммерческих организаций), наименование (для некоммерческих организаций), место нахождения, идентификационный номер налогоплательщика (ИНН) (при наличии), основной государственный регистрационный номер (ОГРН) (при наличии)	<i>АО «Торговый дом «ПЕРЕКРЕСТОК» является владельцем 99,99998% долей Общества с ограниченной ответственностью «ПЕРЕКРЕСТОК-2000» (ООО «ПЕРЕКРЕСТОК-2000», место нахождения: город Москва, ИНН 7707265357, ОГРН 1027700034075). ООО «ПЕРЕКРЕСТОК-2000» является единственным участником Эмитента.</i>
Признак права распоряжения голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента, которым обладает лицо (самостоятельное распоряжение; совместное распоряжение с иными лицами)	<i>самостоятельное распоряжение</i>
В случае совместного распоряжения - полное и сокращенное (при наличии) фирменные наименования (для коммерческих организаций), наименование (для некоммерческих организаций), место нахождения, идентификационный номер налогоплательщика (ИНН) (при наличии), основной государственный регистрационный	<i>не применимо</i>

номер (ОГРН) (при наличии) каждого юридического лица или фамилию, имя, отчество (последнее при наличии) каждого физического лица, совместно с которыми лицо имеет право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента	
Основание, в силу которого лицо имеет право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента (участие (доля участия в уставном (складочном) капитале) в эмитенте, пай, договор доверительного управления имуществом, договор простого товарищества, договор поручения, акционерное соглашение, иное соглашение, предметом которого является осуществление прав, удостоверяемых акциями (долями) эмитента)	<i>участие (доля участия в уставном (складочном) капитале) в Эмитенте</i>
Иные сведения, указываемые эмитентом по собственному усмотрению	<i>отсутствуют</i>

Полное фирменное наименование	<i>Публичное акционерное общество «Корпоративный центр ИКС 5»</i>
Сокращенное фирменное наименование	<i>ПАО «Корпоративный центр ИКС 5»</i>
Место нахождения	<i>город Москва</i>
ИНН	<i>9722079341</i>
ОГРН	<i>1247700463911</i>
Размер доли (в процентах) голосов, приходящихся на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента, которой имеет право распоряжаться лицо	<i>100%</i>
Вид права распоряжения голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента, которым обладает лицо (прямое распоряжение; косвенное распоряжение)	<i>косвенное распоряжение</i>
В случае косвенного распоряжения - последовательно все подконтрольные такому лицу организации (цепочка организаций, находящихся под прямым или косвенным контролем такого лица), через которые такое лицо имеет право косвенно распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента. При этом по каждой такой организации указываются полное и сокращенное (при наличии) фирменные наименования (для коммерческих организаций), наименование (для некоммерческих организаций), место нахождения, идентификационный номер налогоплательщика (ИНН) (при наличии), основной государственный регистрационный номер (ОГРН) (при наличии)	<i>ПАО «Корпоративный центр ИКС 5» владеет 100% акций Акционерного общества «Торговый дом «ПЕРЕКРЕСТОК» (АО «Торговый дом «ПЕРЕКРЕСТОК», место нахождения: город Москва, ИНН 7728029110, ОГРН 1027700034493). АО «Торговый дом «ПЕРЕКРЕСТОК» является владельцем 99,99998% долей Общества с ограниченной ответственностью «ПЕРЕКРЕСТОК-2000» (ООО «ПЕРЕКРЕСТОК-2000», место нахождения: город Москва, ИНН 7707265357, ОГРН 1027700034075). ООО «ПЕРЕКРЕСТОК-2000» является единственным участником Эмитента.</i>
Признак права распоряжения голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента, которым обладает лицо (самостоятельное распоряжение; совместное распоряжение с иными лицами)	<i>самостоятельное распоряжение</i>
В случае совместного распоряжения - полное и сокращенное (при	<i>не применимо</i>

наличии) фирменные наименования (для коммерческих организаций), наименование (для некоммерческих организаций), место нахождения, идентификационный номер налогоплательщика (ИНН) (при наличии), основной государственный регистрационный номер (ОГРН) (при наличии) каждого юридического лица или фамилию, имя, отчество (последнее при наличии) каждого физического лица, совместно с которыми лицо имеет право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента	
Основание, в силу которого лицо имеет право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента (участие (доля участия в уставном (складочном) капитале) в эмитенте, пай, договор доверительного управления имуществом, договор простого товарищества, договор поручения, акционерное соглашение, иное соглашение, предметом которого является осуществление прав, удостоверенных акциями (долями) эмитента)	<i>участие (доля участия в уставном (складочном) капитале) в Эмитенте</i>
Иные сведения, указываемые эмитентом по собственному усмотрению	<i>отсутствуют</i>

В период между отчетной датой и датой раскрытия консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности, бухгалтерской (финансовой) отчетности) в составе соответствующей информации изменения не происходили.

### **3.3. Сведения о доле участия Российской Федерации, субъекта Российской Федерации или муниципального образования в уставном капитале эмитента, наличии специального права (золотой акции)**

*В уставном капитале Эмитента нет долей, находящихся в государственной собственности (федеральной, субъектов Российской Федерации) или муниципальной собственности.*

Сведения об управляющих государственными, муниципальными пакетами акций: *указанных лиц нет.*

Лица, которые от имени Российской Федерации, субъекта Российской Федерации или муниципального образования осуществляют функции участника (акционера) эмитента: *указанных лиц нет.*

Наличие специального права на участие Российской Федерации, субъектов Российской Федерации, муниципальных образований в управлении эмитентом - акционерным обществом («золотой акции»), срок действия специального права («золотой акции»): *указанное право не предусмотрено.*

Изменений в составе информации настоящего пункта между отчетной датой и датой раскрытия соответствующей отчетности, на основе которой в отчете эмитента раскрывается информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента, не происходило.

### **3.4. Сделки эмитента, в совершении которых имелась заинтересованность**

*Информация в настоящем пункте не приводится в связи с тем, что у Эмитента отсутствуют акции, допущенные к организованным торгам.*

### **3.5. Крупные сделки эмитента**

*Информация в настоящем пункте не приводится в связи с тем, что у Эмитента отсутствуют акции, допущенные к организованным торгам.*

## **Раздел 4. Дополнительные сведения об эмитенте и о размещенных им ценных бумагах**

### **4.1. Подконтрольные эмитенту организации, имеющие для него существенное значение**

*Эмитент не имеет подконтрольных организаций, имеющих для него существенное значение.*

В период между отчетной датой и датой раскрытия консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности, бухгалтерской (финансовой) отчетности) в составе соответствующей информации изменения не происходили.

#### **4.2. Дополнительные сведения, раскрываемые эмитентами зеленых облигаций, социальных облигаций, облигаций устойчивого развития, адаптационных облигаций**

*Эмитент не идентифицирует какой-либо выпуск облигаций или облигации, размещаемые в рамках программы облигаций, с использованием слов «зеленые облигации» и (или) «социальные облигации», и (или) «инфраструктурные облигации».*

В период между отчетной датой и датой раскрытия консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности, бухгалтерской (финансовой) отчетности) в составе соответствующей информации изменения не происходили.

##### **4.2.1. Информация о реализации проекта (проектов), для финансирования и (или) рефинансирования которого (которых) используются денежные средства, полученные от размещения зеленых облигаций, социальных облигаций, облигаций устойчивого развития, адаптационных облигаций**

Информация не приводится, т.к. эмитент не идентифицирует какой-либо выпуск облигаций или облигации, размещаемые в рамках программы облигаций, с использованием слов «зеленые облигации» и (или) «социальные облигации», и (или) «инфраструктурные облигации».

##### **4.2.2. Описание политики эмитента по управлению денежными средствами, полученными от размещения зеленых облигаций, социальных облигаций, облигаций устойчивого развития, адаптационных облигаций**

Информация не приводится, т.к. эмитент не идентифицирует какой-либо выпуск облигаций или облигации, размещаемые в рамках программы облигаций, с использованием слов «зеленые облигации» и (или) «социальные облигации», и (или) «инфраструктурные облигации».

##### **4.2.3. Отчет об использовании денежных средств, полученных от размещения зеленых облигаций, социальных облигаций, облигаций устойчивого развития, адаптационных облигаций**

Информация не приводится, т.к. эмитент не идентифицирует какой-либо выпуск облигаций или облигации, размещаемые в рамках программы облигаций, с использованием слов «зеленые облигации» и (или) «социальные облигации», и (или) «инфраструктурные облигации».

##### **4.2(1). Дополнительные сведения, раскрываемые эмитентами инфраструктурных облигаций**

Информация не приводится, т.к. эмитент не идентифицирует какой-либо выпуск облигаций или облигации, размещаемые в рамках программы облигаций, с использованием слов «зеленые облигации» и (или) «социальные облигации», и (или) «инфраструктурные облигации».

##### **4.2(2). Дополнительные сведения, раскрываемые эмитентами облигаций, связанных с целями устойчивого развития**

Информация не приводится, т.к. эмитент не идентифицирует какой-либо выпуск облигаций или облигации, размещаемые в рамках программы облигаций, с использованием слов «зеленые облигации» и (или) «социальные облигации», и (или) «инфраструктурные облигации».

##### **4.2(3). Дополнительные сведения, раскрываемые эмитентами облигаций климатического перехода**

Информация не приводится, т.к. эмитент не идентифицирует какой-либо выпуск облигаций или облигации, размещаемые в рамках программы облигаций, с использованием слов «зеленые облигации» и (или) «социальные облигации», и (или) «инфраструктурные облигации».

#### **4.3. Сведения о лице (лицах), предоставившем (предоставивших) обеспечение по облигациям эмитента с обеспечением, а также об обеспечении, предоставленном по облигациям эмитента с обеспечением**

В случае регистрации проспекта или публичного размещения (размещения путем открытой подписки) облигаций с обеспечением, обязательства по которым не исполнены, раскрываются сведения о лице (лицах), предоставившем обеспечение по облигациям, а также об условиях предоставленного обеспечения:

Лицом, предоставившим обеспечение не является эмитент.

Лицо, предоставившее обеспечение:

Полное фирменное наименование: *Публичное акционерное общество «Корпоративный центр ИКС 5»*

Сокращенное фирменное наименование: *ПАО «Корпоративный центр ИКС 5»*

Место нахождения: *город Москва*

ИНН *9722079341*

ОГРН *1247700463911*

Регистрационный номер выпуска (выпусков) облигаций с обеспечением и дата его (их) регистрации (идентификационный номер выпуска (выпусков) облигаций с обеспечением и дата его (их) присвоения в случае, если выпуск (выпуски) облигаций с обеспечением не подлежал (не подлежали) государственной регистрации):

<i>Регистрационный (идентификационный) номер выпуска</i>	<i>Дата регистрации (присвоения)</i>
<i>4B02-02-36241-R-003P</i>	<i>26.10.2023</i>
<i>4B02-03-36241-R-003P</i>	<i>24.11.2023</i>
<i>4B02-04-36241-R-003P</i>	<i>13.12.2023</i>
<i>4B02-05-36241-R-003P</i>	<i>24.04.2024</i>
<i>4B02-07-36241-R-003P</i>	<i>12.12.2024</i>
<i>4B02-08-36241-R-003P</i>	<i>17.01.2025</i>
<i>4B02-09-36241-R-003P</i>	<i>30.01.2025</i>
<i>4B02-10-36241-R-003P</i>	<i>30.01.2025</i>
<i>4B02-11-36241-R-003P</i>	<i>30.01.2025</i>
<i>4B02-12-36241-R-003P</i>	<i>14.05.2025</i>
<i>4B02-13-36241-R-003P</i>	<i>21.07.2025</i>
<i>4B02-14-36241-R-003P</i>	<i>17.09.2025</i>
<i>4B02-06-36241-R-003P</i>	<i>19.06.2024</i>
<i>4B02-15-36241-R-003P</i>	<i>12.12.2025</i>
<i>4B02-17-36241-R-003P</i>	<i>19.12.2025</i>
<i>4B02-16-36241-R-003P</i>	<i>19.12.2025</i>

Вид предоставленного обеспечения: *поручительство*

Размер (сумма) предоставленного обеспечения по облигациям эмитента:

Размер обеспечения: *202 514 825*

Единица измерения: *тыс руб.*

Обязательства из облигаций эмитента, исполнение которых обеспечивается предоставленным обеспечением:

***Поручитель и Эмитент несут перед владельцами Биржевых облигаций солидарную ответственность за неисполнение и/или ненадлежащее исполнение Эмитентом обязательств по Биржевым облигациям.***

Адрес страницы в сети Интернет, на которой раскрывается информация о лице, предоставившем обеспечение по облигациям эмитента: <https://e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=39008>

Иные сведения о лице, предоставившем обеспечение по облигациям эмитента, а также о предоставленном им обеспечении, указываемые эмитентом по собственному усмотрению: *отсутствуют.*

Третье лицо, предоставившее независимую гарантию или поручительство по облигациям эмитента с обеспечением, раскрывает информацию в форме отчета эмитента, сообщений о существенных фактах, консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности).

В период между отчетной датой и датой раскрытия консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности, бухгалтерской (финансовой) отчетности) в составе соответствующей информации изменения не происходили.

#### **4.3.1. Дополнительные сведения об ипотечном покрытии по облигациям эмитента с ипотечным покрытием**

*Информация в настоящем пункте не приводится в связи с тем, что эмитент не размещал облигации с ипотечным покрытием.*

#### **4.3.2. Дополнительные сведения о залоговом обеспечении денежными требованиями по облигациям эмитента с заложенным обеспечением денежными требованиями**

*Информация в настоящем пункте не приводится в связи с тем, что эмитент не выпускал облигации с заложенным обеспечением денежными требованиями.*

#### **4.4. Сведения об объявленных и выплаченных дивидендах по акциям эмитента**

*Информация в настоящем пункте не приводится в связи с тем, что у Эмитента отсутствуют акции, допущенные к организованным торгам.*

#### **4.5. Сведения об организациях, осуществляющих учет прав на эмиссионные ценные бумаги эмитента**

##### **4.5.1. Сведения о регистраторе, осуществляющем ведение реестра владельцев ценных бумаг эмитента**

В связи с отсутствием в обращении именных ценных бумаг Эмитента, ведение реестра не осуществляется.

##### **4.5.2. Сведения о депозитарии, осуществляющем централизованный учет прав на ценные бумаги эмитента**

В обращении находятся ценные бумаги эмитента с централизованным учетом прав.

Сведения о депозитарии:

Полное фирменное наименование: *Небанковская кредитная организация акционерное общество «Национальный расчетный депозитарий»*

Сокращенное фирменное наименование: *НКО АО НРД*

Место нахождения: *Российская Федерация, город Москва*

ИНН *7702165310*

ОГРН *1027739132563*

Данные о лицензии профессионального участника рынка ценных бумаг на осуществление депозитарной деятельности:

Номер: *045-12042-000100*

Дата выдачи: *19.02.2009*

Срок действия: *бессрочная*

Наименование органа, выдавшего лицензию: *ФСФР России*

В период между отчетной датой и датой раскрытия консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности, бухгалтерской (финансовой) отчетности) в составе соответствующей

информации изменения не происходили.

#### 4.6. Информация об аудиторе эмитента

Указывается информация в отношении аудитора (аудиторской организации, индивидуального аудитора) эмитента, который проводил проверку промежуточной отчетности эмитента, раскрытой эмитентом в отчетном периоде, и (или) который проводил (будет проводить) проверку (обязательный аудит) годовой отчетности эмитента за текущий и последний заверченный отчетный год.

Полное фирменное наименование: **Общество с ограниченной ответственностью «Б1 - Аудит»**

Сокращенное фирменное наименование: **ООО «Б1 - Аудит»**

Место нахождения: **115035, Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 75**

ИНН: **7709383532**

ОГРН: **1027739707203**

Отчетный год и (или) иной отчетный период из числа последних трех заверченных отчетных лет и текущего года, за который аудитором проводилась (будет проводиться) проверка отчетности эмитента:

Отчетный год и (или) иной отчетный период из числа последних трех заверченных отчетных лет и текущего года, за который аудитором проводилась (будет проводиться) проверка отчетности эмитента	Вид отчетности эмитента, в отношении которой аудитором проводилась (будет проводиться) проверка (бухгалтерская (финансовая) отчетность; консолидированная финансовая отчетность или финансовая отчетность)
6 месяцев 2023 года	Промежуточная сокращенная финансовая отчетность по МСФО
2023 год	Финансовая отчетность по МСФО
2023 год	Бухгалтерская (финансовая) отчетность
6 месяцев 2024 года	Промежуточная сокращенная финансовая отчетность по МСФО
2024 год	Финансовая отчетность по МСФО
2024 год	Бухгалтерская (финансовая) отчетность
6 месяцев 2025 года	Промежуточная сокращенная финансовая отчетность по МСФО
2025 год	Финансовая отчетность по МСФО
2025 год	Бухгалтерская (финансовая) отчетность
6 месяцев 2026 года	Промежуточная сокращенная финансовая отчетность по МСФО
2026 год	Финансовая отчетность по МСФО
2026 год	Бухгалтерская (финансовая) отчетность

Сопутствующие аудиту и прочие связанные с аудиторской деятельностью услуги, которые оказывались (будут оказываться) эмитенту в течение последних трех заверченных отчетных лет и текущего года аудитором: **обзорные проверки промежуточной сокращенной финансовой отчетности Эмитента по МСФО за 6 месяцев 2023 года, 6 месяцев 2024 года и 6 месяцев 2025 года, а также 6 месяцев 2026 года.**

Описываются факторы, которые могут оказать влияние на независимость аудитора, в том числе сведения о наличии существенных интересов (взаимоотношений), связывающих с эмитентом (членами органов управления и органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента) аудитора эмитента, членов органов управления и органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью аудитора, а также участников аудиторской группы:

**Факторов, которые могут оказать влияние на независимость аудитора, в том числе сведения о наличии существенных интересов (взаимоотношений), связывающих с эмитентом (членами органов управления и органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента) аудитора эмитента, членов органов управления и органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью аудитора, а также участников аудиторской группы, нет.**

Наличие долей участия аудитора (лиц, занимающих должности в органах управления и органах контроля за финансово-хозяйственной деятельностью аудиторской организации) в уставном капитале эмитента:

**Аудитор (лица, занимающие должности в органах управления и органах контроля за финансово-хозяйственной деятельностью аудиторской организации) долей в уставном капитале Эмитента не имеет.**

Предоставление эмитентом заемных средств аудитору (лицам, занимающим должности в органах

управления и органах контроля за финансово-хозяйственной деятельностью аудиторской организации):

**Предоставление Эмитентом заемных средств аудиторам (лицам, занимающим должности в органах управления и органах контроля за финансово-хозяйственной деятельностью аудиторской организации) не осуществлялось.**

Наличие тесных деловых взаимоотношений (участие в продвижении продукции (услуг) эмитента, участие в совместной предпринимательской деятельности и т.д.), а также родственных связей:

**Тесных деловых взаимоотношений (участие в продвижении продукции (услуг) Эмитента, участие в совместной предпринимательской деятельности и т.д.), а также родственных связей нет.**

Сведения о лицах, занимающих должности в органах управления и (или) органах контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, которые одновременно занимают должности в органах управления и (или) органах контроля за финансово-хозяйственной деятельностью аудиторской организации:

**Лиц, занимающих должности в органах управления и (или) органах контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Эмитента, которые одновременно занимают должности в органах управления и (или) органах контроля за финансово-хозяйственной деятельностью аудиторской организации, нет.**

Иные факторы, которые могут повлиять на независимость аудитора от эмитента, **отсутствуют.**

Меры, предпринятые эмитентом и аудитором эмитента для снижения влияния факторов, которые могут оказать влияние на независимость аудитора: **меры не применяются, так как факторы, которые могут оказать влияние на независимость аудитора от Эмитента, отсутствуют.**

Фактический размер вознаграждения, выплаченного эмитентом аудиторам за последний завершённый отчетный год, с отдельным указанием размера вознаграждения, выплаченного за аудит (проверку), в том числе обязательный, отчетности эмитента и за оказание сопутствующих аудиту и прочих связанных с аудиторской деятельностью услуг:

**Размер вознаграждения аудиторской организации является одним из критериев выбора аудиторской организации, и определяется в соответствии с бюджетом Эмитента. Порядок выплаты и размер денежного вознаграждения аудиторской организации за проведение аудита определяется договором оказания аудиторских услуг и не может быть поставлен в зависимость от выполнения каких бы то ни было требований аудируемого лица о содержании выводов, которые могут быть сделаны в результате аудита.**

**Сумма вознаграждения, выплаченного за 2025 год Эмитентом аудиторской организации:**

**- за аудит годовой финансовой отчетности, составленной в соответствии с МСФО, и за аудит годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности, составленной в соответствии с РСБУ – 1 440 тыс руб., в том числе НДС 20%;**

**- за обзорную проверку промежуточной сокращенной финансовой отчетности (информации) – 768 тыс руб., в том числе НДС 20%.**

**Общий фактический размер вознаграждения аудиторской организации, выплаченный за 2025 год Эмитентом, за аудит (проверку), в том числе обязательный, отчетности Эмитента и за оказание прочих связанных с аудиторской деятельностью услуг, составил 2 208 тыс руб., в том числе НДС 20%.**

**Отсроченных и просроченных платежей за оказанные аудитором услуги нет.**

Порядок выбора аудитора эмитента:

**В отношении Эмитента действуют требования ч. 4 ст. 5.1 Федерального закона от 30.12.2008 № 307-ФЗ «Об аудиторской деятельности» о проведении не реже чем один раз в пять лет открытого конкурса для определения аудиторской организации для проведения обязательного аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности.**

**Во втором полугодии 2025 года Группа провела открытый конкурс по выбору внешнего аудитора на 2026 – 2028 гг. в соответствии с требованиями Федерального закона от 30.12.2008 № 307-ФЗ «Об аудиторской деятельности», в рамках которого осуществила сбор и оценку коммерческих предложений (заявок) компаний-участниц конкурсной процедуры. При оценке заявок по конкурсной процедуре учитывались как стоимостные, так и качественные критерии, включая такие как профессиональная квалификация аудиторских организаций и ключевых членов аудиторских команд,**

*опыт работы с организациями сопоставимого масштаба и сопоставимой сферы основной деятельности.*

*По итогам открытого конкурса победителем определено Общество с ограниченной ответственностью «Б1 – Аудит» (ранее – Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги»).*

Процедура выдвижения кандидатуры аудитора для утверждения общим собранием акционеров (участников) эмитента, в том числе орган управления эмитента, принимающий решение о выдвижении кандидатуры аудитора эмитента:

*Выдвижение кандидатуры аудитора происходит в порядке, установленном Федеральным законом от 08.02.1998 № 14-ФЗ «Об обществах с ограниченной ответственностью», а также Уставом Общества. Выбор аудитора проводится на основании экспертной оценки ответственных специалистов Эмитента, которые проводят мониторинг рынка аудиторских услуг. Размер вознаграждения аудиторской организации является одним из критериев выбора аудиторской организации, и определяется в соответствии с бюджетом Общества.*

*Утверждение кандидатуры аудитора Общества относится к компетенции Общего собрания участников. Кандидатуру аудитора выдвигает Совет директоров Общества. В связи с тем, что 100% долей Общества принадлежат единственному участнику, принятие решения осуществляется путем подписания решения единственным участником Общества.*

В период между отчетной датой и датой раскрытия консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности, бухгалтерской (финансовой) отчетности) в составе соответствующей информации изменения не происходили.

## **Раздел 5. Консолидированная финансовая отчетность (финансовая отчетность), бухгалтерская (финансовая) отчетность эмитента**

### **5.1. Консолидированная финансовая отчетность (финансовая отчетность) эмитента**

*Эмитент не составляет консолидированную финансовую отчетность.*

Основание, в силу которого эмитент не обязан составлять консолидированную финансовую отчетность:  
*Общество не входит в круг субъектов, на которых в соответствии с п. 1 ст. 2 Федерального закона от 27.07.2010 № 208-ФЗ «О консолидированной финансовой отчетности» (далее – Закон № 208-ФЗ) распространяется обязанность составления консолидированной финансовой отчетности.*

*В соответствии с п. 5 ст. 2 Закона № 208-ФЗ настоящий закон применяется также при составлении, представлении и раскрытии финансовой отчетности организациями, которые не создают группу, указанную в п. 2 ст. 1 Закона № 208-ФЗ. В наименовании такой финансовой отчетности слово «консолидированная» не используется.*

*Общество составляет и раскрывает финансовую отчетность по МСФО.*

Ссылка на страницу в сети Интернет, на которой опубликована указанная отчетность:

<https://www.e-disclosure.ru/portal/files.aspx?id=9483&type=3>,

<https://x5-finance.ru/information/financial-statements>.

### **5.2. Бухгалтерская (финансовая) отчетность**

Ссылка на страницу в сети Интернет, на которой опубликована указанная отчетность:

<https://www.e-disclosure.ru/portal/files.aspx?id=9483&type=3>,

<https://x5-finance.ru/information/financial-statements>.