

ОТЧЕТ ЭМИТЕНТА ЭМИССИОННЫХ ЦЕННЫХ БУМАГ

***Общество с ограниченной ответственностью
«ИКС 5 ФИНАНС»***

Код эмитента: 36241-R

за 6 месяцев 2026 г.

**Информация, содержащаяся в настоящем отчете эмитента, подлежит раскрытию
в соответствии с законодательством Российской Федерации о ценных бумагах**

Адрес эмитента	109029, г. Москва, ул. Средняя Калитниковская, д. 28, стр. 4, эт.2, пом. XXIX, ком. 20
Контактное лицо эмитента	Щеголевых Наталья Леонидовна, Генеральный директор Телефон: +7 (495) 662-88-88 Адрес электронной почты: X5_Corporate_Finance@x5.ru

Адрес страницы в сети Интернет	https://e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=9483, https://x5-finance.ru/
-----------------------------------	---

Генеральный директор Дата: 21 августа 2026 года	_____ Н.Л. Щеголевых
--	-----------------------------

Оглавление

Оглавление.....	2
Введение	4
Раздел 1. Управленческий отчет эмитента	5
1.1. Общие сведения об эмитенте и его деятельности.....	5
1.2. Сведения о положении эмитента в отрасли.....	7
1.3. Основные операционные показатели, характеризующие деятельность эмитента.....	7
1.4. Основные финансовые показатели эмитента	8
1.4.1. Финансовые показатели рассчитываемые на основе консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности)	8
1.4.2. Финансовые показатели, рассчитываемые на основе бухгалтерской (финансовой) отчетности ..	10
1.4.3. Финансовые показатели кредитной организации	10
1.4.4. Иные финансовые показатели.....	10
1.4.5. Анализ динамики изменения финансовых показателей, приведенных в подпунктах 1.4.1 - 1.4.4 настоящего пункта	10
1.5. Сведения об основных поставщиках эмитента	11
1.6. Сведения об основных дебиторах эмитента	11
1.7. Сведения об обязательствах эмитента	12
1.7.1. Сведения об основных кредиторах эмитента	12
1.7.2. Сведения об обязательствах эмитента из предоставленного обеспечения.....	14
1.7.3. Сведения о прочих существенных обязательствах эмитента.....	14
1.8. Сведения о перспективах развития эмитента	14
1.9. Сведения о рисках, связанных с деятельностью эмитента.....	14
1.9.1. Отраслевые риски	14
1.9.2. Страновые и региональные риски	16
1.9.3. Финансовые риски	18
1.9.4. Правовые риски.....	20
1.9.5. Риск потери деловой репутации (репутационный риск)	25
1.9.6. Стратегический риск.....	26
1.9.7. Риски, связанные с деятельностью эмитента	27
1.9.8. Риск информационной безопасности	30
1.9.9. Экологический риск.....	30
1.9.10. Природно-климатический риск	30
1.9.11. Риски кредитных организаций.....	31
1.9.12. Иные риски, которые являются существенными для эмитента (группы эмитента)	31
Раздел 2. Сведения о лицах, входящих в состав органов управления эмитента, сведения об организации в эмитенте управления рисками, контроля за финансово-хозяйственной деятельностью и внутреннего контроля, внутреннего аудита, а также сведения о работниках эмитента.....	31
2.1. Информация о лицах, входящих в состав органов управления эмитента.....	32
2.2. Сведения о политике в области вознаграждения и (или) компенсации расходов, а также о размере вознаграждения и (или) компенсации расходов по каждому органу управления эмитента	32
2.3. Сведения об организации в эмитенте управления рисками, контроля за финансово-хозяйственной деятельностью, внутреннего контроля и внутреннего аудита	32
2.4. Информация о лицах, ответственных в эмитенте за организацию и осуществление управления рисками, контроля за финансово-хозяйственной деятельностью и внутреннего контроля, внутреннего аудита	32
2.5. Сведения о любых обязательствах эмитента перед работниками эмитента и работниками подконтрольных эмитенту организаций, касающихся возможности их участия в уставном капитале эмитента	33
Раздел 3. Сведения об акционерах (участниках, членах) эмитента, а также о сделках эмитента, в	

совершении которых имелась заинтересованность, и крупных сделках эмитента.....	33
3.1. Сведения об общем количестве акционеров (участников, членов) эмитента	33
3.2. Сведения об акционерах (участниках, членах) эмитента или лицах, имеющих право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции (доли), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента.....	33
3.3. Сведения о доле участия Российской Федерации, субъекта Российской Федерации или муниципального образования в уставном капитале эмитента, наличии специального права (золотой акции)	36
3.4. Сделки эмитента, в совершении которых имелась заинтересованность	36
3.5. Крупные сделки эмитента	36
Раздел 4. Дополнительные сведения об эмитенте и о размещенных им ценных бумагах	36
4.1. Подконтрольные эмитенту организации, имеющие для него существенное значение	36
4.2. Дополнительные сведения, раскрываемые эмитентами зеленых облигаций, социальных облигаций, облигаций устойчивого развития, адаптационных облигаций	36
4.2.1. Информация о реализации проекта (проектов), для финансирования и (или) рефинансирования которого (которых) используются денежные средства, полученные от размещения зеленых облигаций, социальных облигаций, облигаций устойчивого развития, адаптационных облигаций	37
4.2.2. Описание политики эмитента по управлению денежными средствами, полученными от размещения зеленых облигаций, социальных облигаций, облигаций устойчивого развития, адаптационных облигаций	37
4.2.3. Отчет об использовании денежных средств, полученных от размещения зеленых облигаций, социальных облигаций, облигаций устойчивого развития, адаптационных облигаций	37
4.2(1). Дополнительные сведения, раскрываемые эмитентами инфраструктурных облигаций	37
4.2(2). Дополнительные сведения, раскрываемые эмитентами облигаций, связанных с целями устойчивого развития	37
4.2(3). Дополнительные сведения, раскрываемые эмитентами облигаций климатического перехода... ..	37
4.3. Сведения о лице (лицах), предоставившем (предоставивших) обеспечение по облигациям эмитента с обеспечением, а также об обеспечении, предоставленном по облигациям эмитента с обеспечением ..	37
4.3.1. Дополнительные сведения об ипотечном покрытии по облигациям эмитента с ипотечным покрытием.....	40
4.3.2. Дополнительные сведения о залоговом обеспечении денежными требованиями по облигациям эмитента с заложенным обеспечением денежными требованиями	40
4.4. Сведения об объявленных и выплаченных дивидендах по акциям эмитента	40
4.5. Сведения об организациях, осуществляющих учет прав на эмиссионные ценные бумаги эмитента	40
4.6. Информация об аудиторе эмитента	40
Раздел 5. Консолидированная финансовая отчетность (финансовая отчетность), бухгалтерская (финансовая) отчетность эмитента.....	42
5.1. Консолидированная финансовая отчетность (финансовая отчетность) эмитента	42
5.2. Бухгалтерская (финансовая) отчетность	43

Введение

Основания возникновения у эмитента обязанности осуществлять раскрытие информации в форме отчета эмитента:

В отношении ценных бумаг Эмитента осуществлена регистрация проспекта ценных бумаг. Биржевые облигации Эмитента допущены к организованным торгам на бирже с представлением бирже проспекта биржевых облигаций для такого допуска.

В отчете эмитента содержится ссылка на финансовую отчетность, на основании которой в отчете эмитента раскрывается информация о финансово-хозяйственной деятельности Эмитента.

Информация о финансово-хозяйственной деятельности лица, предоставляющего обеспечение по облигациям эмитента:

Лицо, предоставляющее обеспечение по облигациям Эмитента – ПАО «Корпоративный центр ИКС 5» (ОГРН 1247700463911, ИНН 9722079341, адрес страницы раскрытия информации: <https://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=39008>).

Информация о финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Корпоративный центр ИКС 5» приведена в отчете эмитента эмиссионных ценных бумаг за 6 месяцев 2026 года ПАО «Корпоративный центр ИКС 5». Ссылка на прошедшую аудиторскую проверку консолидированную финансовую отчетность и отчет эмитента эмиссионных ценных бумаг за 6 месяцев 2026 года ПАО «Корпоративный центр ИКС 5» включена в настоящий отчет.

Информация о финансово-хозяйственной деятельности лица, предоставляющего обеспечение по облигациям эмитента, отражает его деятельность в качестве организации, которая вместе с другими организациями в соответствии с МСФО определяется как группа.

Финансовая отчетность, на основании которой в настоящем отчете эмитента раскрыта информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента и лица, предоставляющего (предоставившего) обеспечение по облигациям эмитента, дает объективное и достоверное представление об активах, обязательствах, финансовом состоянии, прибыли или убытке эмитента и лица, предоставляющего (предоставившего) обеспечение по облигациям эмитента. Информация о финансовом состоянии и результатах деятельности эмитента и лица, предоставляющего (предоставившего) обеспечение по облигациям эмитента, содержит достоверное представление о деятельности эмитента и лица, предоставляющего (предоставившего) обеспечение по облигациям эмитента, а также об основных рисках, связанных с их деятельностью.

Настоящий отчет эмитента содержит оценки и прогнозы в отношении будущих событий и (или) действий, перспектив развития отрасли экономики, в которой эмитент осуществляет основную деятельность, и результатов деятельности эмитента, его планов, вероятности наступления определенных событий и совершения определенных действий.

Инвесторы не должны полностью полагаться на оценки и прогнозы, приведенные в настоящем отчете эмитента, так как фактические результаты деятельности эмитента в будущем могут отличаться от прогнозируемых результатов по многим причинам. Приобретение ценных бумаг эмитента связано с рисками, в том числе описанными в настоящем отчете эмитента.

Иная информация, которая, по мнению эмитента, будет полезна для заинтересованных лиц при принятии ими экономических решений:

Производственные и финансовые показатели, представленные в значительной части разделов настоящего отчета, относятся только к ООО «ИКС 5 ФИНАНС» (далее – Общество, Эмитент) и не отражают положение Группы Х5¹ (далее – Х5, Группа) в целом, не могут служить основанием для анализа деятельности Группы. Финансовые показатели основываются на неконсолидированной финансовой отчетности Эмитента, составленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (далее – МСФО).

Эмитент не имеет подконтрольных организаций и не создает группу. Эмитент ведет свою основную деятельность в рамках Х5: осуществляет операции по привлечению капитала и организации финансирования компаний, входящих в Группу, в частности путем размещения

¹ В настоящем отчете слова «Группа Х5», «Группа», «Х5» относятся к ПАО «Корпоративный центр ИКС 5» и его дочерним обществам, совместно определяемым в качестве группы в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности.

корпоративных облигаций на финансовом рынке. На финансово-хозяйственную деятельность Эмитента и его способность исполнять обязательства оказывают влияние риски и условия Группы. Принимая во внимание данное обстоятельство, в настоящем отчете целесообразно приводить информацию о рисках по X5 в целом. Риски, реализация которых может оказать существенное влияние на Группу, в равной степени распространяются и на Эмитента.

Группа ведет деятельность в сфере розничной торговли продуктами питания, осуществляет управление магазинами «Пятёрочка», «Перекрёсток», «Чижик», расположенными на территории восьми федеральных округов РФ. Группа ведет деятельность в трёх основных продуктовых сегментах: магазины «у дома» (бренд «Пятёрочка»), супермаркеты (бренд «Перекрёсток») и жёсткие дискаунтеры (бренд «Чижик»). Онлайн-бизнес Группы включает X5 Digital, предоставляющий услугу экспресс-доставки из «Пятёрочки», «Перекрёстка» и «Чижика». Группа развивает портфель отраслевых логистических решений для внешнего рынка, бизнес-подразделение «X5 Медиа», предоставляющее единое окно рекламных и аналитических возможностей X5, медиаплатформу о еде Food.ru и платформу для работы с инфлюенсерами «X5 Блогер», а также прямую франшизу для магазинов малого формата и площадку цифровой дистрибуции OKOLO.Market. Торговые сети и распределительные центры Группы расположены в 75 субъектах Российской Федерации на территории всех федеральных округов.

Раздел 1. Управленческий отчет эмитента

1.1. Общие сведения об эмитенте и его деятельности

Полное фирменное наименование эмитента: *Общество с ограниченной ответственностью «ИКС 5 ФИНАНС»*

Сокращенное фирменное наименование эмитента: *ООО «ИКС 5 ФИНАНС»*

В уставе Эмитента зарегистрировано наименование на иностранном языке.

Наименования эмитента на иностранном языке: *Limited Liability Company «X5 FINANCE»*

Сокращенное наименование эмитента на иностранном языке: *X5 FINANCE*

Место нахождения эмитента: *город Москва*

Адрес эмитента: *109029, г. Москва, ул. Средняя Калитниковская, д. 28, стр. 4, эт.2, пом. XXIX, ком. 20*

Сведения о способе создания эмитента:

Эмитент создан в соответствии с Гражданским кодексом Российской Федерации и Федеральным законом от 08.02.1998 № 14-ФЗ «Об обществах с ограниченной ответственностью» на основании принятого единственным учредителем ООО «ИКС 5 Ритейл Групп» Решения № 1 о создании от 27.12.2006. Эмитент зарегистрирован Межрайонной ИФНС № 46 по г. Москве 27.12.2006 за ОГРН 1067761792053.

Дата создания эмитента: *27.12.2006*

Сведения о случаях изменения наименования и (или) реорганизации эмитента, если такие случаи имели место в течение трех последних лет, предшествующих дате окончания отчетного периода, за который составлен отчет эмитента:

26.08.2024 была зарегистрирована новая редакция Устава Общества (Новая редакция № 6), в которой внесены изменения в наименование Общества на английском языке:

Полное наименование Эмитента на иностранном языке: Limited Liability Company «X5 FINANCE»

Сокращенное наименование Эмитента на иностранном языке: X5 FINANCE.

Наименование Общества на английском языке до 26.08.2024:

Полное наименование Эмитента на иностранном языке: Limited Liability Company «X5 FINANCE»

Сокращенное наименование Эмитента на иностранном языке: X5 FINANCE.

Реорганизации Эмитента в течение трех последних лет, предшествующих дате окончания отчетного периода, за который составлен Отчет эмитента, не осуществлялись.

Основной государственный регистрационный номер (ОГРН) *1067761792053.*

Идентификационный номер налогоплательщика (ИНН) *7715630469.*

Краткое описание финансово-хозяйственной деятельности, операционных сегментов и географии осуществления финансово-хозяйственной деятельности эмитента:

Специфика основной хозяйственной деятельности Эмитента заключается в осуществлении операций по привлечению капитала и организации финансирования для российских компаний, входящих в Группу, в частности путем выпуска ценных бумаг и предоставления займов. Эмитент осуществляет деятельность в одном операционном сегменте (финансовое посредничество). Эмитент осуществляет свою деятельность и зарегистрирован в качестве налогоплательщика на территории Российской Федерации.

Федеральными законами для определенной категории (группы) инвесторов, в том числе для иностранных инвесторов (группы лиц, определяемой в соответствии ст. 9 Федерального закона от 26.07.2006 № 135-ФЗ «О защите конкуренции», в которую входят иностранные инвесторы), установлены ограничения при их участии в уставном капитале эмитента (совершении сделок с акциями (долями), составляющими уставный капитал эмитента) в связи с осуществлением эмитентом и (или) его подконтрольными организациями определенного вида (видов) деятельности, в том числе вида (видов) деятельности, имеющего стратегическое значение для обеспечения обороны страны и безопасности государства.

Название и реквизиты федерального закона, которым установлены соответствующие ограничения:

Ограничения при участии в уставном капитале Эмитента в связи с осуществлением Эмитентом определенного вида (видов) деятельности, в том числе вида (видов) деятельности, имеющего (имеющих) стратегическое значение для обеспечения обороны страны и безопасности государства, отсутствуют.

Дополнительно к вышесказанному: в соответствии с п. 1 Указа Президента Российской Федерации от 01.03.2022 № 81 «О дополнительных временных мерах экономического характера по обеспечению финансовой стабильности Российской Федерации» установлен особый порядок осуществления (исполнения) резидентами сделок (операций) с иностранными лицами, связанными с иностранными государствами, которые совершают в отношении российских юридических лиц и физических лиц недружественные действия» (далее – «Указ № 81»), в соответствии с Федеральным законом от 30.12.2006 № 281-ФЗ «О специальных экономических мерах и принудительных мерах», Федеральным законом от 28.12.2010 № 390-ФЗ «О безопасности» и Федеральным законом от 04.06.2018 № 127-ФЗ «О мерах воздействия (противодействия) на недружественные действия Соединенных Штатов Америки (США) и иных иностранных государств», с 02.03.2022 устанавливается особый порядок осуществления (исполнения) резидентами Российской Федерации сделок (операций), влекущих за собой возникновение права собственности на ценные бумаги, осуществляемые (исполняемые) с иностранными лицами, связанными с иностранными государствами, которые совершают в отношении российских юридических лиц и физических лиц недружественные действия (в том числе если такие иностранные лица имеют гражданство этих государств, местом их регистрации, местом преимущественного ведения ими хозяйственной деятельности или местом преимущественного извлечения ими прибыли от деятельности являются эти государства), и с лицами, которые находятся под контролем указанных иностранных лиц, независимо от места их регистрации или места преимущественного ведения ими хозяйственной деятельности.

Кроме того, в дополнение к мерам, предусмотренным Указом № 81 и Указом Президента Российской Федерации от 05.03.2022 № 95 «О временном порядке исполнения обязательств перед некоторыми иностранными кредиторами», был принят Указ Президента Российской Федерации от 08.09.2022 № 618 «Об особом порядке осуществления (исполнения) отдельных видов сделок (операций) между некоторыми лицами» (далее – Указ № 618), который установил особый порядок осуществления (исполнения) между резидентами и иностранными лицами, связанными с иностранными государствами, которые совершают в отношении Российской Федерации, российских юридических лиц и физических лиц недружественные действия (в том числе если такие иностранные лица имеют гражданство этих государств, местом их регистрации, местом преимущественного ведения ими хозяйственной деятельности или местом преимущественного извлечения ими прибыли от деятельности являются эти государства), или лицами, которые находятся под контролем указанных иностранных лиц, независимо от места их регистрации или места преимущественного ведения ими хозяйственной деятельности (далее - лица иностранных государств, совершающих недружественные действия), между лицами иностранных государств, совершающих недружественные действия, а также между лицами иностранных государств, совершающих недружественные действия, сделок (операций), влекущих за собой прямо и (или) косвенно установление, изменение или прекращение прав владения, пользования и (или) распоряжения долями в уставных капиталах обществ с ограниченной

ответственностью (за исключением кредитных организаций и некредитных финансовых организаций) либо иных прав, позволяющих определять условия управления такими обществами с ограниченной ответственностью и (или) условия осуществления ими предпринимательской деятельности. Сделки (операции), предусмотренные п. 1 Указа № 618, могут осуществляться (исполняться) на основании разрешений, выдаваемых Правительственной комиссией по контролю за осуществлением иностранных инвестиций в Российской Федерации и при необходимости содержащих условия осуществления (исполнения) таких сделок (операций).

Иные ограничения, связанные с участием в уставном капитале эмитента, установленные его уставом: *не применимо, Эмитент не является акционерным обществом.*

Иная информация, которая, по мнению эмитента, является существенной для получения заинтересованными лицами общего представления об эмитенте и его финансово-хозяйственной деятельности: *отсутствует.*

1.2. Сведения о положении эмитента в отрасли

Информация не раскрывается в отчете за 6 месяцев.

1.3. Основные операционные показатели, характеризующие деятельность эмитента

Деятельность Эмитента связана с привлечением внешнего финансирования (путем выпуска корпоративных облигаций) для Группы, следовательно, операционные показатели, наиболее объективно и всесторонне характеризующие финансово-хозяйственную деятельность Эмитента, выражены не в натуральном, а в денежном выражении. Основными операционными показателями, характеризующими деятельность Эмитента, являются процентные доходы и расходы, связанные с выплатой накопленного купонного дохода по облигационным займам за отчетный период.

Так как основной деятельностью Эмитента является привлечение финансирования на рынке рублевых облигаций Российской Федерации, сложившаяся конъюнктура рынка напрямую влияет на результаты операционной деятельности Общества.

Основные операционные показатели:

Наименование показателя	Единица измерения	2025, 6 мес.	2026, 6 мес.
Процентные доходы	тыс руб.	15 186 577	17 800 246
Процентные расходы	тыс руб.	14 697 474	17 391 752
Чистый процентный доход	тыс руб.	489 103	408 494

Анализ динамики изменения приведенных показателей операционной деятельности эмитента (группы эмитента):

Количество выпусков облигаций в обращении:

В течение анализируемого периода наблюдалось последовательное увеличение количества выпусков облигаций, находящихся в обращении. По состоянию на 30.06.2025 в обращении находилось 11 выпусков облигаций, а по итогам 6 месяцев 2026 года - 15 выпусков (+36%).

Увеличение количества выпусков облигаций обусловлено реализацией стратегии Эмитента по привлечению долгового финансирования для обеспечения потребностей компаний Группы X5 в финансовых ресурсах, а также поддержанием диверсифицированной структуры долгового портфеля. Рост числа облигационных займов отражает активное использование публичного долгового рынка в качестве одного из основных источников фондирования группы и соответствует увеличению масштабов деятельности Группы X5.

Количество действующих договоров займа:

Количество действующих договоров займа на протяжении 2025 – 6 месяцев 2026 годов оставалось неизменным и составляло 3 договора, 2 из которых являются существенными.

Стабильность данного показателя свидетельствует об отсутствии существенных изменений в структуре внутригруппового финансирования. Привлеченные Эмитентом средства продолжают предоставляться компаниям Группы на основании действующих договоров займа, при этом увеличение объемов финансирования обеспечивается преимущественно за счет изменения сумм финансирования в рамках существующих договорных отношений, а не за счет увеличения количества договоров.

Процентные доходы:

Процентные доходы – это доходы, полученные в виде процентов по договорам займа от связанных сторон.

Существенный рост показателя «Процентные доходы» по итогам 6 мес. 2026 года по сравнению с 6 мес. 2025 года связан с увеличением объема займов, выданных Эмитентом связанным сторонам, балансовая величина которых выросла в 1,4 раза на 30.06.2026 по сравнению с 6 мес. 2025 года.

Процентные расходы:

Процентные расходы – это расходы по облигациям и цифровым финансовым активам, которые включают в себя проценты (купоны) и комиссии.

Существенный рост показателя «Процентные расходы» по итогам 6 мес. 2026 года в сравнении с аналогичным периодом 2025 года обусловлен ростом объема заемных средств год к году. За период с 01.07.2025 по 30.06.2026 было размещено восемь выпусков биржевых облигаций на общую сумму 138 млрд рублей.

Чистый процентный доход:

Показатель «Чистый процентный доход» свидетельствует о сохранении положительной процентной маржи Эмитента несмотря на стоимость привлечения финансирования.

В целом динамика операционных показателей за 6 мес. 2026 годы отражает расширение масштабов деятельности Эмитента как финансовой компании Группы Х5. В рассматриваемом периоде Эмитент последовательно увеличивал объемы облигационного финансирования, одновременно сохраняя стабильную структуру внутригруппового кредитования и положительную процентную маржу, что соответствует стратегии централизованного управления долговым финансированием Группы Х5.

Основные события и факторы, в том числе макроэкономические, произошедшие в отчетном периоде, которые, по мнению эмитента, оказали существенное влияние на изменение основных операционных показателей эмитента:

По состоянию на 30.06.2026 совокупный объем российского долгового рынка по непогашенному номиналу в рублевом эквиваленте составил 69,2 трлн руб., увеличившись с начала года на 9%. В корпоративном сегменте долг вырос на 10%, в государственном – на 8%.

В первом полугодии 2026 года прирост рынка корпоративного долга в основном обеспечили эмитенты с наивысшим уровнем кредитного рейтинга (AAA по национальной шкале для Российской Федерации), которые существенно увеличили объемы новых размещений на фоне снижения процентных ставок. При этом наиболее активно долговые обязательства размещали финансовые организации и нефтегазовые компании – на эти отрасли приходится почти половина всех новых корпоративных выпусков за первые шесть месяцев текущего года.

Несмотря на продолжающееся смягчение денежно-кредитной политики, проводимое Банком России, средневзвешенные эффективные доходности к погашению на рынке корпоративных облигаций по итогам первого полугодия существенно не изменились. Это связано с переоценкой рисков участниками рынка, замедления темпов снижения ключевой ставки, а также высоких доходностей в сегменте государственных облигаций.

На фоне неопределённости с траекторией ставки Банка России и проинфляционных рисков приоритет отдается выпускам с плавающим купоном.

За 6 мес. 2026 года на российском рынке корпоративного долга общий уровень дефолтности остается невысоким.

В текущих условиях Общество разместило четыре выпуска общим номинальным объемом 66 000 000 000 рублей.

Также основные события и факторы, в том числе макроэкономические, произошедшие в отчетном периоде, которые, по мнению эмитента, оказали существенное влияние на изменение основных операционных показателей эмитента, приведены в п. 1.4.5 настоящего Отчета.

1.4. Основные финансовые показатели эмитента

1.4.1. Финансовые показатели рассчитываемые на основе консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности)

Информация настоящего пункта раскрывается на основе данных финансовой отчетности.

N п/п	Наименование показателя	Методика расчета показателя	2025, 6 мес.	2026, 6 мес.
1	Прибыль до вычета расходов по выплате процентов, налогов, износа основных средств и амортизации нематериальных активов (EBITDA), тыс руб.	Приводятся данные по строке «Прибыль до налогообложения» Отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе	692 802	376 390
2	Чистая прибыль (убыток), тыс руб.	Строка «Прибыль до налогообложения» минус строка «Расход по налогу на прибыль» Отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе	510 591	283 129
3	Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности, тыс руб.	«Чистое поступление денежных средств от операционной деятельности» Отчета о движении денежных средств	981 437	397 181
4	Расходы на приобретение основных средств и нематериальных активов (капитальные затраты), тыс руб.	В связи со спецификой основной деятельности Эмитента расходы на приобретение основных средств и нематериальных активов у Эмитента отсутствуют, т.к. отсутствуют основные средства и нематериальные активы.	0	0
5	Свободный денежный поток, руб.	Строка «Чистое (уменьшение)/увеличение денежных средств» Отчета о движении денежных средств.	(18 563 000)	(2 819 000)
6	Чистый долг, тыс руб.	Сумма строк «Долгосрочные заемные средства от третьих лиц» и «Краткосрочные заемные средства от третьих лиц» за минусом строки «Денежные средства» Отчета о финансовом положении	159 687 438	220 473 303
7	Отношение чистого долга к EBITDA за последние 12 месяцев	Отношение показателя «Чистый долг» к показателю «EBITDA»	230	586
8	Рентабельность капитала (ROE), %	Отношение показателя «Чистая прибыль» к усредненному показателю по строке «Чистые активы, приходящиеся на долю участника» и/или «Капитал» Отчета о финансовом положении умноженное на 100	8,94	5,37

Статьи консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности), на основе которых рассчитан показатель «Чистый долг»:

N п/п	Наименование показателя
1	<i>Долгосрочные заемные средства от третьих лиц</i>
2	<i>Краткосрочные заемные средства от третьих лиц</i>
3	<i>Денежные средства и их эквиваленты</i>

Статьи консолидированной финансовой (финансовой) отчетности, на основе которых рассчитан показатель EBITDA:

№ п/п	Наименование показателя
1	<i>Прибыль до налогообложения</i>

1.4.2. Финансовые показатели, рассчитываемые на основе бухгалтерской (финансовой) отчетности

Эмитент составляет и раскрывает финансовую отчетность.

1.4.3. Финансовые показатели кредитной организации

Эмитент не является кредитной организацией.

1.4.4. Иные финансовые показатели

К иным финансовым показателям, которые наиболее объективно и всесторонне характеризуют финансовые результаты деятельности Эмитента относятся показатель «Процентные доходы» и показатель «Процентные расходы».

Методика расчета иных финансовых показателей, позволяющая заинтересованным лицам воспроизвести их расчет:

№ п/п	Наименование показателя	Методика расчета показателя
1	Процентные доходы, млн руб.	Итого по строке «Процентные доходы от связанных сторон» Отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе
2	Процентные расходы, млн руб.	Итого по строке «Процентные расходы третьим лицам» Отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе

1.4.5. Анализ динамики изменения финансовых показателей, приведенных в подпунктах 1.4.1 - 1.4.4 настоящего пункта

Анализ динамики изменения приведенных финансовых показателей:

Выручка:

В связи со спецификой основной хозяйственной деятельности Эмитента (привлечение капитала и организации финансирования для компаний, входящих в Группу X5) показатель «Выручка от реализации продукции и/или оказания услуг» в указанных отчетных периодах отсутствует. Доходы Эмитента формируются за счет процентных доходов от связанных сторон, которые не относятся к выручке в соответствии с МСФО и представлены в Отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе в статье «Процентные доходы от связанных сторон».

Прибыль до вычета расходов по выплате процентов, налогов, износа основных средств и амортизации нематериальных активов (EBITDA):

Величина EBITDA за 6 месяцев 2026 года составляла 376 390 тыс. руб., что существенно ниже по сравнению с 6 месяцами 2025 г. – 692 802 тыс. руб. Изменение обусловлено снижением спредов между ставками по займам, выданным связанным сторонам, и облигационным купонам в 2026 году.

Рентабельность по EBITDA:

Расчет указанного показателя не осуществляется в связи с тем, что в рассматриваемых периодах у Эмитента отсутствует выручка от реализации продукции и/или оказания услуг.

Чистая прибыль (убыток):

Чистая прибыль за 6 месяцев 2026 года составила 283 129 тыс. руб., чистая прибыль за 6 месяцев 2025 года составила 510 591 тыс. руб. Изменение обусловлено снижением спредов между ставками по займам, выданным связанным сторонам, и облигационным купонам в 2026 году.

Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности:

Величина чистых денежных средств по итогам 6 месяцев 2026 года уменьшилась на 584 256 тыс.

руб. Изменение обусловлено размещением финансовых вложений и перераспределением денежных средств внутри Группы.

Расходы на приобретение основных средств и нематериальных активов:

Расходы отсутствуют в связи со спецификой хозяйственной деятельности Эмитента.

Свободный денежный поток:

Динамика показателя полностью повторяет динамику показателя «Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности» в связи с тем, что у Эмитента отсутствуют расходы на приобретение основных средств вследствие специфики хозяйственной деятельности.

Чистый долг:

Чистый долг на 30.06.2026 составил 220 473 303 тыс. руб. Чистый долг на 30.06.2025 составил 159 687 438 тыс. руб. Увеличение чистого долга связано с размещением новых облигационных выпусков.

Отношение Чистого долга к EBITDA за последние 12 месяцев:

Отношение величины Чистого долга Эмитента на 30.06.2026г. к EBITDA составило 586. Отношение величины Чистого долга Эмитента к EBITDA на 30.06.2025г. составило 230. Данное изменение обусловлено ростом чистого долга и снижением EBITDA.

Рентабельность капитала:

Рентабельность капитала в первой половине 2026 года составила 5,52. Рентабельность капитала в первой половине 2025 года составила 8,94. Изменение показателя связано со существенным уменьшением прибыли в первой половине 2026 года по сравнению с первой половиной 2025 года.

Основные события и факторы, в том числе макроэкономические, произошедшие в отчетном периоде, которые оказали существенное влияние на изменение приведенных финансовых показателей:

Часть событий и факторов, которые, по мнению Эмитента, оказали существенное влияние на изменение финансовых показателей, характеризующих деятельность Эмитента, указаны выше при описании анализа динамики приведенных финансовых показателей.

1.5. Сведения об основных поставщиках эмитента

Информация настоящего пункта раскрывается на основе данных финансовой отчетности.

Уровень (количественный критерий) существенности объема и (или) доли поставок основного поставщика: **10% от общего объема поставок сырья и товаров (работ, услуг).**

Сведения об основных поставщиках эмитента, объем и (или) доля поставок которых в объеме поставок сырья и товаров (работ, услуг) имеет существенное значение: **поставщики, подпадающие под определенный Эмитентом уровень существенности, отсутствуют.**

Сведения об иных поставщиках, поставки которых, по мнению эмитента, имеют для эмитента существенное значение в силу иных причин, факторов или обстоятельств: **иные поставщики, имеющие для Эмитента существенное значение, отсутствуют.**

1.6. Сведения об основных дебиторах эмитента

Информация настоящего пункта раскрывается на основе данных финансовой отчетности.

Уровень существенности дебиторской задолженности, приходящейся на долю основного дебитора: **10% от общей суммы дебиторской задолженности Эмитента.**

Основные дебиторы, имеющие для эмитента (группы эмитента) существенное значение, подпадающие под определенный эмитентом уровень существенности на 30.06.2026:

1. Полное фирменное наименование: **Акционерное общество «Торговый дом «ПЕРЕКРЕСТОК»**

Сокращенное фирменное наименование: **АО «Торговый дом «ПЕРЕКРЕСТОК»**

Место нахождения: **город Москва**

ИНН **7728029110**

ОГРН **1027700034493**

Сумма дебиторской задолженности: **96 441 832**

Единица измерения: **тыс руб.**

Доля основного дебитора в объеме дебиторской задолженности, %: **42,78**

Размер и условия (процентная ставка, размер неустойки) просроченной дебиторской задолженности: **просроченная дебиторская задолженность отсутствует.**

Согласно Договору об общих условиях предоставления займов № 01-6/9842 от 06.08.2012 на сумму неисполненных Заемщиком обязательств начисляется неустойка в размере 1% годовых.

Сведения о том, является ли основной дебитор организацией, подконтрольной членам органов управления эмитента и (или) лицу, контролирующему эмитента: **основной дебитор является организацией, подконтрольной лицу, контролирующему Эмитента.**

Основание, в силу которого эмитент, член органа управления эмитента и (или) лицо, контролирующее эмитента, осуществляет контроль над дебитором: **лицо, контролирующее Эмитента, осуществляет прямой контроль над основным дебитором.**

Доля участия лица, контролирующего эмитента, и (или) члена органа управления эмитента в уставном капитале дебитора - коммерческой организации: **ПАО «Корпоративный центр ИКС 5» владеет 100% уставного капитала АО «Торговый дом «ПЕРЕКРЕСТОК».**

В случае, когда дебитор является акционерным обществом, - также доля обыкновенных акций дебитора, принадлежащих лицу, контролирующему эмитента, и (или) члену органа управления эмитента: **ПАО «Корпоративный центр ИКС 5» владеет 100% акций АО «Торговый дом «ПЕРЕКРЕСТОК».**

2. Полное фирменное наименование: **Общество с ограниченной ответственностью «Агроторг»**

Сокращенное фирменное наименование: **ООО «Агроторг»**

Место нахождения: **город Санкт-Петербург**

ИНН **7825706086**

ОГРН **1027809237796**

Сумма дебиторской задолженности: **128 414 322**

Единица измерения: **тыс руб.**

Доля основного дебитора в объеме дебиторской задолженности, %: **56,97**

Размер и условия (процентная ставка, размер неустойки) просроченной дебиторской задолженности: **просроченная дебиторская задолженность отсутствует.**

Согласно Договору об общих условиях предоставления займов № ВВ-6/2264 от 26.11.2014 на сумму неисполненных Заемщиком обязательств начисляется неустойка в размере 1% годовых.

Сведения о том, является ли основной дебитор организацией, подконтрольной членам органов управления эмитента и (или) лицу, контролирующему эмитента: **основной дебитор является организацией, подконтрольной лицу, контролирующему Эмитента.**

Основание, в силу которого эмитент, член органа управления эмитента и (или) лицо, контролирующее эмитента, осуществляет контроль над дебитором: **лицо, контролирующее Эмитента, осуществляет прямой контроль над основным дебитором – ПАО «Корпоративный центр ИКС 5» владеет 100% долей в уставном капитале ООО «Агроторг».**

Доля участия лица, контролирующего эмитента, и (или) члена органа управления эмитента в уставном капитале дебитора - коммерческой организации: **ПАО «Корпоративный центр ИКС 5» владеет 100% уставного капитала ООО «Агроторг».**

В случае, когда дебитор является акционерным обществом, - также доля обыкновенных акций дебитора, принадлежащих лицу, контролирующему эмитента, и (или) члену органа управления эмитента: **не применимо.**

Иные дебиторы, имеющие для эмитента существенное значение: **отсутствуют.**

1.7. Сведения об обязательствах эмитента

Информация настоящего пункта раскрывается на основе данных финансовой отчетности.

1.7.1. Сведения об основных кредиторах эмитента

Уровень существенности кредиторской задолженности, приходящейся на долю основного кредитора: **10% от общей суммы кредиторской задолженности Эмитента.**

Основные кредиторы, имеющие для эмитента (группы эмитента) существенное значение: **основные кредиторы, имеющие для Эмитента существенное значение, отсутствуют.**

Иные кредиторы, имеющие для эмитента существенное значение: **иные кредиторы, имеющие для**

Эмитента существенное значение, отсутствуют.

Основная задолженность Эмитента – задолженность по выпущенным биржевым облигациям. Кредиторская задолженность обусловлена размещением облигаций, основными кредиторами являются владельцы таких облигаций.

Общий размер задолженности по облигационным займам по состоянию на 30.06.2026 составляет 220 474 658 тыс рублей.

В обращении на 30.06.2026 находились следующие выпуски:

<i>Регистрационный (идентификационный) номер выпуска</i>	<i>Дата размещения</i>	<i>Балансовая стоимость (тыс руб.)</i>
<i>4B02-02-36241-R-003P</i>	<i>02.11.2023</i>	<i>20 075 838</i>
<i>4B02-04-36241-R-003P</i>	<i>12.03.2024</i>	<i>10 081 414</i>
<i>4B02-05-36241-R-003P</i>	<i>07.06.2024</i>	<i>10 079 246</i>
<i>4B02-07-36241-R-003P</i>	<i>26.12.2024</i>	<i>1 714 380</i>
<i>4B02-10-36241-R-003P</i>	<i>28.02.2025</i>	<i>10 024 422</i>
<i>4B02-11-36241-R-003P</i>	<i>24.03.2025</i>	<i>15 070 096</i>
<i>4B02-12-36241-R-003P</i>	<i>26.06.2025</i>	<i>15 031 717</i>
<i>4B02-13-36241-R-003P</i>	<i>28.07.2025</i>	<i>11 008 758</i>
<i>4B02-14-36241-R-003P</i>	<i>24.09.2025</i>	<i>15 021 337</i>
<i>4B02-06-36241-R-003P</i>	<i>26.11.2025</i>	<i>26 002 498</i>
<i>4B02-15-36241-R-003P</i>	<i>25.12.2025</i>	<i>20 011 245</i>
<i>4B02-17-36241-R-003P</i>	<i>03.02.2026</i>	<i>15 121 285</i>
<i>4B02-16-36241-R-003P</i>	<i>05.02.2026</i>	<i>20 162 862</i>
<i>4B02-18-36241-R-003P</i>	<i>21.04.2026</i>	<i>11 018 032</i>
<i>4B02-19-36241-R-003P</i>	<i>22.04.2026</i>	<i>20 037 410</i>

В обращении на дату раскрытия настоящего отчета эмитента находились следующие выпуски:

<i>Регистрационный (идентификационный) номер выпуска</i>	<i>Дата размещения</i>
<i>4B02-02-36241-R-003P</i>	<i>02.11.2023</i>
<i>4B02-04-36241-R-003P</i>	<i>12.03.2024</i>
<i>4B02-05-36241-R-003P</i>	<i>07.06.2024</i>
<i>4B02-07-36241-R-003P</i>	<i>26.12.2024</i>
<i>4B02-10-36241-R-003P</i>	<i>28.02.2025</i>
<i>4B02-11-36241-R-003P</i>	<i>24.03.2025</i>
<i>4B02-12-36241-R-003P</i>	<i>26.06.2025</i>
<i>4B02-13-36241-R-003P</i>	<i>28.07.2025</i>
<i>4B02-14-36241-R-003P</i>	<i>24.09.2025</i>
<i>4B02-06-36241-R-003P</i>	<i>26.11.2025</i>
<i>4B02-15-36241-R-003P</i>	<i>25.12.2025</i>
<i>4B02-17-36241-R-003P</i>	<i>03.02.2026</i>
<i>4B02-16-36241-R-003P</i>	<i>05.02.2026</i>
<i>4B02-18-36241-R-003P</i>	<i>21.04.2026</i>
<i>4B02-19-36241-R-003P</i>	<i>22.04.2026</i>
<i>4B02-20-36241-R-003P</i>	<i>21.07.2026</i>

1.7.2. Сведения об обязательствах эмитента из предоставленного обеспечения

Единица измерения: *тыс руб.*

Наименование показателя	На 30.06.2026
Размер предоставленного эмитентом обеспечения	0
- в том числе в форме залога:	0
- в том числе в форме поручительства:	0
- в том числе в форме независимой гарантии:	0

Уровень существенности размера предоставленного обеспечения: *не применимо, обеспечение не представлялось.*

Сделки по предоставлению обеспечения, имеющие для эмитента (группы эмитента) существенное значение: *сделки по предоставлению обеспечения, имеющие для Эмитента существенное значение, отсутствуют.*

1.7.3. Сведения о прочих существенных обязательствах эмитента

Указываются любые обязательства, которые, по мнению эмитента, могут существенным образом воздействовать на финансовое положение эмитента (а если эмитентом составляется и раскрывается консолидированная финансовая отчетность - на финансовое положение группы эмитента), в том числе на ликвидность, источники финансирования и условия их использования, результаты деятельности и расходы, с описанием факторов, при которых указанные обязательства могут повлечь такое воздействие: *прочих обязательств, которые, по мнению Эмитента, могут существенным образом воздействовать на финансовое положение Эмитента, в том числе на ликвидность, источники финансирования и условия их использования, результаты деятельности и расходы, не имеется.*

1.8. Сведения о перспективах развития эмитента

Информация не раскрывается в отчете за 6 месяцев.

1.9. Сведения о рисках, связанных с деятельностью эмитента

Описываются риски, реализация которых может оказать существенное влияние на финансово-хозяйственную деятельность и финансовое положение эмитента, а если эмитентом составляется и раскрывается консолидированная финансовая отчетность, - на финансово-хозяйственную деятельность и финансовое положение группы эмитента.

Информация, раскрываемая в настоящем пункте, должна объективно и достоверно описывать риски, относящиеся к эмитенту (группе эмитента), с указанием возможных последствий реализации каждого из описанных рисков применительно к эмитенту (группе эмитента) с учетом специфики деятельности эмитента (группы эмитента).

Для детализированного представления информации эмитент может приводить сведения о рисках в отношении выделяемых сегментов операционной деятельности, видов товаров (работ, услуг), географии ведения бизнеса, иных аспектов, характеризующих специфику деятельности эмитента (группы эмитента).

1.9.1. Отраслевые риски

Риск изменения потребительских предпочтений и снижение потребительского спроса:

На структуру и объем потребительского спроса в денежном и абсолютном выражении влияют уровень реальных доходов населения, индекс потребительской уверенности, инфляция и уровень безработицы, обусловленные экономической ситуацией – покупательской способностью. Покупательский спрос определяется также демографическими показателями, моделями поведения и стилем жизни. Покупательский спрос между федеральными регионами и локациями неравномерный, подвержен сезонности (влияние времени года, государственных праздников). Снижение покупательской способности может привести к снижению трафика, среднего чека, и как следствие к замедлению роста выручки, снижению рентабельности бизнеса Группы. Влияние риска снижается за счет мультиформатной модели портфеля магазинов Группы, позволяющей удовлетворить потребности разного типа потребителей за счет различий в ассортименте и

ценовой политике в магазинах разных форматов, а также адаптации ценовых предложений торговых сетей и бизнес-планов.

Риск повышения уровня конкуренции:

Рынок розничной торговли характеризуется высокой конкуренцией в Центральном регионе, особенно в Москве и Санкт-Петербурге. По мере развития продуктового ритейла в России конкуренция между федеральными, региональными торговыми сетями усиливается. Появление новых конкурентов, консолидация существующих торговых сетей, рост других торговых сетей в регионах присутствия Группы может привести к повышению уровня конкуренции, который проявляется в активных действиях в операционной деятельности (маркетинговых акциях, конкуренции за арендные торговые площади, конкуренции за коммерческие и логистические условия, базовый и управленческий персонал и т.д.). На уровень конкуренции может влиять развитие Интернет-торговли, появление новых подформатов розничной торговли и технологий, бизнес-моделей. Для снижения влияния риска при планировании развития и в своей текущей операционной деятельности Группа учитывает влияние действий основных конкурентов. Группа в целом и торговые сети в отдельности отслеживают развитие розничных технологий, тестируют и внедряют инновационные технологии в области ритейла, в том числе в сфере онлайн-продаж, разрабатывают новые бизнес-модели.

Риски, связанные с изменением цен на продуктивное сырье и услуги, используемые компаниями Группы в своей деятельности, могут негативно повлиять на результаты финансово-хозяйственной деятельности и конечную продукцию собственного производства Группы по причине изменения конъюнктуры рынка и роста курса иностранной валюты.

По мере расширения объема операционной деятельности Группа ориентируется на получение более выгодных условий закупок, оптимизацию закупочных технологий и снижение затрат. Тем не менее, Группа может испытывать трудности в сохранении в будущем текущего уровня цен на свою продукцию, так как существует вероятность роста закупочных цен и снижения скидок поставщиков. Изменение цен на товары и продукцию, реализуемую компаниями Группы, может повлиять на деятельность Группы в целом, а также на исполнение Эмитентом своих обязательств по биржевым облигациям. Увеличение розничных цен для покупателей может привести к существенному снижению покупательской активности населения и, соответственно, к ухудшению финансово-хозяйственных результатов деятельности Группы. В ближайшей перспективе ожидается сохранение высокой волатильности цен вследствие валютной флуктуации, изменения объемов поставок внутренних и внешних производителей, роста себестоимости производства поставщиков, возможного повреждения логистической инфраструктуры, сохранения напряженности на рынке топлива, а также возможного государственного регулирования цен на некоторые продукты первой необходимости. Для снижения этого риска Группа предпринимает меры, которые дают возможность сохранить привлекательные ценовые предложения во всех форматах Группы.

Риски изменения цен на продукцию Группы внутри Российской Федерации могут существенным образом отразиться на результатах финансово-хозяйственной деятельности Группы, и оказать влияние на исполнение обязательств по ценным бумагам. Риски изменения цен на продукцию Группы вне Российской Федерации не могут оказать существенное влияние на финансовые показатели Эмитента и на исполнение обязательств по ценным бумагам, поскольку основную хозяйственную деятельность Группа ведет на территории Российской Федерации. Группа ведет постоянный непрерывный мониторинг конъюнктуры рынка на продовольственные товары для получения исчерпывающей информации о состоянии рынка и обеспечения надежной базы для прогнозирования динамики выручки и товарооборота. Соблюдая требования антимонопольного законодательства, Группа стандартизировала условия для поставщиков товаров, установив единые подходы по маркетинговым услугам продвижения товаров, обеспечивая поставщикам равные условия для сотрудничества.

Сезонность результатов деятельности:

Результаты деятельности Группы подвергаются таким сезонным изменениям, как значительное увеличение оборота в декабре, перед новогодними праздниками, когда выручка существенно возрастает (преимущественно в течение последних двух недель года). В январе и феврале, после новогодних праздников, обычно отмечается снижение объема продаж, а затем в марте следует новый рост, в связи с Международным женским днем 8 марта.

Весной падают продажи мясной продукции, поскольку некоторые покупатели соблюдают Великий пост. Период с мая по август считается дачным сезоном, когда многие покупатели проводят выходные в своих загородных домах. В это время объем и виды продаж индивидуальны для каждого магазина в зависимости от его месторасположения.

Следующая волна изменения продаж приходится на сентябрь, когда дачный сезон подходит к концу. На промежуточные результаты влияют также продажи сезонной продукции, включая связанные со школой непродовольственные товары в августе, и новогодние украшения и подарки в декабре. Низкие продажи в каком-либо месяце или сезоне в связи с отсутствием корректировки ассортимента с учетом сезонной специфики или по иной причине могут оказать негативное влияние на результаты за год и привести к появлению товарных излишков, которые затем будет сложно реализовать, что, в свою очередь, может оказать существенное неблагоприятное влияние на хозяйственную деятельность, финансовое положение, результаты деятельности и перспективы развития Группы.

Риск введения законодательных ограничений, действующих в отношении розничной торговли: Отраслевые риски могут быть обусловлены новыми ограничениями реализации, ценообразования товаров, в том числе по отдельным видам товаров, ограничениями рекламной деятельности, режима работы, открытия и реконструкции торговых объектов и т.д. Ограничения могут вводиться как на федеральном, так и на региональном уровне. Новые ограничения могут привести к замедлению роста выручки и снижению рентабельности бизнеса Группы.

В случае реализации одного или нескольких вышеописанных рисков, Группа предпримет все возможные меры по снижению негативных последствий для деятельности Группы. Группа на постоянной основе проводит мониторинг состояния отрасли розничной торговли и динамики макроэкономических показателей для своевременного реагирования на негативные изменения.

Группа предпринимает следующие шаги с целью уменьшения влияния отраслевых рисков и адаптации к негативным макроэкономическим изменениям:

- постоянная адаптация ценностного предложения под нужды потребителя;*
- поддержание высокого уровня клиентского сервиса и проведение эффективной маркетинговой политики для привлечения новых клиентов и повышения уровня удовлетворенности покупателей;*
- адаптация предлагаемого ассортимента к изменениям в структуре потребления населения и гибкая ценовая политика;*
- постоянная работа над получением более выгодных коммерческих и логистических условий закупок, оптимизацией закупочных технологий;*
- создание стратегических партнерств, направленных на дифференциацию и фиксацию объемов/цен/качества товара;*
- оптимизация доли и количества продукции локальных поставщиков, расширение сотрудничества с новыми независимыми производителями;*
- диверсификация источников поступления товаров;*
- развитие собственных торговых марок и прямой импорт из разных стран;*
- повышение операционной эффективности магазинов с целью снижения издержек и повышения привлекательности для потенциальных потребителей.*

В связи с вышесказанным, на деятельность Группы и Эмитента, в частности, на исполнение Эмитентом обязательств по биржевым облигациям, могут повлиять соответствующие отраслевые риски.

С учетом предпринимаемых шагов по снижению всех вышеуказанных рисков их влияние не должно значительно повлиять на деятельность Группы и исполнение Эмитентом обязательств по ценным бумагам.

Внешний рынок:

Группа осуществляет основную хозяйственную деятельность исключительно на внутреннем рынке. Риски, связанные с внешними рынками, отсутствуют.

1.9.2. Страновые и региональные риски

Страновые риски:

Начиная с 2014 года, США, Европейский Союз и некоторые другие государства вводили и ужесточали экономические санкции в отношении российских граждан, юридических лиц и отдельных секторов российской экономики. Введение санкций повлекло за собой увеличение экономической неопределенности, в том числе большую волатильность на рынках капитала, возросшую волатильность курса российского рубля, сокращение объема иностранных и внутренних прямых инвестиций, а также существенное снижение доступности источников долгового и

акционерного финансирования. В частности, доступ к международному фондовому рынку и рынкам капитала фактически был закрыт, что в том числе привело к усилению зависимости российских компаний и потребителей от государственной поддержки или от реализуемых государством программ. Оценить последствия введенных и возможных дополнительных санкций в долгосрочной перспективе представляется затруднительным. Рост геополитической напряженности также привел к росту неопределенности в условиях ведения хозяйственной деятельности в России и увеличению рисков дополнительных санкций, а также рисков введения вторичных санкций.

В феврале 2022 года США, Европейский Союз и некоторые другие страны ввели дополнительные санкции против России. Существует высокая вероятность введения дальнейших санкций. Кроме того, США также введен режим так называемых «вторичных» санкций, который угрожает применением ряда санкционных мер против неамериканских лиц, занимающихся (среди прочего) запрещенной санкциями США деятельностью, связанной с Россией, определенными секторами российской экономики или лицами-объектами санкций, за пределами юрисдикции США. Последствия применения вторичных санкций могут быть такими же серьезными, как и последствия блокирующих санкций.

Ситуация с санкциями является сложной, непредсказуемой и изменчивой. Введение санкций против российских компаний и физических лиц, секторальных санкций, усиление внимания со стороны зарубежных контрагентов, изменения в длительных режимах санкций – все эти факторы могут существенно повлиять на экономическую ситуацию в стране в целом и негативно повлиять на деятельность Группы.

Геополитическая напряженность, санкционное давление на российскую экономику, российские компании и физических лиц, введение новых санкций и ужесточение существующих, расширение круга недружественных стран, усиление внимания со стороны зарубежных контрагентов, дефицит ресурсов и возможное повреждение инфраструктуры в результате сохраняющегося геополитического напряжения, а также ответные контрсанкционные меры со стороны российского государства могут негативно повлиять на возможность Группы осуществлять свою деятельность, на контрагентов Группы, а также, косвенно, на потребительский спрос на её товары. Всё это может негативно повлиять на бизнес Группы, её финансовое состояние, результаты деятельности и перспективы развития.

Санкции против России и ряд других факторов оказывают влияние на ИТ-процессы. Ряд поставщиков и производителей оборудования приостановили свою деятельность на российском рынке или покинули его.

Санкционная политика, возможность введения новых ограничений и дефицит ресурсов является важным риском, который может повлиять на ординарную деятельность Группы, и возможности корректного корпоративного управления.

Российский банковский сектор остается нестабильным, а новый банковский кризис или существенное ужесточение денежно-кредитной политики может привести к серьезным ограничениям ликвидности для бизнеса Группы.

Дефициты, нестабильность, кризисы в российском банковском секторе или другие проблемы, с которыми сталкиваются российские банки, в том числе – ухудшение их кредитных портфелей, трудности с доступом к ликвидности, значительные финансовые потери или снижение прибыльности, снижение коэффициента достаточности капитала, приостановление или отзыв их лицензий или приобретения с целью последующей ликвидации или реабилитации, в прошлом уже оказывали серьезное неблагоприятное воздействие на бизнес компаний, ведущих деятельность в России, и это может повториться в будущем. Если Группе в дальнейшем придется обращаться за долговым финансированием к российским банкам, а в России произойдет новый банковский кризис, возможность привлечения такого финансирования может быть существенно ограничена.

Риски, связанные с геополитическими конфликтами, могут негативно сказаться на деятельности Группы, включая поставки, наем персонала и потребительский спрос.

Также обострились риски государственного терроризма, саботажа, диверсий и иных враждебных действий, направленных против жизни, здоровья, сохранности имущества и иных законных интересов российских лиц. В частности, уже были совершены атаки с использованием беспилотных летательных аппаратов на объекты логистической и инженерной инфраструктуры крупных российских компаний, а также по энергетической системе Российской Федерации.

Результатом совершенных атак является локальные сложности на рынке топлива в регионах Российской Федерации.

Существует риск повреждения имущества Группы и причинения вреда здоровью и имуществу лиц,

находящихся на объектах недвижимости, эксплуатируемых Группой, в связи с террористическими актами и иными противоправными действиями.

Кроме того, военная напряженность на Ближнем Востоке накладывает неопределенность в поставки ряда продукции для продажи и производства собственных торговых марок, ставит под угрозу логистические маршруты и увеличивает логистическое плечо.

Также, на Группу оказывает существенное влияние текущее состояние рынка труда, которое, на фоне текущей ситуации, характеризуется рекордно низкой безработицей, что приводит к существенной конкуренции за персонал, а также необходимостью увеличения затрат для его привлечения и удержания. что также может существенным образом негативно отразиться на бизнесе, перспективах развития, финансовом положении и результатах деятельности Группы, а также на стоимости ценных бумаг Эмитента.

Риски, связанные с возможным введением чрезвычайного положения и забастовками:

Российская Федерация – федеративное многонациональное государство, состоящее из различных субъектов, включая республики, края, области, города федерального значения, автономные области и автономные округа. Группа не может полностью исключить риски, связанные с возможным введением чрезвычайного положения и забастовками в отдельных регионах, на территории которых она ведет свою деятельность, и в России в целом. В случае наступления указанных событий Группы предпримет все необходимые меры, предписываемые действующим законодательством.

Риски, связанные с географическими особенностями в государстве (государствах) и административно-территориальных единицах государства (государств):

Риски, связанные с географическими особенностями, по мнению Эмитента, не являются для него значительными.

Среди географических особенностей России, которые влияют на экономическую деятельность, особое внимание привлекают несколько факторов. Во-первых, важную роль играет обширность территории, которую занимает страна, а также неравномерность распределения населения и освоения хозяйственных ресурсов на этой территории. Во-вторых, РФ отличается богатством и разнообразием природных условий и ресурсов. В-третьих, следует учитывать многонациональный состав населения и этническую мозаичность территории, а также значительные различия в экономической и социальной сферах между разными регионами.

Поскольку основные подразделения Группы осуществляют деятельность в благоприятных с точки зрения природных катаклизмов регионах, и Группа осуществляет глубокий предварительный анализ территорий, на которых планируется развитие экспансии и рост бизнеса торговых сетей и инфраструктуры, то риски, связанные с географическими особенностями региона, оцениваются как незначительные.

Предполагаемые действия Эмитента на случай отрицательного влияния изменения ситуации в стране (странах) и регионе на его деятельность:

В случае возникновения существенной политической нестабильности в России или в отдельно взятом регионе, которая может негативно отразиться на деятельности и доходах Эмитента и/или организаций Группы, предполагается принятие мер по антикризисному управлению с целью оптимизации бизнеса и минимизации негативного воздействия политической или иной негативной ситуации в стране и конкретном регионе.

1.9.3. Финансовые риски

Способность Эмитента своевременно и в полном объеме обслуживать свои обязательства по облигациям определяется и обуславливается финансовым положением Группы. Основные финансовые риски, которые могут негативно сказаться на деятельности Группы, в том числе на ее финансовом положении, и как следствие, на способности Общества исполнять обязательства по облигациям: риск изменения процентных ставок, валютный риск, инфляционный риск. Данные риски отражают общеэкономическую ситуацию в России и мире и находятся вне контроля Эмитента и Группы.

Риски изменения процентных ставок:

Изменение процентных ставок привлекаемых кредитов и облигационных займов может быть обусловлено усилением волатильности на российском и зарубежных финансовых рынках, сокращением деятельности зарубежных иностранных банков на территории Российской Федерации и снижением свободного объема межбанковских кредитов, ужесточением денежно-

кредитной политики в Российской Федерации, ухудшением общего инвестиционного климата, изменением законодательства, регулирующего выпуск и обращение ценных бумаг, понижением суверенного рейтинга Российской Федерации на международном финансовом рынке, а также ухудшением операционных и финансовых показателей Группы.

Риск изменения процентных ставок Группы возникает по заемным средствам. Финансирование, привлекаемое под процентные ставки «Ключевая ставка Банка России + маржа», являются источником риска для денежных потоков Группы. Политика Группы в области управления риском влияния изменения процентных ставок на потоки денежных средств состоит в структурировании кредитного портфеля таким образом, чтобы доля заимствований с процентной ставкой «Ключевая ставка Банка России + маржа» была ограниченной.

Поскольку Группа успешно реализовывает свои планы по расширению торговых сетей, демонстрирует хорошие показатели LFL и рентабельность в сравнении с рынком розничной торговли, имеет высокий кредитный рейтинг, для минимизации отрицательного влияния изменения процентных ставок Группа имеет возможность получать новые кредитные займы и рефинансировать текущие займы на относительно привлекательных условиях.

Валютные риски:

Валютный риск Группы обусловлен наличием валютных финансовых вложений, закупочных договоров, договоров аренды и валютных договоров по другим функциональным направлениям. Наличие импортных товаров и оборудования, закупаемых в рублях, не рассматривается как фактор валютного риска, но при этом учитывается как фактор риска, связанного с повышением стоимости ключевых товаров и услуг, закупаемых товаров.

Валютный риск не может существенно повлиять на операционную прибыль Группы.

На момент публикации отчета 100% обязательств по кредитам и облигациям Группы номинированы в рублях.

У Группы существуют договоры, выплаты по которым номинированы/привязаны к курсу иностранных валют, по которым были установлены валютные коридоры или изменены первоначальные условия, и валютные договоры (закупка некоммерческих товаров и услуг, оборудования). Доля подобных договоров и непосредственные расходы контролируются бизнес-подразделениями и финансовым блоком, по возможности проводится импортозамещение, перевод на рублевые расчеты. Доля продуктов питания и непродовольственных товаров, поставляемых по прямому импорту, в общем объеме продаж компаний Группы незначительная. В случае отрицательного влияния изменения валютного курса Группа планирует проводить политику по снижению затрат.

Риск ликвидности:

Волатильность цен, курса мировых валют к рублю, изменение коммерческой маржи, массовые неплатежи контрагентов, отзыв лицензий банков или замораживание средств Группы по инициативе государственных органов Российской Федерации, спад предложения ликвидности на кредитном рынке могут привести к разбалансированности показателей планов, бюджетов и инвестиционных программ Группы, и, как следствие, к повышению риска дефицита ликвидности и источников финансирования. Риск ликвидности определяется как риск того, что Группа может столкнуться с недостаточным финансированием при выполнении финансовых обязательств.

Для минимизации данного риска в Группе осуществляется регулярный контроль за операционными потоками денежных средств и открытыми кредитными линиями/лимитами в банках, с целью обеспечения их достаточности для погашения текущих обязательств Группы и финансирования программы развития. Группа имеет высокую степень свободы действий в отношении изменений программы капитальных вложений, оптимизирует отток денежных средств с помощью регулирования сроков оплаты имеющихся проектов капитальных вложений и переноса сроков будущих программ по инвестициям, если это необходимо.

Группа осуществляет контроль над степенью риска ликвидности, путем поддержания свободных действующих лимитов по возобновляемым кредитным линиям, а также путем краткосрочного и долгосрочного планирования денежных потоков. На основе анализа существующей позиции Группы по ликвидности менеджмент Группы считает, что имеющиеся действующие свободные кредитные лимиты и ожидаемые потоки денежных средств являются достаточными для финансирования текущих операций.

Группа преимущественно работает с лидерами банковского сектора Российской Федерации, тем самым снижает риск потери денежных средств и денежных эквивалентов.

Риск инфляции:

Высокая инфляция коммерческих товаров может быть обусловлена ограничением предложения и повышением стоимости ключевых товаров и услуг, необходимых для осуществления текущей

деятельности и осуществления планов развития (расширения) торговых сетей, ограничением продуктового предложения повышением закупочных цен товаров (в том числе сырья), а также геополитической обстановкой. Низкая положительная инфляция и дефляция рассматриваются как риск только в отношении коммерческих товаров при массовом характере, что может приводить к разбалансировке бюджетов Группы.

Высокие темпы инфляции могут привести к повышению издержек Группы и снижению операционной рентабельности, при отсутствии факта сопоставимого увеличения цен на продаваемую продукцию. Повышение уровня инфляции может стимулировать рост ряда издержек, что увеличит затраты на основную деятельность и управленческие расходы. К числу таких издержек необходимо, прежде всего, отнести арендные платежи и оплату труда, которые традиционно являются наиболее чувствительными к инфляционному воздействию.

По мнению Группы, критический уровень инфляции, который может оказать негативное влияние на эффективность деятельности Группы и исполнение обязательств Эмитентом, находится на уровне гиперинфляции (совокупные темпы инфляции за три года подряд, превышающие 100%), что значительно выше значения, прогнозируемого Правительством Российской Федерации на ближайшие годы.

В случае значительного превышения фактических показателей роста индекса потребительских цен над прогнозными значениями, Группа планирует предпринять возможные меры по оптимизации расходов, сокращению размера и срока оборачиваемости дебиторской задолженности, а также внести надлежащие изменения в инвестиционную программу.

Показатели финансовой отчетности Эмитента, которые наиболее подвержены изменению в результате влияния финансовых рисков:

Риск	Вероятность возникновения	Характер изменений в отчетности
<i>Изменение процентных ставок</i>	<i>низкая</i>	<i>Рост процентных ставок увеличит стоимость заимствований для Группы, что может негативно отразиться на финансовом состоянии Группы, в частности увеличит операционные расходы Группы и уменьшит прибыль.</i>
<i>Изменения в валютном курсе</i>	<i>средняя</i>	<i>Увеличение себестоимости реализованных товаров и коммерческих расходов Эмитента. Имеет ограниченное влияние, так как доходы и большинство расходов Эмитента номинированы в российских рублях.</i>
<i>Инфляция</i>	<i>средняя</i>	<i>Увеличение себестоимости реализованных товаров как отражение роста закупочных цен; Увеличение коммерческих и прочих расходов как отражение роста стоимости сырья и услуг; Рост выручки как результат роста потребительских цен на товары в торговой сети Группы. Изменение прибыли до налогообложения как результат разнонаправленного влияния всех вышеуказанных показателей.</i>
<i>Риск ликвидности</i>	<i>низкая</i>	<i>Неспособность Группы своевременно выполнить свои обязательства может привести к выплатам штрафов, пени и т.д., что приведет к незапланированным расходам и сократит прибыль Группы.</i>

1.9.4. Правовые риски

В России продолжает формироваться правовая база, необходимая для поддержания рыночной экономики, что сопровождается наличием следующих основных рисков:

- наличие противоречий между (а) федеральным законодательством; (б) законодательными актами, положениями и директивами, издаваемыми Президентом Российской Федерации, Правительством Российской Федерации и министерствами и (в) положениями региональной и местной власти;*
- недостаточность интерпретаций российского законодательства судебными органами и регуляторами;*
- существенные недостатки в регулятивной системе в связи с несвоевременным введением в действие или отсутствием исполнительных распоряжений по введению в действие*

законодательных актов.

Упаковка, маркетинг, распространение и продажа пищевых продуктов сопряжены с неотъемлемым риском загрязнения или порчи продукции, что потенциально может привести к ответственности за качество продукции, отзыву товаров и последующему негативному общественному резонансу. Такие продукты могут содержать загрязняющие вещества, которые в определенных случаях могут стать причиной заболеваний, травм или смерти потребителей.

Даже случайная отгрузка загрязненной продукции может привести к повышенному риску возникновения ответственности. Иски об ответственности за качество продукции остаются весомым риском для всех участников рынка розничной продукции. Группа может быть вынуждена провести значительные отзывы продукции. Этот риск возрастает, поскольку Группа продает свою продукцию под собственной торговой маркой. В случае удовлетворения существенного иска об ответственности за качество продукции, страхование Группы может оказаться недостаточным для покрытия всех обязательств, которые она может понести, и Группа может оказаться не в состоянии продолжать поддерживать такое страхование или получить сопоставимое страхование, или получить сопоставимое страхование по разумной цене. Если Группа не имеет адекватного страхования или договорного возмещения, претензии по ответственности за качество продукции, связанной с дефектной продукцией, могут оказать существенное негативное влияние на Группу, в том числе на способность Группы успешно продвигать свою продукцию на рынке и на ее бизнес, финансовое состояние и операционные результаты.

При этом у Группы отсутствуют судебные разбирательства, которые могут существенным образом влиять на финансовую и (или) хозяйственную деятельность Группы и на способность Эмитента нести обязательства по ценным бумагам.

Риски, связанные с изменением требований по лицензированию основной деятельности Группы, а также лицензированию прав пользования объектами, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы):

Основной вид деятельности Группы – это розничная торговля преимущественно пищевыми продуктами, которая не подлежит лицензированию. Некоторые компании Группы имеют лицензии на розничную продажу лекарственных средств, а также алкогольной и табачной продукции. В случае изменения требований по лицензированию руководство Группы будет действовать в соответствии с новыми требованиями, включая переоформление/получение новых лицензий. Группа не использует в своей деятельности объекты, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы).

Существует риск ужесточения требований к получению лицензий на оборот алкогольной и табачной продукции и требований к её реализации, которое может быть вызвано внутренней политикой в отношении усиления контроля оборота алкогольной и табачной продукции и повышения собираемости налогов и сборов, лоббированием коммерческих интересов и активностями общественных организаций, текущим уровнем соблюдения законодательных требований торговыми сетями.

Риски, связанные с изменением антимонопольного законодательства:

Существуют риски введения новых ограничений во взаимодействии с поставщиками и максимальной доли на рынке розничной торговли, усиления контроля соблюдения антимонопольного законодательства, которые могут быть связаны с внутренней политикой по поддержке малого, среднего бизнеса и импортозамещения, лоббированием интересов крупных поставщиков и активностью общественных организаций, текущим уровнем соблюдения законодательных требований торговыми сетями. Возможны новые изменения в отношении ценообразования, реализации отдельных товаров и прочих процессов розничной торговли.

Данный риск может привести к сокращению роста выручки, увеличению логистических, коммерческих, общих и административных расходов, увеличению капитальных затрат на информационные системы, расходов на открытие и реконструкцию магазинов, распределительных центров. Группа отслеживает законодательные и регуляторные активности государства, касающиеся деятельности розничных сетей, прорабатывает альтернативные варианты и взаимодействует с органами власти в рамках, предусмотренных законодательством Российской Федерации.

Риски, связанные с изменением валютного регулирования как на внутреннем, так и на внешнем рынках:

Действующий на территории России Федеральный закон от 10.12.2003 № 173 «О валютном

регулировании и валютном контроле» устанавливает общие правила, в пределах которых российские государственные органы, в том числе Банк России, уполномочены вводить те или иные меры валютного регулирования.

Группа Эмитента находится в определенной зависимости от изменения валютного законодательства, так как часть продукции закупается напрямую у иностранных контрагентов. Группа Эмитента на постоянной основе осуществляет мониторинг изменений нормативной базы в области валютного регулирования и следует всем установленным законодательным требованиям при осуществлении своей деятельности.

Также в ответ на санкции, введенные иностранными государствами, РФ включила в перечень недружественных государств США, все государства-члены ЕС, Великобританию и иные государства, и приняла ряд экономических и иных мер в связи с их действиями, а также ряд экономических и иных мер, направленных на обеспечение финансовой стабильности России. Указанные меры, введенные российскими государственными органами, затронули Группу и различные операции (в том числе внутригрупповые сделки), осуществляемые ей. Введение дополнительных мер, направленных на обеспечение финансовой стабильности в России, может дополнительно ограничить операции Эмитента и Группы и негативно повлиять на бизнес Группы, ее финансовое состояние, результаты деятельности и перспективы развития.

При этом деятельность Группы зависит от возможности стабильного осуществления платежей за рубеж с целью оплаты поставляемых товаров и услуг. Реализация рисков, связанных с невозможностью осуществления Группой платежей в пользу иностранных поставщиков и иных контрагентов ввиду вводимых как РФ, так и зарубежными юрисдикциями ограничений может негативно повлиять на бизнес Группы, ее финансовое состояние, результаты деятельности и перспективы развития.

Риски, связанные с изменением законодательства о налогах и сборах:

Изменения в российском налоговом законодательстве могут негативно повлиять на деятельность Группы.

Существующее налоговое законодательство является многоуровневым, сложным и допускает неоднозначное толкование его норм, в том числе государственными органами. Правительство Российской Федерации и Федеральное Собрание Российской Федерации последовательно реформируют налоговую систему, изменяя Налоговый кодекс Российской Федерации (далее – «НК РФ») и иное применимое к деятельности российских юридических и физических лиц законодательство и подзаконные акты, в том числе с учетом появившихся в Российской Федерации с февраля 2022 года вызовов и в соответствии со стратегией эффективного развития российской экономики. Тем не менее российское налоговое законодательство, связанные нормативные акты и судебная практика подвержены частым изменениям, различным толкованиям и непоследовательному и избирательному исполнению. Различные толкования налоговых норм могут существовать как между государственными органами на федеральном, региональном и местном уровнях, так и внутри них, что увеличивает число существующих неопределенностей и приводит к непоследовательному применению этих законов и правил на практике. В некоторых случаях российские налоговые органы применяют новые толкования законов и нормативных актов ретроспективно. В последнее время налоговые органы стали чаще занимать более жесткую позицию при интерпретации законодательства и иных нормативно-правовых актов, в результате чего ранее не оспариваемые подходы к расчету налогов и иных обязательных платежей могут быть оспорены в ходе будущих налоговых проверок. Руководство регулярно анализирует соблюдение организациями Группы применимого налогового законодательства, постановлений и распоряжений, а также имеющихся разъяснений, публикуемых государственными органами. Помимо этого, руководство регулярно оценивает потенциальный финансовый риск, связанный с условными налоговыми обязательствами. Однако интерпретация руководством законодательства применительно к деятельности Группы может быть оспорена налоговыми органами.

В то же время, с 2024 года в НК РФ вводится понятие налогов разового характера, которые могут устанавливаться федеральными законами. Принят Федеральный закон от 04.08.2023 № 414-ФЗ «О налоге на сверхприбыль», который взимается в отношении прибыли уже завершившихся налоговых периодов.

Кроме того, увеличение налоговых ставок и (или) введение новых налогов может отрицательно сказаться на деятельности Группы.

Среди последних изменений в области налогового законодательства, влияющих на деятельность Группы, необходимо отметить следующие:

- увеличение основной ставки по налогу на прибыль с 1 января 2025 года с 20% до 25% (Федеральным законом от 12.07.2024 № 176-ФЗ «О внесении изменений в части первую и вторую Налогового кодекса Российской Федерации, отдельные законодательные акты Российской Федерации»);

Федерации и признании утратившими силу отдельных положений законодательных актов Российской Федерации» (далее – Федеральным законом № 176-ФЗ));

- введение прогрессивной ставки по НДФЛ от 13 до 22% (Федеральным законом № 176-ФЗ);
- введение запрета на исправление ошибок прошлых периодов, которые привели к излишней уплате сумм налога, в периоде выявления ошибки в случае, если ставка по соответствующему налогу, действующая в периоде выявления ошибки, выше ставки, действующей в периоде, к которому относится выявленная ошибка (Федеральным законом от 28.11.2025 № 425-ФЗ «О внесении изменений в части первую и вторую Налогового кодекса Российской Федерации, отдельные законодательные акты Российской Федерации и признании утратившими силу законодательных актов (отдельных положений законодательных актов) Российской Федерации» (далее – Федеральный закон от 28.11.2025 № 425-ФЗ));
- увеличение основной ставки по налогу на добавленную стоимость с 1 января 2026 года с 20% до 22% (Федеральным законом от 28.11.2025 № 425-ФЗ);
- продление до 31 декабря 2030 года запрета на уменьшение налоговой базы текущего периода по налогу на прибыль на убытки прошлых лет более чем на 50% (Федеральным законом от 28.11.2025 № 425-ФЗ).

Эти условия усложняют прогнозирование налогов и принятие соответствующих бизнес-решений. Повышение ставок по налогу на прибыль, НДС и другим налогам может оказать прямое негативное влияние на финансовые показатели Группы, а повышение налога на доходы физических лиц может также привести к снижению покупательной способности населения, являющегося конечным потребителем продукции Группы, что также может негативно повлиять на бизнес Группы, ее финансовое состояние, результаты деятельности и перспективы развития.

Российские налоговые органы могут проводить в отношении компаний Группы налоговые проверки, что может привести к возникновению у Группы дополнительных налоговых обязательств.

Эмитент и компании Группы в соответствии с требованиями налогового законодательства отражают обязательства по налогам в полном объеме, но не исключают возникновение непредвиденных налоговых рисков для Эмитента и Группы в связи с указанными выше факторами неопределенности, возможными техническими ошибками, а также иными факторами, в том числе связанными с риском доначисления Группе по любым основаниям любых налогов, таможенных пошлин, а также обязательных платежей (включая взносы в Социальный фонд России) и (или) риском привлечения компаний Группы к ответственности за неуплату налогов, таможенных пошлин и иных обязательных платежей и (или) доначисления Группе пеней в соответствии с положениями НК РФ, например, ввиду недобросовестных действий контрагентов Группы, её поставщиков и иных третьих лиц, по причине недостачи товарно-материальных ценностей или отсутствия надлежаще оформленных документов, подтверждающих выбытие таких ценностей.

Группа в своей деятельности взаимодействует с большим количеством контрагентов, включая как поставщиков товаров для последующей продажи, так и поставщиков товаров, работ и услуг для собственных нужд Группы, в связи с чем в Группе внедрены процедуры проверки контрагентов. Группа может нести дополнительные налоговые обязательства по налогу на добавленную стоимость и налогу на прибыль ввиду предъявления налоговыми органами требований, основанных на недобросовестности отдельных поставщиков Группы (в том числе на основании ст. 54.1 НК РФ), что в свою очередь может оказать существенное негативное влияние на бизнес, перспективы развития, финансовое положение и результаты деятельности Группы. Дополнительные налоговые обязательства и обязательства по уплате иных платежей, в том числе страховых взносов, также могут возникнуть у Группы в результате юридической переквалификации характера договоров с отдельными контрагентами Группы.

В случае, если, несмотря на усилия Группы по проверке контрагентов, государственными органами Российской Федерации будет анализироваться деятельность контрагента компании, входящей в Группу, и такой контрагент будет признан недобросовестным, в рамках такой проверки, проводимой государственным органом, может быть затронута деятельность Группы, что может повлиять на работу информационных и логистических объектов, используемых Группой, или иным образом приостановить отдельные бизнес-процессы Группы, а также повлечь предъявление претензий или применение мер ответственности в связи с деятельностью третьих лиц (недобросовестных контрагентов), что в свою очередь может оказать существенное негативное влияние на бизнес, перспективы развития, финансовое положение и результаты деятельности Группы.

Налоговые декларации вместе с соответствующими документами подлежат рассмотрению и могут подлежать проверкам со стороны налоговых органов, которые в соответствии с российским законодательством могут налагать на налогоплательщиков штрафы и пени. За некоторыми исключениями налоговые декларации подлежат налоговой проверке в течение трех календарных

лет, непосредственно предшествующих году принятия решения о проведении налоговой проверки. При определенных обстоятельствах могут проводиться повторные налоговые проверки, поэтому предыдущие налоговые проверки не в полной мере исключают риск проведения последующих проверок, относящихся к тому же периоду. НК РФ и иное законодательство Российской Федерации предусматривают возможность продления трехлетнего срока при определенных условиях и предъявление требований в отношении периодов за пределами, указанного трехлетнего срока.

Риски, связанные с изменением правил таможенного контроля и пошлин:

Группа участвует во внешнеэкономических отношениях, вследствие чего она подвержена рискам, связанным с изменением законодательства Российской Федерации в области таможенного законодательства, регулирующего отношения по установлению порядка перемещения товаров через таможенную границу Российской Федерации, установлению и применению таможенных режимов, установлению, введению и взиманию таможенных платежей, порядку определения таможенной стоимости товаров, а также порядку проведения таможенного контроля..

В качестве риска можно выделить возможность изменения Правительством Российской Федерации ставок ввозных таможенных пошлин. Основными негативными последствиями реализации данного риска являются увеличение расходов и себестоимости продукции.

Также возможны риски, связанные с изменениями в практике применения таможенного законодательства: изменения подходов таможенных органов и судебной практики к классификации товаров, определению таможенной стоимости, применению льгот и прочие изменения могут повлечь как дополнительные проверки, в том числе с приостановлением выпуска товаров, так и корректировки таможенной стоимости ввозимых товаров и, соответственно, доначисления таможенных пошлин, НДС, акцизов, пеней, штрафов по результатам таможенного контроля. Реализация указанных рисков приведет к увеличению расходов, задержкам поставок товаров, необходимости уплаты дополнительных таможенных платежей.

Компании Группы стремятся соблюдать и выполнять требования таможенного законодательства Российской Федерации, своевременно оформлять всю документацию, необходимую для осуществления импортных операций, а также располагают достаточными финансовыми и кадровыми ресурсами для соблюдения применимых норм и правил в сфере таможенного регулирования и внешнеэкономической деятельности. При этом с учетом масштабов осуществляемой Группой деятельности нельзя исключать риски предъявления претензий или применения мер ответственности со стороны уполномоченных государственных органов в связи с внешнеэкономической деятельностью, как ввиду указанных выше факторов, так и в связи с иной интерпретацией контролирующими органами норм таможенного законодательства.

Риски, связанные с изменением правил таможенного регулирования на внешнем рынке, могут привести к увеличению расходов на импорт товаров, реализуемых Группой. В настоящее время существенных неблагоприятных последствий, связанных с изменениями таможенного контроля и пошлин при импорте, не ожидается.

Риски, связанные с изменением судебной практики по вопросам, связанным с финансово-хозяйственной деятельностью Группы, которые могут негативно сказаться на результатах финансово-хозяйственной деятельности, а также на результатах текущих судебных процессов, в которых участвует Эмитент:

Эмитент внимательно изучает изменения судебной практики, связанной с его деятельностью с целью оперативного учета данных изменений. Судебная практика анализируется как на уровне высших судов (прежде всего – Верховного Суда Российской Федерации), так и на уровне окружных федеральных арбитражных судов, анализируются правовые позиции Конституционного Суда Российской Федерации по отдельным вопросам правоприменения.

В случае изменения судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью Группы, Эмитент будет планировать свою финансово-хозяйственную деятельность с учетом такого изменения. Группа и Эмитент предпринимает все возможные действия, направленные на уменьшение данного риска неправильного применения правовых норм, в частности:

- в отношении проектов документов Эмитента проводится юридическая, финансовая и бухгалтерская экспертиза, а также (в зависимости от содержания документа) техническая экспертиза;

- Группа организует на систематической основе повышение квалификации сотрудников юридических, финансовых, бухгалтерских, кадровых, технических и всех других подразделений;

- по мере необходимости Группа и Эмитент пользуются услугами независимых юридических, финансовых, управленческих, технических и иных консультантов.

Поскольку Группа осуществляет деятельность по продаже товаров физическим лицам

(потребителям), к ее деятельности применяются нормы законодательства об оказании услуг населению и защите прав потребителей, которые подвержены частым изменениям и различному судебному толкованию, что может негативно сказаться на бизнесе Группы. Кроме того, Группа может быть подвержена риску предъявления требований о привлечении к ответственности за оказание некачественных услуг, связанных с наличием скрытых дефектов в товарах, реализуемых Группой, или причинение ущерба физическим лицам.

Изменение судебной практики по вопросам, связанным с финансово-хозяйственной деятельностью Группы, в том числе, оказанием услуг и продажей товаров потребителям, в отношении защиты прав на интеллектуальную собственность и иных применимых к деятельности Группы норм и правил, может повлечь за собой возникновение потенциальных рисков для деятельности Группы и негативно сказаться на результатах её финансово-хозяйственной деятельности Группы. Изменения в судебной практике могут быть связаны с принятием новых правил или норм законодательства, регулирующего финансово-хозяйственную деятельность Группы. Это может потребовать дополнительных усилий и ресурсов со стороны Группы для соблюдения новых требований, что также может повлечь за собой дополнительные расходы.

Возможные риски, связанные с изменением судебной практики, включают потенциальное снижение результатов финансово-хозяйственной деятельности Группы и необходимость адаптироваться к новым правилам и законодательству. Эти риски могут иметь негативное влияние на Группу и Эмитента.

На момент публикации Отчета с учетом ведения Группой основной деятельности в России, Эмитент находит правовой риск, связанный с ведением Группой деятельности вне Российской Федерации, как незначительный. При этом Группой разработаны механизмы на случай введения новых санкций, которые могут оказать негативное влияние на правовую защиту Группы и Эмитента.

1.9.5. Риск потери деловой репутации (репутационный риск)

Под репутационным риском Эмитент понимает риск возникновения убытков в результате негативного восприятия его со стороны акционеров (участников), контрагентов, надзорных органов и иных заинтересованных сторон, которые могут негативно повлиять на способность Эмитента поддерживать существующие и (или) устанавливать новые деловые отношения и поддерживать на постоянной основе доступ к источникам финансирования.

На деятельность Группы распространяются законодательные требования, которые относятся ко всем отраслям экономики (например, трудовое законодательство, охрана труда и здоровья, налоговое законодательство, защита интеллектуальной собственности) и отдельно к сектору розничной торговли (торговое, алкогольное законодательство, законодательство в области защиты прав потребителей). В зависимости от характера, тяжести, массовости нарушения Группой требований законодательства Российской Федерации могут приводить к репутационным рискам, проверкам государственных органов контроля и надзора, штрафам и приостановке деятельности торговых объектов и распределительных центров. Причинами нарушений могут быть невыполнение персоналом требований внутренних нормативных документов, системные недостатки бизнес-процессов и системы внутреннего контроля. Группа разрабатывает и изменяет бизнес-процессы с учётом требований законодательства Российской Федерации, проводит обучение персонала, внедряет контроль на уровне информационных систем, а также совершенствует иные процедуры внутреннего контроля, проводит внутренние проверки по важнейшим функциональным направлениям, разрабатывает системные меры и применяет дисциплинарные меры по повторяющимся нарушениям, выявленным в ходе внутренних проверок и проверок государственных надзорных органов.

Иски из потребительских споров, представляют помимо правовых рисков, риски для репутации. Даже если иск об ответственности за качество продукции не будет удовлетворен, не будет полностью рассмотрен или будет полностью покрыт страховкой, то негативная огласка, связанная с любым предполагаемым загрязнением, может привести к снижению объемов продукции, продаваемой Группой. Негативная огласка вокруг любого предполагаемого загрязнения может привести к снижению продаж продуктов, что может оказать существенное негативное влияние на репутацию бренда и операционные результаты Группы.

Также риск неэффективного и непоследовательного руководства операционной деятельностью может оказать негативное влияние на способность Группы обеспечивать высокое качество обслуживания.

В целях контроля вышеизложенных рисков Группа осуществляет использование результатов работы магазинов и аналитических данных для оценки способности Группы удовлетворять ожидания потребителей в части цен, продуктового ассортимента, наличия товаров и уровня обслуживания. Ежегодная оценка и при необходимости укрепление состава регионального руководства для обеспечения необходимого уровня поддержки магазинов во всех регионах

Риск потери деловой репутации (репутационный риск) Группы связан с предоставлением услуг потребителям торговых сетей, исполнением требований регуляторов и сотрудничеством с персоналом, ключевыми контрагентами. Деятельность по упаковке, сбыту, транспортировке и продаже продовольственных товаров несет в себе неотъемлемые риски порчи или повреждения продуктов, что может потенциально привести к претензиям, отзыву товаров и, как результат, росту репутационных рисков. Репутационный риск может также быть обусловлен нарушением персоналом правил делового поведения и этики в отношении покупателей, контрагентов, представителей государственных органов и СМИ и т.д., нарушением требований внутренних нормативных документов Группы, единичными и массовыми нарушениями законодательных требований. Также риски потери деловой репутации создают риски неспособность привлекать, удерживать и развивать квалифицированных сотрудников, а также прививать им корпоративную культуру, отражающую ценности Группы. Это может негативно повлиять на эффективность деятельности. Несоблюдение необходимых стандартов промышленной безопасности и охраны труда может повлиять на деятельность Группы и привести к неблагоприятным финансовым и репутационным последствиям.

В Группе организована и действует функция Комплаенс, отвечающая за соответствие законодательным нормам, соблюдение правил делового поведения и этики. Работает горячая линия по этическим вопросам и вопросам конфликта интересов среди сотрудников Группы, а также в Группе функционирует Согласительная комиссия, которая рассматривает жалобы контрагентов.

1.9.6. Стратегический риск

Стратегические риски возникают непосредственно в связи с выбранной стратегией. При реализации данных рисков возможность осуществления выбранной стратегии может стать затруднительной. Существует риск возникновения убытков в результате ошибок, допущенных при определении стратегии деятельности и развития Группы.

На дату утверждения данного проспекта в Х5 утверждены следующие стратегические риски:

- снижение платёжеспособного спроса,*
- рост доли онлайн выше прогноза,*
- недостижение целей новыми активами,*
- риски развития и внедрения искусственного интеллекта.*

В последние годы Группа значительно и быстро росла. Группа намерена продолжать расширять масштабы и географию присутствия. Для принятия и осуществления стратегических решений Группой предъявляются требования к руководству, административной, операционной, финансовой инфраструктуре и безопасности.

Успех стратегического развития в значительной степени зависит от способности нанимать и поддерживать достаточное количество квалифицированных работников в сфере информационных технологий, инженеров, специалистов по маркетингу и других специализированных работников. Работники с навыками, которые необходимы для расширения деятельности, пользуются высоким спросом и дефицитом в России. Невозможность создать квалифицированную команду может оказать негативное влияние на финансовое состояние и результаты деятельности Группы.

Дальнейшее развитие сферы продуктового ритейла и выхода новых сетевых игроков на ключевые позиции рынка России, а также снижение выгодных предложений на рынке M&A, возможностей для строительства или аренды новых торговых площадей и инфраструктурных объектов может повлиять на реализацию стратегических целей и инициатив Группы.

Позиция Группы на российском рынке розничной торговли в значительной степени зависит от того, насколько точно стратегия Группы будет учитывать макроэкономическую и конкурентную среду, и от того, насколько успешно Группе удастся сформулировать и реализовать свое стратегическое видение.

Стратегия развития Группы, разработанная на несколько лет вперед, содержит описание планов дальнейшего роста и целевых финансовых показателей. Контроль за ходом реализации стратегии на постоянной основе осуществляет руководство Группы.

1.9.7. Риски, связанные с деятельностью эмитента

Риски, связанные с отсутствием возможности продлить действие лицензий Группы на ведение определенного вида деятельности либо на использование объектов, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы):

Основной вид деятельности Группы – это розничная торговля преимущественно пищевыми продуктами, которая не подлежит лицензированию. Некоторые компании Группы имеют лицензии на розничную продажу лекарственных средств, а также алкогольной и табачной продукции. Срок действия лицензии на розничную продажу лекарственных средств не ограничен. Лицензия на продажу алкоголя и табака действует максимум в течение пяти лет, и поэтому требует продления. Отсутствие возможности получить, продлить алкогольные и табачные лицензии, может быть связано с попаданием магазинов/распределительных центров Группы в зону ограничения торговли алкоголем и табака, неисполнением арендодателями обязательств по оформлению документов, необходимых для лицензирования, несоответствием помещений требованиям пожарной безопасности.

Для новых объектов Группа оценивает риски получения алкогольной и табачной лицензии, рассчитывая инвестиционную эффективность при положительном и негативном сценариях, соответственно принимает решение, прописывая в договорах аренды обязательства арендодателя и особые условия оплаты. Для действующих объектов работы по продлению лицензий иницируются до окончания действия (сбор документов, проверка объекта на соответствие установленным требованиям). Тем не менее, попадание отдельных магазинов в зону ограничения торговли алкоголем и табака в период процедуры продления лицензий возможно.

Риски, связанные с возможностью потери потребителей, на оборот с которыми приходится не менее чем 10 процентов общей выручки от продажи продукции (работ, услуг):

У Группы и Эмитента отсутствуют потребители, на оборот с которыми приходится не менее чем 10 процентов общей выручки от продажи продукции (работ, услуг). Указанный риск отсутствует.

Риски, связанные с реализацией информационных угроз, в том числе обусловленных недостатком (уязвимостью) применяемых информационных технологий:

Защита данных Группы, его сотрудников и покупателей имеет важное значение для Эмитента. Группа полагается на коммерчески доступные системы, программное обеспечение, инструменты и мониторинг для обеспечения безопасности обработки, передачи и хранения коммерчески важных и конфиденциальных данных.

Несмотря на принимаемые меры безопасности, информационные системы, используемые Группой, и ее сторонние поставщики программного обеспечения могут быть уязвимы к нарушениям безопасности, актам вандализма, компьютерным вирусам, потере данных, программированию, человеческим ошибкам или другим подобным событиям. Нарушения безопасности, связанные с незаконным присвоением, утратой или иным несанкционированным раскрытием коммерческой или конфиденциальной информации со стороны Группы или ее поставщиков, могут нанести ущерб репутации Группы, в результате чего может снизиться ожидаемый Группой эффект от запланированных маркетинговых и рекламных мероприятий, а также возникнуть риск судебных разбирательств и привлечения компаний Группы к ответственности в связи с такими нарушениями.

На финансовых показателях Группы могут отрицательно сказаться существенные сбои в работе информационных систем как самой Группы, так и информационных систем сторонних поставщиков, равно как и неспособность должным образом поддерживать, улучшать, модернизировать и расширять эти системы. Неэффективная и ненадежная работа технологических систем, ориентированных на клиента, может помешать обеспечению положительного опыта работы с клиентами. На бизнес, репутацию, результаты деятельности и финансовое состояние Группы, помимо прочего, могут негативно повлиять инциденты в области кибербезопасности и неспособность защитить информацию о Группе, её клиентах, сотрудниках и поставщиках, а также несоблюдение Группой меняющихся нормативных актов, устанавливающих требования в отношении защиты информационных систем.

Группа зависит от своих систем информационных технологий, используемых ей для ведения бизнеса, начиная с внутренних операций и деятельности по разработке продуктов и заканчивая маркетингом, логистикой и осуществлением продаж, а также взаимодействием с покупателями, поставщиками и иными деловыми партнерами. Соответственно, если системы кибербезопасности Группы и ее контрагентов не смогут обеспечить защиту от несанкционированного доступа, кибератак и неправильного обращения с данными со стороны своих сотрудников и подрядчиков, это может оказать негативное влияние на бизнес, перспективы развития, финансовое положение и результаты деятельности Группы.

Любое существенное нарушение процедур и порядка обслуживания на площадках электронной коммерции, используемых Группой, в том числе, в интернет-магазинах Группы или в ее информационных системах, может нанести ущерб репутации Группы и привести к потере клиентов, что в свою очередь может оказать негативное влияние на бизнес Группы, ее финансовое состояние, результаты деятельности и перспективы развития.

Атаки на системы кибербезопасности, утечки данных или другие инциденты в области информационной безопасности могут повлиять на сайты, сети, системы и иные платформы, используемые Группой, и используемую ей конфиденциальную информацию, таким образом причинив ущерб бизнесу, операционным результатам, репутации, перспективам развития и бренду Группы, а также привести к судебным разбирательствам или искам против Группы со стороны государственных регулирующих органов и (или) иных третьих лиц.

Если конфиденциальная информация о клиентах Группы будет раскрыта и если Группа или её сторонние поставщики услуг подвергнутся кибератакам, указанные обстоятельства могут повлечь прекращение использования платформ, используемых Группой, её клиентами.

Группа стремится поддерживать, масштабировать и модернизировать системы информационных технологий, в том числе, в сфере защиты информации, и в случае, если Группа не сможет осуществлять указанные действия, это может оказать негативное влияние на бизнес Группы, ее финансовое состояние, результаты деятельности и перспективы развития.

Некоторые из программ и систем, используемых Группой, содержат программное обеспечение с открытым исходным кодом, что может представлять собой особый риск для приложений и информационных платформ, используемых Группой. Программное обеспечение, используемое Группой, может содержать необнаруженные ошибки.

Несанкционированное раскрытие или утрата коммерческой, или конфиденциальной информации могут оказать негативное влияние на бизнес, перспективы развития, финансовое положение и результаты деятельности Группы.

Риски, связанные с негативным воздействием производственно-хозяйственной деятельности Эмитента на окружающую среду:

Данный риск является несущественным, деятельность Группы не оказывает какой-либо значимый вред окружающей среде. Тем не менее, указанный риск может быть применим к деятельности Группы.

Риски, связанные с воздействием на производственно-хозяйственную деятельность Эмитента стихийных сил природы, в том числе, землетрясений, наводнений, бурь, эпидемий:

В случае стихийных бедствий, пожаров, потери электроснабжения, телекоммуникационных сбоев, физического или программного взлома, компьютерных вирусов и подобных событий в этих регионах непрерывность деятельности Группы может подвергнуться существенному негативному влиянию. В случае возникновения стихийных бедствий, отключения или ограничений энергоснабжения, проблем со связью или иных обстоятельств, влияющих на способность функционирования информационной инфраструктуры Группы, в ряде случаев для Группы может оказаться сложно (или невозможно) продолжать ведение деятельности в течение неопределенного периода времени до момента восстановления энергоснабжения и восстановления каналов связи. В связи с этим реализация указанных рисков может оказать негативное воздействие на деятельность Группы, в том числе привести к росту издержек, невозможности обработки заказов и снизить доходность Группы.

Кроме того, стихийные бедствия, массовые болезни, эпидемии (или возникновение условий, аналогичных существующим в период пандемии COVID-19) в случае их возникновения могут привести к ухудшению положения экономики Российской Федерации в целом и тем самым оказать негативное влияние на бизнес, перспективы развития, финансовое положение и результаты деятельности Группы.

Большинство таких рисков находятся вне контроля Группы, и в случае их возникновения Группа будет стремиться предпринять ряд мер по антикризисному управлению с целью максимально возможного снижения их негативного воздействия на деятельность Группы.

Определение предполагаемых действий Группы при наступлении какого-либо риска не представляется возможным ввиду многовариантности потенциально возможных событий. Параметры проводимых мероприятий будут зависеть от особенностей создавшейся ситуации в каждом конкретном случае.

Риск невыполнения инвестиционной программы:

Выполнение стратегической задачи по увеличению числа магазинов и расширению системы логистики зависит непосредственно от возможности инвестировать финансовые ресурсы, которые Группа привлекает на финансовом рынке и изымает из собственного операционного

денежного потока.

Способность Группы открывать новые магазины связана с успешным поиском объектов недвижимости для приобретения или аренды, отвечающих требованиям Группы. Рынок недвижимости в крупных городах России является высококонкурентным, что может повлечь за собой риск увеличения стоимости объектов и риск того, что Группа не сможет своевременно выявить высококачественные объекты, что может негативно отразиться на темпах роста.

При реализации инвестиционных проектов Группа сталкивается с риском несвоевременного ввода в эксплуатацию новых и реконструируемых объектов, ростом затрат при их реализации. Задержки в реализации проектов, в том числе, по причине задержки в получении разрешительной документации, сроков выполнения работ, а также изменения планов работ в связи с получением дополнительной информации о качестве и требованиях объекта, могут приводить к невыполнению сроков инвестиционной программы.

Группа проводит мониторинг реализации инвестиционных проектов на постоянной основе, в случае необходимости инвестиционная программа корректируется. Дополнительно проводится постинвестиционный анализ новых и реконструируемых объектов для оценки эффективности реализуемой инвестиционной программы.

Риски, связанные с арендой объектов недвижимости:

Группа арендует помещения для размещения магазинов торговых сетей и распределительных центров, региональных офисов. Невозможность возобновить договоры аренды объектов недвижимости под магазины, распределительные центры или продлить их на приемлемых условиях может быть обусловлена рыночными условиями, действиями конкурентов и других юридических лиц, заинтересованными в объектах недвижимости, действиями местных органов власти. Расторжение договоров аренды также может быть вызвано существенными проблемами в инфраструктуре объектов, их низкой рентабельностью или проблемами с документацией.

Группа заключает стандартизированные долгосрочные договоры аренды, включающие правила индексации арендных платежей и компенсацию при досрочном расторжении, контролирует исполнение своих договорных обязательств. В случае расторжения договоров аренды Группа осуществляет поиск аналогичных помещений, подходящих для размещения магазинов. Существенное увеличение стоимости аренды в целом по стране или в определённых регионах присутствия Группы вследствие инфляционных процессов и дестабилизации экономики может негативно отразиться на финансовых результатах Группы.

Риски, связанные с логистическими и операционными процессами:

Сбои в процессах поставок и реализации товаров возможны в связи с ошибками персонала, сбоями в информационных системах, нарушением договорных условий поставщиками, стихийными бедствиями, ростом геополитической напряженности на межгосударственном уровне и прочими непредвиденными обстоятельствами.

Группа проводит обучение персонала, анализирует операционные показатели, включает их в программы материальной мотивации персонала, реализует системные меры по повышению эффективности операционных и логистических процессов.

Риск нехватки квалифицированного персонала:

Растущий дефицит специалистов и демографическое старение населения РФ увеличивают риск повышения спроса на квалифицированный персонал. Текучесть, нехватка базового квалифицированного персонала особенно выражены в регионах с высокой конкуренцией. Изменение отдельных бизнес-процессов Группы требует дополнительного обучения большого количества сотрудников.

Для удержания и повышения квалификации персонала Группа совершенствует процессы подбора, адаптации и обучения, развития персонала, совершенствует компенсационные пакеты, программы профессионального и карьерного роста персонала, развивает корпоративную культуру.

Риск мошеннических, злонамеренных действий контрагентов, персонала, покупателей:

Деятельность Группы связана с закупками широкого ассортимента коммерческих товаров, некоммерческих товаров и услуг, большим количеством операций с товарно-материальными ценностями и объектами недвижимости, взаимодействием с большим и постоянно обновляемым перечнем контрагентов и ответственных исполнителей Группы. Риск мошенничества, подкупа, сговора как со стороны контрагентов, так и персонала Группы, кражи и мошенничества покупателей рассматриваются в качестве риска, исходя из специфики бизнеса Группы.

Группа осуществляет проверку контрагентов и персонала на благонадёжность, на всех уровнях управления и во всех функциональных направлениях внедряет и развивает контрольные процедуры по предотвращению, выявлению мошенничества и злонамеренных действий, проводит

расследования и при необходимости применяет дисциплинарные меры, инициирует привлечение виновных лиц к административной и уголовной ответственности.

Риски, связанные с отсутствием возможности продлить действие лицензии Эмитента на ведение определенного вида деятельности либо на использование объектов, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы):

Операционная деятельность Группы и реализация планов по развитию требуют получения и обновления различных лицензий и разрешений. В частности, компании Группы имеют лицензии на розничную продажу алкогольной и табачной продукции. Ужесточение алкогольного и табачного регулирования может негативно сказаться на операционной деятельности Группы, поэтому в Группе ведется активная работа по внешним коммуникациям с профессиональными ассоциациями, органами государственной власти, направленным на минимизацию количества новых норм, ужесточающих регулирование розничной продажи алкоголя и табака, тестирование существующих инициатив перед внедрением, также на обеспечение переходных периодов при внедрении новых правил.

Для поддержания непрерывности операционной деятельности Группы, а также для выполнения намеченных планов развития Группа осуществляет все необходимые меры по контролю исполнения требований регулирующих органов.

1.9.8. Риск информационной безопасности

Роль информационных систем и ИТ-инфраструктуры в достижении операционных и стратегических целей с каждым годом возрастает, требуя развития в соответствии масштабами и динамикой развития бизнеса, потребностями бизнес-подразделений и требованиями регуляторов. Риск связан с возможными ограничениями текущей ИТ-архитектуры и отдельных информационных систем, сложностями их использования и развития, недостаточным уровнем текущей поддержки и техническими сбоями, а также уменьшением количества доступных поставщиков оборудования и программного обеспечения. Вторжения в информационные системы и повреждение критической ИТ-инфраструктуры, приводящие к хищению коммерческой информации, нарушению целостности данных и прерыванию деятельности, рассматриваются в составе ИТ-рисков и рисков информационной безопасности

Группа развивает ИТ-решения и процессы, управленческую отчетность, в том числе в части обеспечения информационной безопасности, процедуры обеспечения непрерывности деятельности Группы.

1.9.9. Экологический риск

Под экологическим риском понимается вероятность возникновения отрицательных изменений в окружающей среде или отдаленных неблагоприятных последствий этих изменений, возникающих вследствие негативного воздействия на окружающую среду.

По мнению Эмитента, его производственно-хозяйственная деятельность не оказывает какого-либо существенного воздействия на окружающую среду. Соответствующий риск является минимальным.

Тем не менее, в целях недопущения возникновения ущерба, связанного с возможным негативным воздействием производственно-хозяйственной деятельности Группы на окружающую среду, выполняются следующие мероприятия:

- организация мест накопления опасных отходов;*
- соблюдение норм и правил безопасного обращения с отходами;*
- обеспечение разрешительной и отчетной документацией;*
- развитие экологичной упаковки;*
- мониторинг и снижение выбросов парниковых газов;*
- внедрение мер по снижению образования отходов;*
- контроль за развитием, проектированием и строительством объектов в соответствии с утвержденными стандартами Группы по экологии;*
- ремонт, реконструкция, ТО очистного оборудования;*
- обучение персонала в области охраны окружающей среды с последующим контролем качества знаний внутренними профильными службами обучения.*

1.9.10. Природно-климатический риск

Риски, связанные с географическими, климатическими, экологическими условиями:

Аварии на экологически опасных объектах в Российской Федерации, а также загрязнение

окружающей среды могут негативно отразиться на деятельности Группы.

В отношении всех компонентов окружающей среды (атмосферный воздух, водные ресурсы, почва и земельные ресурсы, а также растительный и животный мир) в крупных промышленных городах России сложилась неблагоприятная для проживания населения экологическая ситуация. Вышеуказанные факторы, в свою очередь, негативно отражаются на здоровье населения страны. Кроме того, на территории России расположены ядерные и другие опасные объекты. При этом система контроля за состоянием экологически опасных объектов может требовать совершенствования. Возникновение аварийных ситуаций на этих объектах, а также неблагоприятная экологическая ситуация в крупных промышленных городах России может негативно отразиться на деятельности Группы.

Климатические риски Группа классифицирует на физические климатические риски (природные явления, возникающие вследствие изменения климата: экстренные риски (ураганы, наводнения, пожары и т.д.) и систематические риски, связанные с долгосрочными изменениями климатических характеристик и условий (например, глобальное потепление) и переходные климатические риски (риски и их факторы, связанные с переходом к низкоуглеродной экономике).

В целях повышения уровня управления климатическим риском:

- Эмитент развивает системы идентификации, оценки, управления и мониторинга за климатическими рисками в соответствии с разработанным планом мероприятий. Процесс оценки климатических рисков согласован с общим процессом оценки рисков Эмитента и отвечает требованиям к проведению соответствующих процедур;
- Эмитентом утверждена стратегия по устойчивому развитию, которая тесно связана с оценкой климатических рисков. Заложенные в ней стратегические целевые показатели и меры декарбонизации учитывают влияние таких рисков на бизнес, общую стратегию и финансовое планирование;
- Эмитентом проводится системный и комплексный анализ климатических рисков и их последствий, что позволяет определить приоритетные направления и разработать эффективный план реагирования;
- управление климатическими рисками осуществляется через модель «трех линий», которая обеспечивает эффективность управления;
- в целях эффективного выявления климатических рисков и управления ими, а также для разработки мер по декарбонизации Группа применяет сценарный анализ и количественную оценку таких рисков;
- осуществляется ежегодный мониторинг и раскрытие информации по стандарту TCFD.

1.9.11. Риски кредитных организаций

Эмитент не является кредитной организацией.

1.9.12. Иные риски, которые являются существенными для эмитента (группы эмитента)

Риски, связанные с приобретением ценных бумаг Эмитента:

При работе на финансовых рынках потенциальный инвестор подвергается рыночному риску в связи с наступлением различных событий, влияющих на стоимость ценных бумаг. Уровень этого риска присутствует при любых вложениях в ценные бумаги. Как следствие, инвестиции в ценные бумаги Эмитента сопряжены с определенной степенью риска. Ухудшение общего инвестиционного климата в РФ может негативно сказаться на стоимости ценных бумаг. Следует также учитывать, что данные риски оказывают в большей степени влияние на экономическую ситуацию РФ и в основном находятся вне контроля Эмитента. Осуществляя инвестиции в ценные бумаги Эмитента, инвесторы должны самостоятельно принимать решение о таких инвестициях.

Раздел 2. Сведения о лицах, входящих в состав органов управления эмитента, сведения об организации в эмитенте управления рисками, контроля за финансово-хозяйственной деятельностью и внутреннего контроля, внутреннего аудита, а также сведения о работниках эмитента

2.1. Информация о лицах, входящих в состав органов управления эмитента

В составе информации настоящего пункта, раскрытой в отчете Эмитента за 12 месяцев, не происходило существенных изменений.

2.2. Сведения о политике в области вознаграждения и (или) компенсации расходов, а также о размере вознаграждения и (или) компенсации расходов по каждому органу управления эмитента

Основные положения политики в области вознаграждения и (или) компенсации расходов членов органов управления эмитента:

Политика в области вознаграждения и (или) компенсации расходов членов органов Общества не утверждалась.

В соответствии с Федеральным законом от 08.02.1998 №14-ФЗ «Об обществах с ограниченной ответственностью» по решению общего собрания участников членам Совета директоров Эмитента в период исполнения ими своих обязанностей могут выплачиваться вознаграждение и (или) компенсироваться расходы, связанные с исполнением ими функций членов Совета директоров Эмитента. Размеры таких вознаграждений и компенсаций устанавливаются решением Общего собрания участников Эмитента.

Вознаграждение единоличного исполнительного органа Эмитента – Генерального директора определяется в соответствии с заключенным трудовым соглашением. Определение условий трудового договора включая, установление размера вознаграждения и денежных компенсаций Генеральному директору Эмитента устанавливается Общим собранием участников.

Все виды вознаграждения, включая заработную плату членов органов управления эмитента, являющихся (являвшихся) его работниками, в том числе работающих (работавших) по совместительству, премии, комиссионные, вознаграждения, отдельно выплачиваемые за участие в работе указанного органа управления, иные виды вознаграждения, которые были выплачены эмитентом в течение соответствующего отчетного периода:

Совет директоров

Единица измерения: *тыс руб.*

Наименование показателя	2026, 6 мес.
Вознаграждение за участие в работе органа управления	0
Заработная плата	0
Премии	0
Комиссионные	0
Иные виды вознаграждений	0
ИТОГО	0

Расходы (с указанием размера), связанные с исполнением функций членов органов управления эмитента, компенсированные эмитентом в течение последнего завершенного отчетного года, а также за последний завершенный отчетный период: *отсутствуют.*

Сведения о принятых органами управления эмитента решениях и (или) существующих соглашениях относительно размера вознаграждения, подлежащего выплате, и (или) размера таких расходов, подлежащих компенсации: *указанные решения не принимались, соглашения отсутствуют.*

2.3. Сведения об организации в эмитенте управления рисками, контроля за финансово-хозяйственной деятельностью, внутреннего контроля и внутреннего аудита

В составе информации настоящего пункта, раскрытой в отчете Эмитента за 12 месяцев, не происходило существенных изменений.

2.4. Информация о лицах, ответственных в эмитенте за организацию и осуществление управления рисками, контроля за финансово-хозяйственной деятельностью и внутреннего контроля, внутреннего аудита

В составе информации настоящего пункта, раскрытой в отчете Эмитента за 12 месяцев, не происходило существенных изменений.

2.5. Сведения о любых обязательствах эмитента перед работниками эмитента и работниками подконтрольных эмитенту организаций, касающихся возможности их участия в уставном капитале эмитента

В составе информации настоящего пункта, раскрытой в отчете Эмитента за 12 месяцев, не происходило существенных изменений.

Раздел 3. Сведения об акционерах (участниках, членах) эмитента, а также о сделках эмитента, в совершении которых имелась заинтересованность, и крупных сделках эмитента

3.1. Сведения об общем количестве акционеров (участников, членов) эмитента

В составе информации настоящего пункта, раскрытой в отчете Эмитента за 12 месяцев, не происходило существенных изменений.

3.2. Сведения об акционерах (участниках, членах) эмитента или лицах, имеющих право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции (доли), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента

В составе информации настоящего пункта, раскрытой в отчете эмитента за 12 месяцев, произошли изменения.

Информация в отношении лиц, имеющих право распоряжаться не менее чем 5 процентами голосов, приходящихся на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента:

Полное фирменное наименование	<i>Общество с ограниченной ответственностью «ПЕРЕКРЕСТОК-2000»</i>
Сокращенное фирменное наименование	<i>ООО «ПЕРЕКРЕСТОК-2000»</i>
Место нахождения	<i>город Москва</i>
ИНН	<i>7707265357</i>
ОГРН	<i>1027700034075</i>
Размер доли (в процентах) голосов, приходящихся на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента, которой имеет право распоряжаться лицо	<i>100%</i>
Вид права распоряжения голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента, которым обладает лицо (прямое распоряжение; косвенное распоряжение)	<i>прямое распоряжение</i>
В случае косвенного распоряжения - последовательно все подконтрольные такому лицу организации (цепочка организаций, находящихся под прямым или косвенным контролем такого лица), через которые такое лицо имеет право косвенно распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента. При этом по каждой такой организации указываются полное и сокращенное (при наличии) фирменные наименования (для коммерческих организаций), наименование (для некоммерческих организаций), место нахождения, идентификационный номер налогоплательщика (ИНН) (при наличии), основной государственный регистрационный номер (ОГРН) (при наличии)	<i>не применимо</i>
Признак права распоряжения голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента, которым обладает лицо (самостоятельное распоряжение; совместное распоряжение с иными лицами)	<i>самостоятельное распоряжение</i>

В случае совместного распоряжения - полное и сокращенное (при наличии) фирменные наименования (для коммерческих организаций), наименование (для некоммерческих организаций), место нахождения, идентификационный номер налогоплательщика (ИНН) (при наличии), основной государственный регистрационный номер (ОГРН) (при наличии) каждого юридического лица или фамилию, имя, отчество (последнее при наличии) каждого физического лица, совместно с которыми лицо имеет право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента	<i>не применимо</i>
Основание, в силу которого лицо имеет право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента (участие (доля участия в уставном (складочном) капитале) в эмитенте, пай, договор доверительного управления имуществом, договор простого товарищества, договор поручения, акционерное соглашение, иное соглашение, предметом которого является осуществление прав, удостоверенных акциями (долями) эмитента)	<i>участие (доля участия в уставном (складочном) капитале) в Эмитенте</i>
Иные сведения, указываемые эмитентом по собственному усмотрению	<i>отсутствуют</i>

Полное фирменное наименование	<i>Акционерное общество «Торговый дом «ПЕРЕКРЕСТОК»</i>
Сокращенное фирменное наименование	<i>АО «Торговый дом «ПЕРЕКРЕСТОК»</i>
Место нахождения	<i>город Москва</i>
ИНН	<i>7728029110</i>
ОГРН	<i>1027700034493</i>
Размер доли (в процентах) голосов, приходящихся на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента, которой имеет право распоряжаться лицо	<i>100%</i>
Вид права распоряжения голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента, которым обладает лицо (прямое распоряжение; косвенное распоряжение)	<i>косвенное распоряжение</i>
В случае косвенного распоряжения - последовательно все подконтрольные такому лицу организации (цепочка организаций, находящихся под прямым или косвенным контролем такого лица), через которые такое лицо имеет право косвенно распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента. При этом по каждой такой организации указываются полное и сокращенное (при наличии) фирменные наименования (для коммерческих организаций), наименование (для некоммерческих организаций), место нахождения, идентификационный номер налогоплательщика (ИНН) (при наличии), основной государственный регистрационный номер (ОГРН) (при наличии)	<i>АО «Торговый дом «ПЕРЕКРЕСТОК» является владельцем 100% долей Общества с ограниченной ответственностью «ПЕРЕКРЕСТОК-2000» (ООО «ПЕРЕКРЕСТОК-2000», место нахождения: город Москва, ИНН 7707265357, ОГРН 1027700034075). ООО «ПЕРЕКРЕСТОК-2000» является единственным участником Эмитента.</i>
Признак права распоряжения голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента, которым обладает лицо (самостоятельное распоряжение; совместное распоряжение с иными лицами)	<i>самостоятельное распоряжение</i>
В случае совместного распоряжения - полное и сокращенное (при наличии) фирменные наименования (для коммерческих организаций), наименование (для некоммерческих организаций), место нахождения, идентификационный номер налогоплательщика (ИНН) (при наличии), основной государственный регистрационный номер (ОГРН) (при наличии) каждого юридического лица или	<i>не применимо</i>

фамилию, имя, отчество (последнее при наличии) каждого физического лица, совместно с которыми лицо имеет право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента	
Основание, в силу которого лицо имеет право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента (участие (доля участия в уставном (складочном) капитале) в эмитенте, пай, договор доверительного управления имуществом, договор простого товарищества, договор поручения, акционерное соглашение, иное соглашение, предметом которого является осуществление прав, удостоверенных акциями (долями) эмитента)	<i>участие (доля участия в уставном (складочном) капитале) в Эмитенте</i>
Иные сведения, указываемые эмитентом по собственному усмотрению	<i>отсутствуют</i>

Полное фирменное наименование	<i>Публичное акционерное общество «Корпоративный центр ИКС 5»</i>
Сокращенное фирменное наименование	<i>ПАО «Корпоративный центр ИКС 5»</i>
Место нахождения	<i>город Москва</i>
ИНН	<i>9722079341</i>
ОГРН	<i>1247700463911</i>
Размер доли (в процентах) голосов, приходящихся на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента, которой имеет право распоряжаться лицо	<i>100%</i>
Вид права распоряжения голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента, которым обладает лицо (прямое распоряжение; косвенное распоряжение)	<i>косвенное распоряжение</i>
В случае косвенного распоряжения - последовательно все подконтрольные такому лицу организации (цепочка организаций, находящихся под прямым или косвенным контролем такого лица), через которые такое лицо имеет право косвенно распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента. При этом по каждой такой организации указываются полное и сокращенное (при наличии) фирменные наименования (для коммерческих организаций), наименование (для некоммерческих организаций), место нахождения, идентификационный номер налогоплательщика (ИНН) (при наличии), основной государственный регистрационный номер (ОГРН) (при наличии)	<i>ПАО «Корпоративный центр ИКС 5» владеет 100% акций Акционерного общества «Торговый дом «ПЕРЕКРЕСТОК» (АО «Торговый дом «ПЕРЕКРЕСТОК», место нахождения: город Москва, ИНН 7728029110, ОГРН 1027700034493). АО «Торговый дом «ПЕРЕКРЕСТОК» является владельцем 100% долей Общества с ограниченной ответственностью «ПЕРЕКРЕСТОК-2000» (ООО «ПЕРЕКРЕСТОК-2000», место нахождения: город Москва, ИНН 7707265357, ОГРН 1027700034075). ООО «ПЕРЕКРЕСТОК-2000» является единственным участником Эмитента.</i>
Признак права распоряжения голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента, которым обладает лицо (самостоятельное распоряжение; совместное распоряжение с иными лицами)	<i>самостоятельное распоряжение</i>
В случае совместного распоряжения - полное и сокращенное (при наличии) фирменные наименования (для коммерческих	<i>не применимо</i>

организаций), наименование (для некоммерческих организаций), место нахождения, идентификационный номер налогоплательщика (ИНН) (при наличии), основной государственный регистрационный номер (ОГРН) (при наличии) каждого юридического лица или фамилию, имя, отчество (последнее при наличии) каждого физического лица, совместно с которыми лицо имеет право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента	
Основание, в силу которого лицо имеет право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента (участие (доля участия в уставном (складочном) капитале) в эмитенте, пай, договор доверительного управления имуществом, договор простого товарищества, договор поручения, акционерное соглашение, иное соглашение, предметом которого является осуществление прав, удостоверенных акциями (долями) эмитента)	<i>участие (доля участия в уставном (складочном) капитале) в Эмитенте</i>
Иные сведения, указываемые эмитентом по собственному усмотрению	<i>отсутствуют</i>

В период между отчетной датой и датой раскрытия консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности, бухгалтерской (финансовой) отчетности) в составе соответствующей информации изменения не происходили.

3.3. Сведения о доле участия Российской Федерации, субъекта Российской Федерации или муниципального образования в уставном капитале эмитента, наличии специального права (золотой акции)

В составе информации настоящего пункта, раскрытой в отчете Эмитента за 12 месяцев, не происходило существенных изменений.

3.4. Сделки эмитента, в совершении которых имелась заинтересованность

Информация не включается в отчет за 6 месяцев.

3.5. Крупные сделки эмитента

Информация не включается в отчет за 6 месяцев.

Раздел 4. Дополнительные сведения об эмитенте и о размещенных им ценных бумагах

4.1. Подконтрольные эмитенту организации, имеющие для него существенное значение

В составе информации настоящего пункта, раскрытой в отчете Эмитента за 12 месяцев, не происходило существенных изменений.

4.2. Дополнительные сведения, раскрываемые эмитентами зеленых облигаций, социальных облигаций, облигаций устойчивого развития, адаптационных облигаций

Информация не приводится, т.к. Эмитент не идентифицирует какой-либо выпуск облигаций или облигации, размещаемые в рамках программы облигаций, как «зеленые облигации» и (или) «социальные облигации», и (или) «инфраструктурные облигации», и (или) «облигации устойчивого развития», и (или) «адаптационные облигации».

В период между отчетной датой и датой раскрытия консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности, бухгалтерской (финансовой) отчетности) в составе соответствующей информации изменения не происходили.

4.2.1. Информация о реализации проекта (проектов), для финансирования и (или) рефинансирования которого (которых) используются денежные средства, полученные от размещения зеленых облигаций, социальных облигаций, облигаций устойчивого развития, адаптационных облигаций

Информация не приводится, т.к. Эмитент не идентифицирует какой-либо выпуск облигаций или облигации, размещаемые в рамках программы облигаций, как «зеленые облигации» и (или) «социальные облигации», и (или) «инфраструктурные облигации», и (или) «облигации устойчивого развития», и (или) «адаптационные облигации».

4.2.2. Описание политики эмитента по управлению денежными средствами, полученными от размещения зеленых облигаций, социальных облигаций, облигаций устойчивого развития, адаптационных облигаций

Информация не приводится, т.к. Эмитент не идентифицирует какой-либо выпуск облигаций или облигации, размещаемые в рамках программы облигаций, как «зеленые облигации» и (или) «социальные облигации», и (или) «инфраструктурные облигации», и (или) «облигации устойчивого развития», и (или) «адаптационные облигации».

4.2.3. Отчет об использовании денежных средств, полученных от размещения зеленых облигаций, социальных облигаций, облигаций устойчивого развития, адаптационных облигаций

Информация не приводится, т.к. Эмитент не идентифицирует какой-либо выпуск облигаций или облигации, размещаемые в рамках программы облигаций, как «зеленые облигации» и (или) «социальные облигации», и (или) «инфраструктурные облигации», и (или) «облигации устойчивого развития», и (или) «адаптационные облигации».

4.2(1). Дополнительные сведения, раскрываемые эмитентами инфраструктурных облигаций

Информация не приводится, т.к. Эмитент не идентифицирует какой-либо выпуск облигаций или облигации, размещаемые в рамках программы облигаций, как «зеленые облигации» и (или) «социальные облигации», и (или) «инфраструктурные облигации», и (или) «облигации устойчивого развития», и (или) «адаптационные облигации».

4.2(2). Дополнительные сведения, раскрываемые эмитентами облигаций, связанных с целями устойчивого развития

Информация не приводится, т.к. Эмитент не идентифицирует какой-либо выпуск облигаций или облигации, размещаемые в рамках программы облигаций, как «зеленые облигации» и (или) «социальные облигации», и (или) «инфраструктурные облигации», и (или) «облигации устойчивого развития», и (или) «адаптационные облигации».

4.2(3). Дополнительные сведения, раскрываемые эмитентами облигаций климатического перехода

Информация не приводится, т.к. Эмитент не идентифицирует какой-либо выпуск облигаций или облигации, размещаемые в рамках программы облигаций, как «зеленые облигации» и (или) «социальные облигации», и (или) «инфраструктурные облигации», и (или) «облигации устойчивого развития», и (или) «адаптационные облигации».

4.3. Сведения о лице (лицах), предоставившем (предоставивших) обеспечение по облигациям эмитента с обеспечением, а также об обеспечении, предоставленном по облигациям эмитента с обеспечением

В составе информации настоящего пункта, раскрытой в отчете эмитента за 12 месяцев, произошли

изменения.

В обращении находятся облигации, в отношении которых зарегистрирован проспект или публично размещенных (размещенных путем открытой подписки), в отношении которых предоставлено обеспечение.

В случае регистрации проспекта или публичного размещения (размещения путем открытой подписки) облигаций с обеспечением, обязательства по которым не исполнены, раскрываются сведения о лице (лицах), предоставившем обеспечение по облигациям, а также об условиях предоставленного обеспечения.

Полное и сокращенное (при наличии) фирменные наименования (для коммерческих организаций) или наименование (для некоммерческих организаций), место нахождения, идентификационный номер налогоплательщика (ИНН) (при наличии), основной государственный регистрационный номер (ОГРН) (при наличии) или фамилия, имя, отчество (последнее при наличии) лица, предоставившего обеспечение по размещенным облигациям эмитента с обеспечением, либо указание на то, что таким лицом является эмитент	Полное фирменное наименование: Публичное акционерное общество «Корпоративный центр ИКС 5» Сокращенное фирменное наименование: ПАО «Корпоративный центр ИКС 5» Место нахождения: город Москва ИНН 9722079341 ОГРН 1247700463911
Регистрационный номер выпуска (выпусков) облигаций с обеспечением и дата его (их) регистрации (идентификационный номер выпуска (выпусков) облигаций с обеспечением и дата его (их) присвоения в случае, если выпуск (выпуски) облигаций с обеспечением не подлежал (не подлежали) государственной регистрации)	- регистрационный номер выпуска 4B02-02-36241-R-003P от 26.10.2023, - регистрационный номер выпуска 4B02-04-36241-R-003P от 13.12.2023, - регистрационный номер выпуска 4B02-05-36241-R-003P от 24.04.2024, - регистрационный номер выпуска 4B02-06-36241-R-003P от 19.06.2024, - регистрационный номер выпуска 4B02-07-36241-R-003P от 12.12.2024, - регистрационный номер выпуска 4B02-10-36241-R-003P от 30.01.2025, - регистрационный номер выпуска 4B02-11-36241-R-003P от 30.01.2025, - регистрационный номер выпуска 4B02-12-36241-R-003P от 14.05.2025, - регистрационный номер выпуска 4B02-13-36241-R-003P от 21.07.2025, - регистрационный номер выпуска 4B02-14-36241-R-003P от 17.09.2025, - регистрационный номер выпуска 4B02-15-36241-R-003P от 12.12.2025, - регистрационный номер выпуска 4B02-16-36241-R-003P от 19.12.2025, - регистрационный номер выпуска 4B02-17-36241-R-003P от 19.12.2025, - регистрационный номер выпуска 4B02-18-36241-R-003P от 05.03.2026, - регистрационный номер выпуска 4B02-19-36241-R-003P от 05.03.2026.
Вид предоставленного обеспечения (залог, поручительство, независимая гарантия, государственная или муниципальная гарантия) по облигациям эмитента	поручительство
Размер (сумма) предоставленного обеспечения по облигациям эмитента	239 000 000 000 руб.
Обязательства из облигаций эмитента, исполнение которых обеспечивается предоставленным обеспечением	Поручитель обязуется отвечать за неисполнение и/или ненадлежащее исполнение должником обязательств по выплате

	<i>владельцам облигаций их номинальной стоимости (основной суммы долга), в том числе в случае досрочного погашения или приобретения облигаций и выплате причитающихся процентов (купонного дохода).</i>
Адрес страницы в сети Интернет, на которой раскрывается информация о лице, предоставившем обеспечение по облигациям эмитента (при ее наличии)	<i>https://e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=39008</i>
Иные сведения о лице, предоставившем обеспечение по облигациям эмитента, а также о предоставленном им обеспечении, указываемые эмитентом по собственному усмотрению	<i>отсутствуют</i>

Третье лицо, предоставившее независимую гарантию или поручительство по облигациям эмитента с обеспечением, раскрывает информацию в форме отчета эмитента, сообщений о существенных фактах, консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности).

В период между отчетной датой и датой раскрытия консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности, бухгалтерской (финансовой) отчетности) в составе соответствующей информации произошли следующие изменения:

Регистрационный номер выпуска (выпусков) облигаций с обеспечением и дата его (их) регистрации (идентификационный номер выпуска (выпусков) облигаций с обеспечением и дата его (их) присвоения в случае, если выпуск (выпуски) облигаций с обеспечением не подлежал (не подлежали) государственной регистрации)	- регистрационный номер выпуска 4B02-02-36241-R-003P от 26.10.2023, - регистрационный номер выпуска 4B02-04-36241-R-003P от 13.12.2023, - регистрационный номер выпуска 4B02-05-36241-R-003P от 24.04.2024, - регистрационный номер выпуска 4B02-06-36241-R-003P от 19.06.2024, - регистрационный номер выпуска 4B02-07-36241-R-003P от 12.12.2024, - регистрационный номер выпуска 4B02-10-36241-R-003P от 30.01.2025, - регистрационный номер выпуска 4B02-11-36241-R-003P от 30.01.2025, - регистрационный номер выпуска 4B02-12-36241-R-003P от 14.05.2025, - регистрационный номер выпуска 4B02-13-36241-R-003P от 21.07.2025, - регистрационный номер выпуска 4B02-14-36241-R-003P от 17.09.2025, - регистрационный номер выпуска 4B02-15-36241-R-003P от 12.12.2025, - регистрационный номер выпуска 4B02-16-36241-R-003P от 19.12.2025, - регистрационный номер выпуска 4B02-17-36241-R-003P от 19.12.2025, - регистрационный номер выпуска 4B02-18-36241-R-003P от 05.03.2026, - регистрационный номер выпуска 4B02-19-36241-R-003P от 05.03.2026, - регистрационный номер выпуска 4B02-20-36241-R-003P от 05.03.2026.
Размер (сумма) предоставленного обеспечения по облигациям эмитента	<i>261 000 000 000 руб.</i>
Иные сведения о лице, предоставившем обеспечение по облигациям эмитента, а также о предоставленном им обеспечении, указываемые эмитентом по собственному усмотрению	<i>дата размещения выпуска с регистрационным номером 4B02-20-36241-R-003P от 05.03.2026; 21.07.2026</i>

4.3.1. Дополнительные сведения об ипотечном покрытии по облигациям эмитента с ипотечным покрытием

Информация в настоящем пункте не приводится в связи с тем, что эмитент не размещал облигации с ипотечным покрытием.

4.3.2. Дополнительные сведения о залоговом обеспечении денежными требованиями по облигациям эмитента с заложенным обеспечением денежными требованиями

Информация в настоящем пункте не приводится в связи с тем, что эмитент не выпускал облигации с заложенным обеспечением денежными требованиями.

4.4. Сведения об объявленных и выплаченных дивидендах по акциям эмитента

В составе информации настоящего пункта, раскрытой в отчете Эмитента за 12 месяцев, не происходило существенных изменений.

4.5. Сведения об организациях, осуществляющих учет прав на эмиссионные ценные бумаги эмитента

В составе информации настоящего пункта, раскрытой в отчете Эмитента за 12 месяцев, не происходило существенных изменений.

4.6. Информация об аудиторе эмитента

В составе информации настоящего пункта, раскрытой в отчете эмитента за 12 месяцев, произошли изменения.

Указывается информация в отношении аудитора (аудиторской организации, индивидуального аудитора) эмитента, который проводил проверку промежуточной отчетности эмитента, раскрытой эмитентом в отчетном периоде, и (или) который проводил (будет проводить) проверку (обязательный аудит) годовой отчетности эмитента за текущий и последний заверченный отчетный год.

Полное фирменное наименование: *Общество с ограниченной ответственностью «Б1 - Аудит»*

Сокращенное фирменное наименование: *ООО «Б1 - Аудит»*

Место нахождения: *115035, Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 75*

ИНН: *7709383532*

ОГРН: *1027739707203*

Отчетный год и (или) иной отчетный период из числа последних трех заверченных отчетных лет и текущего года, за который аудитором проводилась (будет проводиться) проверка отчетности эмитента:

Отчетный год и (или) иной отчетный период из числа последних трех заверченных отчетных лет и текущего года, за который аудитором проводилась (будет проводиться) проверка отчетности эмитента	Вид отчетности эмитента, в отношении которой аудитором проводилась (будет проводиться) проверка (бухгалтерская (финансовая) отчетность; консолидированная финансовая отчетность или финансовая отчетность)
6 месяцев 2023 года	Промежуточная сокращенная финансовая отчетность по МСФО
2023 год	Финансовая отчетность по МСФО
2023 год	Бухгалтерская (финансовая) отчетность
6 месяцев 2024 года	Промежуточная сокращенная финансовая отчетность по МСФО
2024 год	Финансовая отчетность по МСФО
2024 год	Бухгалтерская (финансовая) отчетность
6 месяцев 2025 года	Промежуточная сокращенная финансовая отчетность по МСФО
2025 год	Финансовая отчетность по МСФО
2025 год	Бухгалтерская (финансовая) отчетность
6 месяцев 2026 года	Промежуточная сокращенная финансовая отчетность по МСФО
2026 год	Финансовая отчетность по МСФО
2026 год	Бухгалтерская (финансовая) отчетность

Сопутствующие аудиту и прочие связанные с аудиторской деятельностью услуги, которые оказывались (будут оказываться) эмитенту в течение последних трех завершенных отчетных лет и текущего года аудитором: **обзорные проверки промежуточной сокращенной финансовой отчетности Эмитента по МСФО за 6 месяцев 2023 года, 6 месяцев 2024 года и 6 месяцев 2025 года, а также 6 месяцев 2026 года.**

Описываются факторы, которые могут оказать влияние на независимость аудитора, в том числе сведения о наличии существенных интересов (взаимоотношений), связывающих с эмитентом (членами органов управления и органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента) аудитора эмитента, членов органов управления и органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью аудитора, а также участников аудиторской группы:

Факторов, которые могут оказать влияние на независимость аудитора, в том числе сведения о наличии существенных интересов (взаимоотношений), связывающих с эмитентом (членами органов управления и органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента) аудитора эмитента, членов органов управления и органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью аудитора, а также участников аудиторской группы, нет.

Наличие долей участия аудитора (лиц, занимающих должности в органах управления и органах контроля за финансово-хозяйственной деятельностью аудиторской организации) в уставном капитале эмитента:

Аудитор (лица, занимающие должности в органах управления и органах контроля за финансово-хозяйственной деятельностью аудиторской организации) долей в уставном капитале Эмитента не имеет.

Предоставление эмитентом заемных средств аудитору (лицам, занимающим должности в органах управления и органах контроля за финансово-хозяйственной деятельностью аудиторской организации):

Предоставление Эмитентом заемных средств аудитору (лицам, занимающим должности в органах управления и органах контроля за финансово-хозяйственной деятельностью аудиторской организации) не осуществлялось.

Наличие тесных деловых взаимоотношений (участие в продвижении продукции (услуг) эмитента, участие в совместной предпринимательской деятельности и т.д.), а также родственных связей:

Тесных деловых взаимоотношений (участие в продвижении продукции (услуг) Эмитента, участие в совместной предпринимательской деятельности и т.д.), а также родственных связей нет.

Сведения о лицах, занимающих должности в органах управления и (или) органах контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, которые одновременно занимают должности в органах управления и (или) органах контроля за финансово-хозяйственной деятельностью аудиторской организации:

Лиц, занимающих должности в органах управления и (или) органах контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Эмитента, которые одновременно занимают должности в органах управления и (или) органах контроля за финансово-хозяйственной деятельностью аудиторской организации, нет.

Иные факторы, которые могут повлиять на независимость аудитора от эмитента, **отсутствуют.**

Меры, предпринятые эмитентом и аудитором эмитента для снижения влияния факторов, которые могут оказать влияние на независимость аудитора: **меры не применяются, так как факторы, которые могут оказать влияние на независимость аудитора от Эмитента, отсутствуют.**

Фактический размер вознаграждения, выплаченного эмитентом аудитору за последний завершённый отчетный год, с отдельным указанием размера вознаграждения, выплаченного за аудит (проверку), в том числе обязательный, отчетности эмитента и за оказание сопутствующих аудиту и прочих связанных с аудиторской деятельностью услуг:

Размер вознаграждения аудиторской организации является одним из критериев выбора аудиторской организации, и определяется в соответствии с бюджетом Эмитента. Порядок выплаты и размер денежного вознаграждения аудиторской организации за проведение аудита определяется договором оказания аудиторских услуг и не может быть поставлен в зависимость от выполнения каких бы то ни было требований аудируемого лица о содержании выводов, которые могут быть сделаны в результате аудита.

Сумма вознаграждения, выплаченного за 2025 год Эмитентом аудиторской организации:

- за аудит годовой финансовой отчетности, составленной в соответствии с МСФО, и за аудит годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности, составленной в соответствии с РСБУ – 1 610

400 (Один миллион шестьсот десять тысяч четыреста) рублей 00 копеек, в том числе НДС 22%;
- за обзорную проверку промежуточной сокращенной финансовой отчетности (информации) - 768 000 (семьсот шестьдесят восемь тысяч) рублей 00 копеек, в том числе НДС 20%.

Общий фактический размер вознаграждения аудиторской организации, выплаченный за 2025 год Эмитентом, за аудит (проверку), в том числе обязательный, отчетности Эмитента и за оказание прочих связанных с аудиторской деятельностью услуг, составил 2 378 400 (два миллиона триста семьдесят восемь тысяч четыреста) рублей 00 копеек в том числе НДС.

Отсроченных и просроченных платежей за оказанные аудитором услуги нет.

Порядок выбора аудитора эмитента:

В отношении Эмитента действуют требования ч. 4 ст. 5.1 Федерального закона от 30.12.2008 № 307-ФЗ «Об аудиторской деятельности» о проведении не реже чем один раз в пять лет открытого конкурса для определения аудиторской организации для проведения обязательного аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Во втором полугодии 2025 года Группа провела открытый конкурс по выбору внешнего аудитора на 2026 – 2028 гг. в соответствии с требованиями Федерального закона от 30.12.2008 № 307-ФЗ «Об аудиторской деятельности», в рамках которого осуществила сбор и оценку коммерческих предложений (заявок) компаний-участниц конкурсной процедуры. При оценке заявок по конкурсной процедуре учитывались как стоимостные, так и качественные критерии, включая такие как профессиональная квалификация аудиторских организаций и ключевых членов аудиторских команд, опыт работы с организациями сопоставимого масштаба и сопоставимой сферы основной деятельности.

По итогам открытого конкурса победителем определено Общество с ограниченной ответственностью «Б1 – Аудит» (ранее – Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги»).

Процедура выдвижения кандидатуры аудитора для утверждения общим собранием акционеров (участников) эмитента, в том числе орган управления эмитента, принимающий решение о выдвижении кандидатуры аудитора эмитента:

Выдвижение кандидатуры аудитора происходит в порядке, установленном Федеральным законом от 08.02.1998 № 14-ФЗ «Об обществах с ограниченной ответственностью», а также Уставом Общества. Выбор аудитора проводится на основании экспертной оценки ответственных специалистов Эмитента, которые проводят мониторинг рынка аудиторских услуг. Размер вознаграждения аудиторской организации является одним из критериев выбора аудиторской организации, и определяется в соответствии с бюджетом Общества.

Утверждение кандидатуры аудитора Общества относится к компетенции Общего собрания участников. Кандидатуру аудитора выдвигает Совет директоров Общества. В связи с тем, что 100% долей Общества принадлежат единственному участнику, принятие решения осуществляется путем подписания решения единственным участником Общества.

В период между отчетной датой и датой раскрытия консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности, бухгалтерской (финансовой) отчетности) в составе соответствующей информации изменения не происходили.

Раздел 5. Консолидированная финансовая отчетность (финансовая отчетность), бухгалтерская (финансовая) отчетность эмитента

5.1. Консолидированная финансовая отчетность (финансовая отчетность) эмитента

Эмитент не составляет консолидированную финансовую отчетность.

Основание, в силу которого эмитент не обязан составлять консолидированную финансовую отчетность:

Общество не входит в круг субъектов, на которых в соответствии с п. 1 ст. 2 Федерального закона от 27.07.2010 № 208-ФЗ «О консолидированной финансовой отчетности» (далее – Закон № 208-ФЗ) распространяется обязанность составления консолидированной финансовой отчетности.

В соответствии с п. 5 ст. 2 Закона № 208-ФЗ настоящий закон применяется также при составлении, представлении и раскрытии финансовой отчетности организациями, которые не создают группу, указанную в п. 2 ст. 1 Закона № 208-ФЗ. В наименовании такой финансовой отчетности слово «консолидированная» не используется.

Общество составляет и раскрывает финансовую отчетность по МСФО.

Ссылка на страницу в сети Интернет, на которой опубликована указанная отчетность:

<https://www.e-disclosure.ru/portal/files.aspx?id=9483&type=3>,

<https://x5-finance.ru/information/financial-statements>.

5.2. Бухгалтерская (финансовая) отчетность

Ссылка на страницу в сети Интернет, на которой опубликована указанная отчетность:

<https://www.e-disclosure.ru/portal/files.aspx?id=9483&type=3>,

<https://x5-finance.ru/information/financial-statements>.